

建筑施工企业安全管理问题及应对

宁良武 朱 笛

山东华泰建设集团有限公司 山东 临沂 276000

摘要：目前，由于社会主义市场经济的发达和科学技术的提高，我国工程建设已经有了蓬勃的发展前景。部分地区工程施工中的安全管理工作态势仍然不容乐观。但随着中国经济社会的高速发展，民众对建设工地中安全管理问题的重视程度也愈来愈大，在工程量和工艺创新高度复杂性在日益扩大的现实情况下，在建设工地过程中安全管理的难点问题也在日益增多，因而受到工程业界重视与共同研究的新问题。

关键词：建筑施工公司；安全管理；问题及应对措施

引言：我国由于人民生活水平的提升，更多人为了生活条件和改善生存质量而转移到了都市中开展事业和发展，导致中国城镇化发展速度越来越快，而在历史背景下，我国施工单位也取得了迅速成长与进步，不过在实际施工过程中还是出现了一些问题，包括部分施工者缺乏较强的社会责任意识，出现了偷工减料现象或技术问题，且安全意识不够，造成了重大的安全事故出现现象。单位可以开展有针对性的安全教育以及科学地实施安全管理体系，就可以推动建筑行业安全、平稳地发展。

1 建筑施工企业安全管理概述

1.1 建筑施工工程概念

建筑施工工程是由建筑施工公司共同承担，根据施工单位需要，在约定日期内，保质保量把建筑工程实施在项目中。施工公司的项目只包括施工内容，并且根据委托方的请求，有组织的进行工作，在过程中尽可能减少投入，是进行项目的基本目的之一。

1.2 建筑施工企业安全管理概念

施工企业安全管理工作，是指施工企业对建设工程在安全生产过程中的安全管理工作，通过实施规划、组织、管理、督促、调整和改善措施等各种活动，达到安全生产条件的的管理活动。建筑施工企业的工程安全性一般包括以下双重意思：首先，是指建筑工程的安全性，如建筑品质能否满足合同规定、设计规定的使用期限等^[1]。其次，是工程施工过程中所有人员的身体安全，尤其是协议履行时各方在现场所有人员的身体安全。安全生产管理是建设施工公司管理的主要部分，重点是对建设施工公司现场的生产物流管理情况进行检测、监察、整顿，对有些存在的安全隐患的及时淘汰，对违章工地也要处理，对于没有一个不安全可靠的设施也要加以尽快制止其运用等，只要将各个具体细节都做到，才能确保安全不出纰漏。

2 建筑施工公司安全管理工作问题

2.1 没有建立安全管理制度

缺乏建立健全安全管理制度和保险体系，是导致管理措施落实情况、危害安全管理工作质量的主要原因。同时在建筑施工过程中施工人员往往为图一时便利，高空作业、抄近路、不戴安全帽等，从而造成了安全保护措施不严格、管理管理办法不落实，也是危害工程项目安全管理工程质量的主要原因。由于部分建筑施工公司或政府有关部门人员为贪图便利，不结合现场实际，一味生搬硬套的照抄安全管理办法，就可能因安全管理工作不切合实际情况，而危害安全管理工作工程质量，从而增加了建设项目的施工安全风险^[2]。

2.2 建筑施工安全检查落实不到位

安全管理工作不可仅依赖安全管理人员进行组织和管理，同时还要求政府各机关必须相互配合好内部安全与监察的管理工作。有部分施工企业的内部安全检查实施不到位，许多检查工作流于形式，不能起到实际的作用。同时，由于部分企业安全人员对施工机械设备和现场作业环境等检查的有关事项不清楚，导致安全管理工作无法正常有序开展。

2.3 安全工作重视程度不够

建筑公司在建筑施工的整个过程中，对建筑施工安全问题并不关注，在这种的意识下，建筑施工公司也就不能够把安全文明管理工作放到正确的工作岗位上，就不会意识到安全监管的必要性，一些建筑施工公司为了盲目的追逐工期，上级领导也不够关注安保问题，施工项目经理也不够关注日常的事项，工作过度流程化，忽视了具体的安全政策方向，也不能把安全监管方法落在实地，建筑公司安全管理工作也单纯的为了应对上级的抽查，这将会影响建筑施工的效率，也很容易造成重大安全事故^[3]。

2.4 过低的工程造价

施工公司通常觉得施工的质量管理是建立在安全管理工作之上的,而忽略了安全技术管理,就有不少的建筑公司采取的都是低价投标,也可以说建筑市场竞争很惨烈,这也导致了施工单位的一个紧迫感,从而产生了相互间接地的现象,造成了建筑市场中存在着巨大社会竞争,就开标的结果来说,在市政工程建设的过程中,一般都会以低于原标底的40%进行投标,而有些建筑则是在20%到25%左右,而我国法律关于招标结果也有着比较具体的规范,是不可以低于成本价的,不过由于当前的有关招标规定中关于成本的界定还存在着界定不清的现状,以及在实际招投标的过程中,也还不能比较全面的顾及到这一点,目前建筑工程量计价清单中也并未把安全管理工作的收费标准考虑在里面,尽管明确的规定不允许恶性竞争,但由于收费标准较少,这也造成了中标的价格较低等,如果施工单位要想更顺利的经营下去,就一定要降低安全管理工作的标准收费^[4]。

3 建筑施工企业安全管理策略

3.1 加强企业的安全管理意识

(1)对我国有关安全立法加以仔细研究,结合自身的实际状况形成适应企业发展的安全管理体系。成立相应的安全机构,设置安全管理人员,对其开展有关安全专业知识和专业技能的训练,并实施考评。(2)组建监督委员会,对成员开展专业技术培训,提高成员的责任心和专业能力,对项目的工作全部流程实施巡查与监督,并排查重大安全隐患,通过不定期地进行相结合的方法,加强巡检力量,以增强项目人员的警惕性,使项目人员在整个工作流程中都能处于高度警觉的状态,以防止重特大安全事故的出现^[1]。(3)加强对基层人员的教育,基础工作人员流动性大,不要由于技术原因忽视了对个人的安全教育。建立了专业的基层施工人员培训机构,使公司可以更有效地对每一位员工开展技术培训工作,使员工了解规范的作业行为以及形成了较高的安全意识,从而减少了由于作业不规范而造成的交通事故的发生率。(4)加大人员培训考核力度,把技术培训工作落到实处,每个培训后都要对所有参加培训的人员进行知识考核,通过考核不仅能够提高公司对人员安全意识强弱的掌握水平,还可以帮助人员对其牢记于心,从而提高了他们的安全意识。

3.2 建立历史信息库,提高历史数据利用

随着其工作历史的深入,定会积累大批与安全事故及安全管理工作相关的史料。如果施工公司可以未雨绸缪的原则开展重大安全事故资料库的建设,通过追根溯

源,对全国每一个重大安全事故进行详实记载,并从中找到造成重大事故发生的直接原因,对相关重大安全事故的危害原因加以归纳和整理,进而从宏观层面角度入手,把全国事故的数据总结统计并录入资料库中,对之加以分析与比较,从而挖掘出与施工安全有关的一定规律性,而这种规律性就能够对于我们减少重大安全事故发生起到很好的指导作用,形成了一种较为完善的历史资料库,通过合理运用历史上相关统计资料,对积极防范的重大安全事故而言,定会获得良好的效果^[2]。

3.3 加强对施工现场的安全管理、并建立了紧急救护预案

施工企业在对工地做好管理安排时,首先,让工程管理者 and 施工都意识到安全监管的重要性。然后,施工企业要加强对保安投资的管理工作,保证对施工的安全施工经费专款专用,工地的安全设备和保密用具要能有效到位,搞好施工的安全技术培训管理工作,并要给施工买安全意外伤害保险等,有关部门对施工开展的定期检查管理工作给予了积极配合。最后,建设严格的安全管理制度,针对建筑施工中的每个环节都能实施合理的安全管理制度,这也就要求工地的治安管理者对建筑施工者的具体职责情况全方位了解,并及时和建筑施工者展开良好的信息交流,了解建筑施工中出现的重大安全隐患,从而准确把握安全问题,可以有效减少重大安全事故出现的机会几率^[3]。

3.4 构建完善制度,提升管理水平

在对施工期的安全管理工作推进的过程中,要结合国家的施工标准,对符合本项目发展的规章制度进行落实。从项目管理标准和管理要求的角度出发,对具有权威性的统一的规划图进行制定,考虑到影响施工安全的各项因素。比如,对卫生管理、交通管理、消防水电等相关因素进行严格把控。根据施工的不同特点排查危险因素,对各项警示工作进行有效完善。采用科学合理的安全检查,提高了施工企业的生产安全水平^[4]。

3.5 强化安全责任

随着我国建筑事业的日益发展,在建造施工项目的整个过程中必须加强安全管理负责,规范建设工程施工工序中的内容,进行对建筑单元安全管理权责的分解。而综合各方的影响因素,建筑单元就可以形成全面的安全监督管理机制和对施工管理的惩罚机制。建筑施工的整个过程中,所有的工作人员都应当严格执行有关安全管理制度规定,以切实维护建设工程中施工工序的安全可靠和平稳。在建筑施工过程中如果出现了安全事故,则施工单位可针对问题产生的具体原因,追究有关管理

者及其工作人员的负责，并对其加以惩戒，提升安全管理工作的水平水准。同时，安全施工奖惩制度的建立能够确保建设工程施工安全平稳的运行，确保每个从业人员都可以有效掌握安全施工技术。

结语

综上所述，建材行业的可持续发展要求企业继续提升自己的市场地位，所以企业应该进一步提高施工管理能力，以保证建筑施工产品质量。尽管当前的施工现场安全管控难题仍然存在，但随着建筑施工公司的完善安全管理体系，继续强化对管理者和从业人员的安全检查，继续强化对现场建筑施工监管，就一定会保证建筑

施工公司的稳健成长。

参考文献

- [1] 问晓华. 建筑施工现场管理存在的问题及改进对策[J]. 建材与装饰, 2019, (16).
- [2] 曹家勇. 建筑施工企业安全管理存在的主要问题及对策探究[J]. 四川建筑, 2021, 41(04): 251-252.
- [3] 马玉峰. 建筑施工企业安全管理问题与对策研究[J]. 居业, 2020(02): 151-153.
- [4] 张金营. 建筑安全素质教育与建筑安全管理分析[J]. 住宅与房地产, 2020(30): 135+139.