

关于市政概预算成本控制的思考

李改利

宁夏建瓴伟业工程咨询有限公司 宁夏 银川 750000

摘要: 概预算成本属于市政工程项目建设的重要环节,对工程管理者与工作人员的技术与要求比较高,概预算的质量直接影响到市政工程项目成本控制及其项目成本管理。因此,在完善市场经济体制系统过程中,市场竞争行业愈演愈烈,工程项目数量迅速增加,并对概预算编著提出了较高的标准要求。基于此,根据市政工程概预算内涵及作用,简要分析概预算成本控制存在的问题,针对市政工程概预算成本控制策略进行探讨与讨论,以此仅供从业人员参考。

关键词: 概预算;成本控制;重要性;措施

引言

在经济全球化的发展背景下,中国已逐步融入在国际市场行业的竞争中。因此,伴随着中国经济社会的迅速发展,市政工程项目数量的不断增加,使得企业正在面临着更大的发展机遇以及迎来了国内与国外带来的双重挑战^[1]。所以,企业管理工作者必须高度重视成本控制,在市政工程项目概预算中的重要作用,做好预算编制工作,同时在保证市政工工程质量与安全的前提基础上,做好市政工程概预算环节的成本控制,降低工程成本,从而全面提高企业的经济效益与社会效益。

1 市政工程概预算的内涵与作用

市政工程项目概预算主要是在市政工程项目不同规划阶段中,必须严格根据文件内容、指标以及会计准则,规划确定市政工程项目所需要的工程费用技术经济文件。因此,在市政工程项目建设的前提下,其体系必须紧紧围绕着市政工程的分级定价而形成,同时其定价体系往往由项目总概算、单项工程全面预算与单位工程造价而组成^[2]。与普通市政工程预算不同,工程概预算属于预算工作的重要部分,其具有很强的技术性。所以必须要不断提高能力水平与综合素质,要求预算编制工作者从实际工作角度出发,完全掌握企业的实际发展动态,并对其作出正确判断。

工程概预算在市政工程项目中起着重要作用,其主要体现在以下几点:其一建筑材料。通过编制市政工程预算,可以准确评估建筑材料价格,实现对市政工程的严格控制,禁止建筑材料价格的随机性和不合理性,确保资金的合理使用。其二施工规划和市政工程预算可以指导施工图和附属图纸的设计,及时发现存在的问题

和缺陷,并要求设计单位改进,禁止施工环节设计出现变更情况,进而不断提高市政工程造价的真实性与准确性。其三市政工程在招标之后,工程概预算编制是编制工程招标文件不可缺少的重要依据。所以,为保证工程造价的科学合理,必须全面提高市政工程的施工质量与管理效率^[3]。市政工程项目预算在投标选择的方面发挥着重要的作用,可以全面提高企业对市政工程项目投标单位审计的准确性,确保企业具有良好的投标效果。其四通过编制市政工程概预算,对企业施工过程中的施工成本进行严格控制以及监控,全面实现市政工程所有施工面的全面控制。除此之外,市政工程概预算可以明确企业的投资金额以及收支情况,并根据实际情况制定科学合理的发展规划,从而大力促进企业的长期稳定发展。

2 市政工程概预算成本控制中存在的问题

2.1 概预算方法不合理

当前,中国市政工程项目建设速度的不断加快,对概预算编制成本控制方面提出了较为严格的要求,只有不断提高项目预算标准的准确性,才能降低企业的投资风险^[4]。因此,从目前实际情况来看,在编制工程预算的过程中,有些情况下仍采用静态工作预算法,存在严重的滞后问题,难以实现市政工程项目系统化管理,容易突出预算超支问题,这最终直接影响到企业资源的合理利用。

2.2 概预算设计不当

对于市政项目的建设,存在着必须克服的复杂环境因素,而这些因素的不确定性往往严重影响企业的投资决策。因此,有必要进行周密全面的预算规划,以确保企业的安全性与盈利能力^[5]。针对目前情况而言,部

分企业的设计人员没有对施工现场进行准确的调查与分析,也没有按照严格的标准要求编制概算,这直接影响了市政工程项目的概算质量,最终给企业造成了重大经济损失。

3 市政工程概预算成本控制措施

3.1 提升人员素质

在市政工程预算编制过程中,企业员工必须充分认识到企业人员的综合素质直接影响到工程预算编制的科学性和合理性,也影响到预算编制方法的改进。通过对企业人员的培训,可以全面提高市政工程预算编制的质量。因此,编制概算是一项系统工程,必须要认真对待与仔细,唯有如此,才可以保证企业概预算编制具有良好效果,进而为企业的成本费用管理提供了有效保障。因此,由于企业人员在实际工作中所发生的细微疏忽,会给企业人员带来很大的损失,所以这就要求企业概预算编制人员必须具备耐心与对本职工作认真负责的心态。而与此同时,由于概预算编制工作中存在的烦琐性与复杂性,还必须进一步强化企业人员的工作出错率,同时在应对此类状况中,还需要进一步培育企业员工的工作小组协作意识和社会责任意识,并通过企业企业人员间的有效协调,使得市政工程项目概预算编制工作产生了良好效益,以实现了对成本费用的有效控制。

3.2 规范编制流程

为全面提高企业工程概预算成本控制的有效性,首先需要对概预算编制流程进行合理规范,要求企业工作人员按照实际标准要求及规范有序开展各项工作。因此,在充分考虑市政工程项目过程中,往往存在着直接影响市政工程概预算准确性与有效性的因素,为此有必要将现有的静态管理转变为动态管理,提前做好预防工作,严格控制市政工程项目各个环节的控制,及时总结预算和成本控制过程中存在的问题,对市政工程项目中存在的问题进行简单分析,并在问题发生之前加以预防,以减少企业市政工程项目资金的严重浪费。

3.3 完善工程清单

就目前情况而言,市政工程量清单计价属于工程项目建设过程中应用比较普遍的成本控制方式。因此,在进行市政工程概预算编制过程中,倘若不断完善企业工程量清单当作重要参考,那么能够防止漏项与缺项问题的发生,以此确保市政工程概预算编制的科学合理性。

3.4 引入先进设备

在现阶段信息化时代背景下,计算机网络技术正在

迅速发展及不断普及,为市政工程概预算编制成本控制管理提供了重要支撑。因此,只单纯借助人力,很难计算和分析复杂而冗长的数据,这些数据不可避免地会导致错误,并最终严重影响企业的成本控制和管理影响。因此将先进的设备和技术引入市政工程预算的成本控制中,将其与人工两者之间有效结合,全面提升市政工程概预算的准确性,以此减少企业工作人员的压力及负担。但需要注意的是,先进设备及其软件往往采用人工进行实际操作,企业员工必须具有耐心,认真对待其工作,注重市政工程施工过程中的每个细节,从而在最大程度上确保企业数据的真实性与准确性。

3.5 优化项目方案

据统计数据研究表明,合理的市政设施建筑工程方法能够将减少百分之三十的建筑成本,不合理的方法会引起项目施工成本的进一步上升,直接影响工程的建筑品质和效益。除此之外,在完全立足的市政工程项目实际需求中,还必须对其工程项目进行全面优化,并进行了科学分析和规划,并明确了市政工程的概预算编制,以便于对市政工程的各项造价成本进行严格控制。

4 市政工程概预算成本控制的要点

4.1 加大对相关部门的监督力度

市政工程概预算体系的合理运行必须有着良好的环境。因此,必须不断加强相关部门的监督管理力度,其中包括着建设单位、编制单位以及施工单位,需要采用价值工程理念对市政工程概预算进行准确评估,寻找出适合成本与功能的最佳位置。比如编制单位在接收工程项目过程中,需要保障其人员具有较高的综合素质与足够的资质。针对施工单位而言,必须根据投标与招标的制度选择合格的施工队伍,并对市政工程进度及其质量进行严格把关与控制。除此之外,对于工程概预算修改方面需要进行核算,及时发现问题并解决,确保市政工程项目施工在科学合理的概预算文件内容的指导下有效开展工作。

4.2 加强对概预算的审核

市政工程概预算审核属于确保企业概预算准确性的重要手段,在实际审核过程中,必须根据市政工程实际情况,确定市政工程审核方式及其重点内容。其中审核步骤分为以下几点:其一工程概预算文件内容是否符合设计标准要求;其二概预算文件内容是否存在漏项与多项问题;其三市政工程审核定额在套用情况下,市政工程项目实际计量单位与定额单位是否完全一致,

其定额换算方式与结果是否正确；其四审核费用的选择及费用计算过程是否正确；其五必须对市政工程项目的常见错误问题进行重点抽查与分析。

结束语：综上所述，概预算在市政工程建设中，对企业工程项目控制成本与降低成本有着重要意义。因此，在面对市政工程存在的问题时，需要采用科学合理的有效措施，从外界环境、人才培养及其编制审核方面出发，确保工程概预算在市政工程项目建设中有着重要作用。总而言之，在实际建设中，概预算编制具有重要作用及重大意义，针对市政工程概预算成本控制中存在的问题而言，企业工作人员必须对其高度重视，对问题进行合理分析，贯彻落实有效的解决措施与方式，不断加强概预算在市政工程建设中的质量及其效果，做好成本控制工作，注重施工设计图与了解市政工程项目施工过程的概况及其特点，与设计人员之间沟通交流并做好

准备工作，以全面提高市政工程概预算的质量及成本控制方式，从而在最大程度上为企业带来巨大的经济效益与社会效益。

参考文献

- [1] 朱渊. 政府对于PPP模式下市政基础设施建设成本控制的探讨[J]. 四川建材,2022,48(1):194-195.
- [2] 施喜军. 关于市政工程施工项目成本控制的研究[J]. 砖瓦世界,2022(11):112-114.
- [3] 陈曦. 市政工程施工过程的成本控制与竣工结算分析[J]. 建材与装饰,2022,18(12):81-83.
- [4] 高彪. 浅析新型绿色市政工程造价预算与成本控制管理[J]. 砖瓦世界,2021(9):235,237.
- [5] 吴洁琼. 基于市政建设工程财务管理及成本控制对策的研究[J]. 财会学习,2020(14):174-175.