

建筑工程施工管理的影响因素及解决对策

舒彦凯

宁夏丰隆建设工程有限责任公司 宁夏 中卫 755200

摘要: 建筑工程项目的施工管理工作可以对建筑工程施工现场进行有效的管理,控制各种因素对建筑工程现场的施工过程造成的影响。所以,为了进一步促进建筑工程行业的发展,必须重视建筑工程项目施工管理工作,总结传统的管理工作中存在的问题,分析问题发生的原因,制定解决措施,提高工程的施工质量。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 影响因素; 解决措施

1 建筑工程施工管理原则及意义

1.1 建筑工程施工管理的原则

建筑工程施工过程中,工程中的各项管理工作需要根据相关的规定实行。现阶段,我国多数的建筑工程在施工过程中,应对工程的施工进度以及对质量管理等方面实施重点关注。工程施工的进度和质量与经济效益有着直接的关系。因此,建筑相关的单位在实行管理时,应采取相对应的管理模式,在保证质量的前提下,实现经济效益的最大化。管理的过程中,应遵循科学合理的管理原则,并以此来提升工程施工管理的效率。相关的管理人员应及时提高自身的管理理念,与实际工程施工情况相结合,制定出具有针对性的管理方案,保证建筑工程质量。

1.2 建筑工程施工管理的意义

从建筑工程的角度上看,将建筑工程中的管理做到有效提升,还能将工程的经济效益提高。在具体实施建筑工程施工时,应根据建筑工程的实际情况,选择最佳施工工艺、设备^[1]。与此同时,在建筑工程施工过程中安排相关专业的管理人员,对工程施工现场实行全方位的管理,并以此来提升工程施工管理的效率,从而有效地保证了建筑工程施工顺利实施。建筑工程施工管理的主要目的是提升效益,只有将建筑工程施工效率,才能有效地将工程当中的人力、物力等各方面实行相关的管理措施,同时可以将建筑公司的整体效益有所提升。

2 建筑工程管理影响因素分析

2.1 人为因素影响

对于建筑工程的施工管理而言,想要对其施工质量加以保证,必须要有相应的管理工作作为支撑,而管理人员作为施工管理工作的主体,其自身的综合素质会对管理工作的效果和质量造成直接的影响。尤其是建筑工程施工本身具有较强的技术性,如果管理人员的专业素质不强,往往很难发现施工中的技术问题,甚至会在

工程当中埋下安全隐患,对工程的整体质量造成不利影响。与此同时,由于部分施工管理人员管理意识薄弱,对于工程的施工管理不够重视,无法对各项管理措施进行有效的落实,致使工程的施工管理存在严重的形式化问题,未能真正发挥该项工作的质量控制效果^[2]。

2.2 材料因素影响

在建筑工程当中,施工材料是最为基础的内容,其在建筑工程当中的比重能够占据60%-75%,因此,施工材料也是影响工程施工质量的重要因素之一,更是施工管理工作的重点所在,如果在工程建设当中,施工材料存在质量问题,不但需要对所需材料进行重新的采购,增加工程的成本投入,降低企业的经济效益,还会降低工程的整体质量,甚至影响相关单位的市场信誉。因此,能否根据工程特点对各项施工材料进行合理的选择,并对施工材料的质量与性能进行全面的检验,将会对施工管理工作的质量造成巨大的影响。

2.3 机械设备因素

施工过程中,需要使用很多的机械设备,不但使施工效率有所提升,也帮助施工企业减少了一些施工成本。但工程中使用的设备数量非常多,种类复杂,这便会产生一些不可控的因素,在管理方面存在一定的难度。在具体操作中,因为是人员操作,如稍有疏忽,还会出现失误等情况,这些存在的因素,都对施工进度造成了严重的影响^[3]。

2.4 安全因素

为对现场人员的生命、安全以及健康给予保障,施工方组织人员进行安全生产十分关键。但是,很多施工企业的安全管理意识并不强,有的企业甚至没有对机械设备应用风险进行分析和识别,针对潜在风险的深入挖掘工作也不足。因此,不断发展的城市化建设,住宅建设项目的发展规模越来越大,对于各项设备以及技术的应用也更加复杂,如果相应的管理措施没有强化,会埋

下很多的安全隐患,导致安全事故的发生。

3 提高建筑工程管理水平的措施建议

3.1 提高施工人员的技能及素质修养

(1)在施工现场管理中,必须确保工程按质按量安全完成。它不仅需要一定的技术,还需要科学的管理和良好的集体建设。

(2)应加强技术交底管理。针对不同的施工环节,制订不同的技术交底措施,加强施工人员的岗前培训,使其全面掌握具体的施工技术和工艺。

(3)落实施工责任制,相关单位要明确施工人员的工作职责,加强施工质量管理,培养建筑工程施工人员的施工安全意识,特别是加强对高风险指标、特殊工种、高质量要求的施工环节的管理,配备专业技术人员开展相关工作^[4]。还必须加强对施工人员选拔过程的管理,制定严格的人员选拔标准,确保每个施工人员持证上岗,充分考虑相关项目人员的综合素质,确保良好的综合素质,以保证施工项目的施工质量。

3.2 强化施工材料存储与管理

施工材料对于施工质量会造成直接的影响,所以建筑工程施工管理过程中一定要强化施工材料存储与管理。首先,材料采购一定要按照工程设计方案、施工合同规定来进行合理采购,采购人员在购买的时候可以货比三家来进行对比,这样才能在保障材料质量的同时确保其经济效益。其次,材料的存储。材料采购之后则需要运输到施工现场,在这一过程中需要对材料质量进行检测,对其进场流程进行管理,而且每样材料都需要做好取样以及建档工作,便于材料的追踪;而一些特殊的材料在存储的时候一定要结合其性质存储在不同位置,以此来避免材料质量受到影响。

3.3 优化管理组织机构

优化管理组织机构是为顺利落实管理制度,保障技术管理工作、安全管理工作等有序开展。要求建筑工程管理组织结构必须配备专门的技术管理人员,明确工作范围与职责,落实好资源配置、技术管理组织等工作^[1]。此外,结合建筑工程施工方案与项目合同要求明确施工质量管理重难点,做好详细分类与组织管理,同时要求结合项目实际制定科学合理的工作流程,能保证建筑工程质量管理有序进行,要求建立专业的组织机构,然后严格按照具体的施工内容与施工技术规范等进行施工,并做好相应的质量管理。

3.4 转变管理方式,采用信息化管理手段

新时期,随着科学技术的发展,尤其是计算机技术和信息技术在各领域中的应用,在建筑工程管理中根据

精细化管理要求,可结合信息技术实现对建筑工程的全面全过程监管。因为信息化监管手段具有集中性强、全方位监控的优点,可实现对每个环节、所有施工材料、机械设备以及人员的监控。此外,信息化管理的时效性很强,可综合采取事前预防、事中控制和事后评价考核的方式及时发现安全隐患,不断积累管理经验以供后期工程管理参考。

3.5 加强对先进设备与技术的使用

随着建筑工程的发展,建筑规模加大,建筑施工难度增强,要想确保建筑施工管理及提高建筑施工质量,还需要加强采用先进设备与技术,从而实现施工创新。例如采用钢筋自动加工设备等自动化设备,能够大大降低人工劳动,降低人工作业量及施工难度,提高施工效率和施工质量的同时,节约施工成本。并且,采用先进的施工设备还可以促进施工进展,缩减施工周期,从而使工程整体效益得到提升^[2]。在信息技术和计算机技术的支撑下,各领域发展实现了重大变革。针对施工技术的创新,可以在施工设计、施工监督、施工质量检测等环节融合现代化信息技术与计算机技术,提高建筑工程技术与施工管理的水平,最大程度的确保工程质量达标。另外,在采用先进设备与技术的过程中,还应当加强新技术、新设备的培训工作,使施工人员掌握相关知识,从而最大化发挥先进技术和设备的价值。

3.6 做好施工现场安全管理

建筑工程施工现场安全管理是工程管理中的重要内容之一,遵循安全第一的原则,在管理实践中不断完善安全生产监管体系,组织开展有效的安全管理工作,严格落实安全生产责任机制,并对相关人员进行培训,提升监管人员的安全意识。同时可结合工程实际规模、特点等及时发现和排除施工中的不安全因素,制定施工技术法规,实现对施工全过程的有效监管,可保证安全施工目标的实现。

3.7 对管理模式实行创新并对管理技术实施优化

建筑公司在实行建筑工程施工管理时应将自身的经营的具体情况,以及建筑行业的变动等实施有机结合,并且分析公司现阶段的进展情况,让其满足目前建筑行业的发展要求。利用更加先进的工程施工管理模式,有效控制工程施工质量,依据公司以及建筑工程的实际需求,充分利用新的施工工艺以及技术,不断积累相关的经验,将传统的工程施工管理模式实行细微的调整,以及对其实施进一步的优化工作,让其更加适应现阶段建筑公司的发展,在充分保证建筑工程施工质量的基础上,有效提升建筑公司的经济效益^[3]。不同类型的建筑工

工程项目具体实施的季节,以及施工环境等都有着很大的区别,可以通过实施创新之后的工程管理模式对其实施调整工作。

(1)能够充分了解整个建筑工程的具体情况,对建筑工程施工的具体内容,以及施工的进度等方面实行统一的管理与规划。

(2)可以对建筑工程中关键的部分工序施工技术实施优化与创新,从而有效地将建筑工程施工管理效率提升,与此同时,还能有效提升相关管理人员的责任心,从而保证建筑工程能够顺利实行。

结语

在建筑行业不断进步过程中,对工程中的管理以及安全等方面提出了更高的要求,运用更加有效地形式将施工

管理质量有所提升,才能够获得更好的管理效果。在管理过程中还是有一些不足之处,就需要相关的工作人员运用先进的管理理念,让建筑行业实现良性的进步。

参考文献

[1]谢益庭.建筑工程施工管理的质量控制分析[J].现代物业(中旬刊),2019(02):148.

[2]李炜.建筑工程管理的影响因素与对策分析[J].住宅与房地产,2019(05):104.

[3]王铭晨.建筑工程施工管理的影响因素与对策分析[J].居舍,2019(03):157-158.

[4]智渊.建筑工程管理的影响因素及其管理策略[J].居舍,2019(03):169-170.