

建筑施工现场管理创新及绿色施工管理

邢美龙

上海建工七建集团有限公司 上海 200000

摘要: 随着我国科学技术的飞速进步,建筑行业也实现了一定的创新和突破,尤其是在城市化建设过程中,建筑工程项目在数量上更是呈现出明显的上升趋势,建筑规模也在不断地扩大,整个行业表现出良好的发展态势,在很长的一段时间内将在经济上保持高速增长状态,然而,在看到建筑行业的发展优势的同时,也要意识到建筑施工对于环境产生的不良影响,积极进行管理和技术上的创新和改造,重视绿色施工的应用,积极推动建筑行业朝着绿色化和环保化发展,从而有效解决建筑生产和保护环境之间的矛盾,为行业的健康可持续发展作出重要贡献。本文在研究中将主要以建筑施工现场的管理创新和绿色施工管理着手,通过具体问题具体分析,从而为建筑行业的绿色发展提供策略上的支持,以此为相关工作人员提供可行性建议。

关键词: 建筑施工; 现场管理; 管理创新; 绿色施工; 具体策略

引言:

建筑工程在实际开展过程中,存在有一定的复杂性,其中更是包括较多的管理内容,在实施内部管理时常常存在较大的难度,为了有效保障建筑施工质量,必须进行管理和技术上的创新,通过系统化变革,从而有效提高建筑施工效率,确保工程建设可以顺利完成,逐渐满足不同人群对于建筑施工的多样化需求。建筑企业在进行经营管理时,不仅要关注到建筑本身,同时也要有全局意识,能够及时捕捉到市场的动态变化,进行积极创新,获取最新的建筑施工信息,在对自身的管理模式进行创新和改造的过程中,保证自身在市场竞争中的优势地位,在经济效益上可以稳步提升。除此之外,建筑企业在长期的建设发展中,也要重视对建筑材料的选择和使用,积极进行新技术的研发,确保建筑效果可以实现最优化,始终坚持以可持续发展战略为导向,在行业内进行绿色化施工。

1 绿色施工的概念及原则

1.1 绿色施工的概念

绿色施工在近年来受到环境保护政策以及可持续发展战略的影响,越来越受到建筑工程的喜爱,在实际施工中,绿色施工要求不仅要关注到建筑工程的质量,保证建筑施工安全,还要在此基础上,通过科学的制度和管理手段,对施工过程进行全面监管和控制,通过创新施工工艺,最大程度上减少对环境的污染和破坏,从而真正做到对能源的有效节约和利用,遵循国家施工的相关标准和规范,确保施工建设能够稳步进行。

1.2 绿色施工的原则

绿色施工对于整个工程建设起着至关重要的作用,

会直接影响建筑工程的质量,对于建筑单位的经济效益以及社会形象也有着一定的影响。在实际进行施工建设时,需要始终遵循以下几个原则。首先,在对建筑工程进行施工设计时,要做好对现场环境的综合管理和控制,将施工建设对周边环境的负面影响降到最低。其次,施工也要对周边环境以及气候状况等做好详细勘察,根据对气候特征的综合分析,制定科学有效的施工方案,有效利用相关资源,通过对自然资源的合理利用降低在经济上的支出,例如在水资源的使用中,可以设置流量较小的用水设备,对雨水进行有效收集或结合工程永久性雨水回用系统在施工过程中进行节水节能利用,从而确保整个资源利用的规范性。

2 建筑施工管理创新的重要性

2.1 建筑施工企业需要创新思维

随着社会主义市场经济的飞速发展,我国社会各个领域的发展速度正在不断加快,建筑行业在新的时代背景下,也面临着新的机遇和挑战。为了保障建筑行业能够在激烈的竞争中赢得一定的生存空间,首先企业应该树立创新思维,坚持与时俱进,坚持可持续发展战略,将创新思维应用和渗透到企业的管理模式改革和技术升级中,从而提升建筑企业的核心竞争力,使其在行业内的综合实力能够稳步提升。需要注意的是,创新性管理在向建筑企业内部进行渗透的过程中,也要建立和落实责任制度,优化管理方式,加强对施工材料的有效监管,注重对新能源材料的使用。

2.2 建筑行业需要创新思维

在城镇化建设不断深入实施的过程中,我国建筑行业表现出良好的发展趋势,但是与此同时,建筑施工中

各种质量问题也开始频繁出现。有的企业为了在建筑施工中获得更多的经济效益,往往会采取不正当的手段进行竞争,选择一些劣质的材料进行生产建设,从而损害工程质量。为了进一步推动我国建筑行业的健康发展,在该行业进行管理的过程中,需要从法律法规上进一步加以完善,要求企业能够遵循规范实施作业。同时,建筑企业也要积极进行思维上的创新,从而有效克服行业发展中负面因素的影响。

2.3 创新管理是现代化的重要标志

创新对于建筑行业起着至关重要的作用,是推动建筑行业进一步发展的关键动力。在具体的实践活动中,建筑行业要想赢得竞争和生存空间,必须积极进行现代化改革,特别是在当前经济全球化的背景下,企业更是需要开展创新管理,从管理模式和技术手段等多方面进行创造性发展,从而帮助自身获得更多的经济效益和社会效益,打造良好的企业形象。

3 建筑施工管理的创新策略

3.1 理念创新

为了进一步保障建筑施工管理中的创新策略可以得到积极的贯彻和实施,在具体的生产建设实践中,需要积极进行理念上的创新,从我国的发展情况来看,目前正处于新的历史发展方位,在新的时代背景下,企业要对传统的经营理念进行创新和升级,能够在保证经济效益有效提高的同时主动承担起自身的职责和任务,在建设活动中加强对生态环境的保护。施工企业要具备责任意识,真正通过科学的措施和手段,将绿色管理理念深入人心,营造健康和谐的管理环境。企业在进行管理创新的过程中,也要对自身的发展阶段以及未来的发展方向有一个清醒的认识,在明确未来发展规划的基础,对于企业发展中存在的诸多问题进行有效处理和解决,从而为企业相关目标的实现创造积极的环境和条件。在企业发展战略的实施过程中,需要逐步将绿色管理理念渗透其中,实现有效融合。与此同时,企业管理人员在对工程建设活动实施管理时,也要注重精细化管理,确保每一个环节都能得到有效控制,保证工程建设可以在达到一定质量的基础上,在预定的工期内完成,施工中对各种资源有效调用,降低能源消耗成本,实现绿色化施工^[1]。

3.2 组织创新

企业在进行组织创新时,同样要结合自身发展的实际情况,做好以下几方面的工作,首先,要完成绿色施工管理体系的创建,通常情况下管理体系要包括两个层级。一级体系中主要包括施工单位和设计单位,而二级体系则是由施工单位内部的各个分支组成。在对两级施

工管理体系进行规划的过程中,需要制定专门的管理人员进行,确保人员配置上专业性,使其能够在工程建设中进行积极协调和监督,确保管理工作可以顺利有序实施。其次,在工程建造活动中,要建立责任追究制度,明确不同主体之间的责任划分,从而提升建筑工程的管理效率,当事故无奈发生时,能够及时对对应到相应的责任人,使其可以主动承担自身的责任,通过这样的方式,提高施工人员的责任意识 and 安全意识,从而做到绿色高效施工。最后,施工也要结合实际情况,制定科学合理的管理规划,确保计划可以按照顺序实施^[2]。

3.3 技术创新

技术创新指的就是在实际的工程建设活动中,能够从技术上进行创造性研究,利用技术上的完善和优化从而加强施工管理。在进行详细划分的过程中,主要可以分为技术人员的创新和技术设备管理创新,对于不同的对象,使用的方式也会存在明显的不同。早对技术人员进行创新时,往往要从施工开始前进行,对于施工图纸进行科学分析和系统研究,审查图纸的正确性和科学性,及时发现存在的问题并予以解决,掌握技术人员的工作方向,从而为技术创新创造良好的环境。在对设备管理实施创新时,要求紧跟时代潮流,选择具有现代化特点的机械设备进行作业,保证施工项目的有序实施,提高施工质量。

4 建筑工程绿色施工管理的策略

4.1 科学使用绿色环保材料

从我国建筑工程企业实施绿色施工的实际情况来看,仍然存在诸多问题需要进一步加以优化和完善,在大量的施工实践中,可以看到部分企业为了追逐更高额的经济效益,往往会对企业的管理成本进行大幅度的缩短,在材料选择上也会使用一些不合格的劣质材料,从而不但难以保证工程建设的质量,甚至会直接对环境造成污染和破坏,针对这种现实情况,必须加强建筑施工的绿色管理。在具体的实践活动中,要结合工程施工的现实要求,选择最适宜的施工材料,列出采购清单,遵循货比三家的原则,保证材料质量的同时使材料在经济上也能保持在合理的范围内。其次,在对材料进行筛选时,也要注意材料的成本配置等,尽可能使用一些绿色环保的材料,降低材料使用对于大气环境的不良影响,例如在我国建筑企业长期发展过程中,已经开始使用一些水性涂料代替油漆进行建筑装修^[3]。

4.2 污染防治绿色管理

在建筑工程施工中,还要做好污染防治工作,具体来说,就是需要在施工实践中,从泥浆控制以及噪声控

制等多方面对施工现场进行综合整治和管理。例如，对于施工现场产生的大量扬尘，在进行处理时可以通过洒水等方式解决，对于施工建设中产生的噪音污染，可以通过设置绿化带有效降低，确保周边居民的正常生活不受到影响。

4.3 加强能源绿色管理

在建筑施工活动中，还要结合生产建设的相关要求，加强对能源的绿色管理。通过采用科学有效的管理方式，实现对能源的大量节约，在对能源的循环利用中将对环境的污染降到最低。除此之外，在具体的施工实践中，也可以选择一些低能耗的设备，在施工工艺的选择上做到绿色化和环保化。在对设备进行应用期间，也要加强对设备的维修和保养，确保设备可以始终保持正常的运行状态，在实施维修工作时，要进行断电处理，保证施工人员和维修人员的安全^[4]。

结束语：

绿色施工是建筑行业长期发展中的必然选择，建筑企业需要紧跟时代潮流，积极进行管理模式以及技术工艺的创新，使用新型环保材料，降低建筑施工对环境的不良影响，在节约成本的同时促进企业的可持续发展。

参考文献：

- [1] 陈琳玲. 绿色施工管理理念下建筑施工管理的创新分析[J]. 四川水泥, 2020(11):119-120.
- [2] 滕铁城. 基于绿色施工管理理念下如何创新建筑施工管理[J]. 产业科技创新, 2020,2(30):101-102.
- [3] 沈国裕. 基于绿色施工管理理念的建筑施工管理创新分析[J]. 陶瓷, 2020(10):136-137.
- [4] 于芳. 建筑施工管理创新及绿色施工管理探索[J]. 城市建筑, 2020,17(26):181-182.