

# 经援项目供应链管理分析

曾鑫 苏武

中交一公局集团有限公司 北京 100024

**摘要:** 在日益加剧的市场环境下, 经援项目之间的竞争已由单一的经援项目之间的竞争发展到了以经援项目为中心的经援项目之间的竞争, 随着中国市场经济的不断发展, 国内的经援项目在供应链的经营上也有了一些经验, 然而, 目前还没有从整体上进行有效的协调和系统的构建。

**关键词:** 经援项目 供应链管理 创新

## 引言

“经援”是一种由各国向欠发达地区提供资金支持的项目。这一举措旨在推动受援国及地区经济社会发展, 推动国家和平与稳定, 增进国家利益, 提高国际社会的国际形象, 是一种真诚友好、团结合作、面向未来、共同发展、不附带政治成分的援助行为。从建国以来, 我们国家就开始实施了援助。在经济体制的不断完善和国家实力不断增强的今天, 我们的经济救助工作已经从以前的免费救助转向了无息贷款、混合贷款和合资经营模式; 从物质支援、工程建设、技术合作、人才培养、青年志愿服务等多个层面进行。随着世界经济一体化和政治多元化, 世界各国和发展中国家的经济竞争日益加剧, 各国对经济援助的需要日益增长。这既是机遇, 又是严峻的考验。经援机构应慎重思考, 做好经援工作, 使国家财政经费能够充分地发挥其经济效益和社会效益。

## 1 经援项目供应链管理概述

在经济快速发展和社会发展的同时, 现代科技也进入了一个繁荣时期, 这为供应链管理的产生提供了一个很好的发展环境, 利用它可以极大地提高经援项目的数据传输速度和精确度, 从而促进了经援项目的快速发展。而伴随着电子商贸、电商等新兴产业的出现, 使得物流管理的研究与实践中出现了一大批新的机会。供应链管理的发展历史相对较长, 从供应链管理的概念开始, 大家都把它看作是生产经援项目的内控, 即生产单位对原材料采购、零部件生产、产品组合加工、产品运

输、销售等整个生产经营环节所进行的管理过程, 这就导致传统供应链管理理论主要应用在经援项目内部, 存在很大的局限性, 经援项目往往只顾自己的发展, 忽略了下游和下游的发展, 没有与上游、下游的紧密的关联, 缺少大局的认识和眼光<sup>[1]</sup>。时代的发展, 社会的进步, 产和运营的方方面面都出现了巨大的变化, 而供应链的概念也从原来的制造业开始向其他行业渗透, 各行业开始紧密的合作, 经援项目不仅关注自己的发展, 还对经援项目发展的外部环境投入高度关注, 至此, 各个行业的产品生产、销售、运输等开始建立有效连接, 供应链管理理论开始逐渐完善, 不断扩展应用领域, 在行业中扮演重要角色。

与常规的经营方式相比, 经援项目的供应链经营方式与以往的经营方式有着明显的差异, 其具体主要体现在: 一是其整体的经营特点。在过去的传统的经营模式中, 单一的经营目标是单一的, 而供应链的管理者则把注意力集中在了供应链的每一个环节上, 包括生产计划制定、原料采购、生产环节、运输流通环节和消费环节。第二是以战略协作为核心的供应链经营具有宏观的特点。在整个供应链中, 经援项目的供应链是一个具有重大意义的经援项目, 其核心是经援项目的核心竞争力和市场潜力。第三种是通过对不同的内部和外部的资源进行最优的组合, 从而提高经援项目的综合竞争能力<sup>[2]</sup>。第四, 与常规的经营方式不同, 经援项目的经营管理更具有前瞻性, 它既要保证各种营销的发展指标, 又要保证最终顾客的满意度。

## 2 经援项目供应链管理理论发展现状

### 2.1 经援项目供应链管理现状分析

供应链是以客户需求为核心的, 以提升生产的品质和效益为目的, 通过资源整合, 实现产品设计、采购、

**作者简介:** 曾鑫 (1990-), 男, 汉族, 山西大同人, 大学本科, 中级工程师, 北京城市学院, 研究方向为土木工程

苏武 (1986-), 男, 汉族, 安徽六安人, 大学本科, 中级工程师, 合肥工业大学, 研究方向为土木工程

生产、销售、服务等方面的有效协调。供应链是一种整合物流、信息流、资金流、业务流和价值流的经营理念和方法。从原料到零部件的采购、供应、生产、运输、仓储、销售等各个职能部门，经援项目要实现信息共享、风险共担、利益共存，从而实现整体的高效管理。就拿汽车业来说，保障汽车零部件和原材料的安全供应是保障汽车生产经营的前提。供应链整合已经是传统的经营方式，在数千家供应商的大型供应链面前，只要有一个环节的问题，就会造成供应链的崩溃。21世纪，经援项目之间的竞争将不再局限于单个经援项目，而是由供应链、供应链的竞争演变而来。二十一世纪，供应链管理已成为衡量一家经援项目是否进入全球化的重要指标，经援项目的成长必然伴随着供应链体系的变革，虽然目前中国大多数经援项目尚处于理论层面，但是随着市场发展趋势的不断变化，许多经援项目已经开始利用和管理供应链。供应链管理是十年前华为、联想等大型经援项目提出的，经过十多年的探索，越来越多的厂商开始重视供应链管理<sup>[3]</sup>。

## 2.2 现存的弊端分析

首先，经援项目自身的核心价值有待明确。供应链的本质就是把多个复合的结点连接起来，组成一个完整的功能网络，而供应链是一种系统化的、集成的管理理念，在整个供给网体系中，各个经援项目都要站在全局的高度，做出日常的运营和运营。从个体的角度出发，经援项目必须从产业链的角度，对供应链的物流、资金流进行整合，统筹规划，以提高经援项目的优势和地位，让经援项目在激烈的市场竞争中占的一席之地，促进经援项目长远稳健发展。从当前的现实情况来看，大多数的经援项目都没有建立起自己的核心价值观，对自己的核心价值观不明确，对经援项目的核心能力也不够全面，这就导致了在运用供应链管理的过程中，往往会出现一些形式化的东西，最终的结果就是经援项目的资源配置缺乏合理性，总体的经济成本投资缺乏科学性，投资领域太广加重了经援项目的经济负担。经援项目必须清楚经援项目的核心价值观，了解其自身的缺陷，进而对其进行系统性的研究与理解，既要对其进行内部的整合，还要对其进行外在的构建，从而提高其核心能力与核心价值观。

其次，经援项目之外的外部资源有待进一步充分调动。由于在经援项目的生产和运营中，没有充分的运用各种外部的力量，而且不同的经援项目之间也没有形成

有效的战略联盟，使得整个市场的整体发展还处在一个相对较低的状态，严重地制约着经援项目的供应链管理实践。大部分的经援项目都是从自己的发展需要出发，按照自己的工作流程和有关法规进行各种经营活动，没有统筹协调上下游经援项目的实际生产状态，这就导致经援项目的外部资源利用率较低，给经援项目的发展带来了消极影响。另外，由于经援项目自身的生产行为也有一些弊端，比如：在生产过程中，由于产品的规范化水平不够，缺少规范化，从而使产品的质量达不到要求，从而影响到经援项目的可持续发展<sup>[4]</sup>。

最后，信息化资源不足。随着我国经济的飞速发展，科学技术的飞速发展，信息技术的应用可以为经援项目提供强大的硬件支持，然而，许多经援项目对信息化建设的重视程度和不足，使得经援项目的信息化建设停滞不前，仍然处于传统落后的状态，远远落后于当前的科技水平，无法紧跟时代的发展。由于缺乏对信息化的关注，经援项目的内部信息系统缺乏完善和先进性，不能满足经援项目的发展需求。

## 3 经援项目供应链管理优化措施

### 3.1 创新经援项目供应链管理发展思路

讨论供应链管理的变革，必须让经援项目管理层对“供应链”自身的再认识和了解。当今的供应链，已经不再是单纯的“定货管物流”、“按计划安排生产”、“管采购采购”，而是通过端到端的有效协同来提高供应链的能力。然而，由于供应链本身就是一个简单的订单传递流程，缺少了研发、销售、营销等部门的协同作用，最后就成了一个执行者，所以许多经援项目在整个供应链中的地位都不高。美国的盖特纳提出了以需求为导向的价值链和以价值为导向的供应链。只有重新审视供应链的基础模型，才能使供应链长期健康地发展。从经援项目自身的观点出发，对迅速发展的经援项目来说，供应链管理的改革势在必行。经援项目的发展需要对现有的管理水平和机制进行变革，否则，供应链将成为制约经援项目发展的一大软肋。从经援项目的外部竞争环境来看，由于经济环境的变化、消费的转型以及产业的竞争优势的变化，很多经援项目都需要在供给链条上进行变革，以维持自身的竞争力。所以，供应链转型必须从观念上转变，而思维是解决问题的关键。

### 3.2 坚持经援项目供应链管理为客户服务的宗旨

我们深知客户至上，为客户提供优质的产品。然而，在大多数情况下，销售员都会成为顾客的代言人，

尽管他们的观点和判断力非常的强，却不能完全的代替顾客。这就是我们往往在月末发现少量的订单，而在月末的时候，又会出现大批的库存，一种新的商品一旦售出，由于不平衡，以及利润的矛盾，这种“牛鞭”的作用会不断扩大，即使是耗费了很多的供应链和隐藏的费用，也无法向顾客传达其价值。经援项目要认识到客户的定位，了解客户的需要，了解客户的需要，并尽可能地将产品的营销和供应链聚焦于最终用户。这就需要从机制、性能、系统等方面来解决供应链中存在的不对称问题。就拿美的来说，近年来一直在进行着营销模式的变革，对渠道进行了透明化，并利用了对营销战略的识别和控制，来引导客户对产品的最终使用。

#### 4 总结

对于经援项目来说，实现供应链的物流、资金流和信息流的有效管理和控制是提高经济效益和竞争优势的

关键。文章通过对我国中小经援项目在数字化背景下遇到的问题与挑战进行了梳理和剖析，提出了解决这些问题的几点建议，以期为我国经援项目的发展提供一些启示和参考，以使其摆脱困境，应对挑战，促进经援项目的发展。

#### 参考文献

- [1] 弋丹. 经援项目的特点与实践体会[J]. 建筑经济, 2011(07): 88-90.
- [2] 徐青恒. 浅谈经援项目的合同管理[J]. 科技风, 2008(09): 107.
- [3] 周萍如. 谈巩固已建成的经援项目[J]. 国际经济合作, 1996(03): 19-20.
- [4] 赖学连. 经援项目管理亟待改革——对马格巴斯农糖联合经援项目的调研分析[J]. 国际经济合作, 1995(08): 7-9.