

建筑工程项目管理中的质量控制与管理措施

刘 勋

淄博德源建设项目管理有限公司 山东 淄博 256300

摘 要:近些年来,随着社会经济的快速发展,建筑行业的建设和应用呈现了迅猛发展的势头,尤其是近年来工业化建设力度的加快和房地产行业快速兴起的推动下,为建筑工程项目提供了更加广阔的市场。所以,作为国民经济支柱产业的建筑业,在现代化的发展建设中需要强化工程项目的现代化管理,以提升建筑企业自身的核心竞争力。因此,这就需要在发展建设和具体管理中强化质量控制与管理。

关键词:建筑工程;项目管理;质量控制;管理措施

1 建筑工程项目管理中质量控制的重要性

工程项目管理是一项系统性过程,其中涉及要素与环节相对较多,且在现代建筑工程项目管理精细化的发展趋向下,工程项目管理更应明确质量控制的主体,丰富质量控制手段,提高质量控制成效。从当前工程项目管理实际来看,影响其质量控制的主要因素包括:人为因素、材料因素、方法因素、机械设备、环境因素等,这些不同因素的衍生范围存在显著差异,应在相关规则要求范围内,实现质量控制措施的层次化与系统化。近年来,国家相关部门高度重视工程项目管理质量控制模式与路径的创新,在质量控制标准规范、过程分析、效果评价等方面制定并实施了具有导向性政策,为新时期全面突破质量管理的窘境等注入了新鲜动力与活力。同时,广大建筑工程项目管理单位同样在创新质量控制理念,整合工程项目管理资源要素等方面进行了积极探索,提高了项目事前控制、事中

控制与事后控制等环节之间的衔接性与匹配性。尽管如此,受工程项目特定条件的束缚,当前其质量管理中依旧存在诸多短板,质量管理的体系化水平相对不足,质量控制措施的针对性有待进一步加强^[1]。

2 建筑工程项目管理中质量控制与管理工作中存在的不足

第一,缺乏质量控制意识。随着我国建筑行业的快速发展,越来越多的人投身到建筑行业当中,导致部分建筑施工企业为了经济效益,盲目追求工期,往往忽略了质量控制工作。因为现场管理人员缺乏质量控制意

识,没有在建筑施工中加强质量控制工作,导致整个工程项目在施工建设的过程中,经常出现各种各样的质量问题,甚至引发了一系列的安全事故,严重影响到建筑工程项目的施工质量。

第二,对材料的检查工作不够重视。近年来,随着我国的城市化建设,建筑工程项目的规模越来越大,建筑结构也越来越复杂,会涉及大量的建筑材料及机械设备,而建筑材料的质量直接关系到建筑工程项目的施工质量。但目前我国部分施工企业在建筑项目施工中,不重视建筑材料的检查工作。特别是对于招投标中标企业的建筑材料,在检查时,建筑施工企业往往只检查其出厂证明文件,而不进行质量抽检,使得个别不符合施工质量要求的材料进入到施工现场,从而影响到建筑工程项目的施工质量。

第三,施工人员素质参差不齐。施工人员也是影响建筑工程施工质量的重要因素。在建筑工程施工中,施工人员专业素质的高低,直接关系到整个项目工程施工建设的质量。但当前我国很多施工企业,聘请的施工人员大都是临时招聘的农民工,而且在施工之前,也没有对他们进行必要的技术培训和安全教育工作,导致在施工的过程中,不能严格按照施工方案的要求作业,存在着盲目施工的现象。这样就在很大程度上影响到了建筑工程建设的规范性,为其埋下了质量和安全隐患^[2]。

3 建筑工程项目管理中加强质量控制与管理的策略

3.1 科学编制施工方案

施工方案是指导建筑工程项目施工全过程的技术文件,也是建筑施工质量控制的关键环节之一,其内容与工程项目的复杂程度、规模大小、性质特征等都存在着密切的联系。施工方案若能够得以科学编制,那么必将能够合理利用施工企业的财力、物力、人力,发挥出重

作者简介:刘勋(1984年),男,汉族,籍贯:山东高青,职称:工程师,学历:本科,政治面貌:中共党员单位任职:淄博德源建设项目管理有限公司安全监管部经理,研究方向主要从事:建筑工程 258609670@qq.com

要的作用和意义。所以,在建筑工程项目建设之前,务必要结合施工现场的实际情况,召集专业技术人员、质量管理人 员、现场施工人员、项目部经理、监理单位等共同来斟酌、优化、论证施工组织设计方案,并且要备案归档。一旦确定了施工方案,就务必要在建筑工程施工现场中严格贯彻实施。

3.2 完善项目质量管理体系

3.2.1 完善的质量管理体系,重视内审工作

工程项目所在的施工单位在开工前,必须对工程质量形成的全过程进行质量目标分解。明确各部门的质量目标,责任明确,层层把关。项目技术部门在编制施工方案时,对容易产生质量问题的部位要重点编制,把各种可能出现的情况都要预想到,并写出明确的应对措施,方案报监理单位审批同意后方可组织实施。其次,工程项目现场管理人员要审查各分包施工单位的施工质量管理是否有相应的施工技术标准,健全的质量管理体系,施工质量检验制度、综合施工质量水平评定考核制度、施工组织设计和施工方案,确定现场管理的目标和标准,并制定出管理制度,使施工质量管理工作的制度化、规范化。通过内部质量管理体系审核,可以推动内部改革,发现和解决存在问题,提高施工质量。

3.2.2 明确质量目标、合理分配工作职责

为了确保施工质量达到合同的质量目标,在项目施工前必须让参与建设的所有人员都了解工程项目的质量目标,可以在项目宣传栏明示质量目标。质量目标制定之后,将目标分解,由项目部组织层上下层层签订质量目标责任书,直至落实到岗位和人;定出质量目标检查的标准,也定出实现目标的具体措施和手段,对质量目标的执行过程进行监督,检查工程质量状况是否符合要求,发现偏差,及时分析原因,进行协调和控制;强化现场施工人员的质量意识,质量第一的思想,增强全员质量意识,对施工质量做到质量标准起点要高,施工操作要严,并进行全过程监控,提高工程质量,创优质,出精品^[3]。

3.3 加强建筑材料的质量管理控制

根据对建筑工程项目质量管理展开的大量实际调查研究发现,建筑材料的管理效果对建筑工程项目质量具有决定性的作用,对于建筑材料而言,主要从四个方面体现出质量的控制:①采购建筑材料时,必须保证所采购的建筑材料质量,符合国家建筑使用材料规定的标准,才能投入具体的施工中。如果发现质量不合格,坚决杜绝使用,必须第一时间进行更换,直到合格为止。

②当建筑材料运往施工现场时,管理人员必须结合工程的施工计划和材料的具体标准计划进行试验和检测,直到结果符合标准为止,坚决杜绝用不合格的材料冒充合格材料以及偷工减料的情况发生。③在保管建筑材料的过程中需要注意,避免建筑材料遭到阳光直射、酸碱污染、水浸泡等因素的破坏,降低使用价值和使用安全性。如果发现上述情况,必须及时更换,避免造成严重损失。④在使用建筑材料的过程中,应该指派专门的管理人员进行监督,杜绝偷工减料、操作不合理、浪费材料的情况发生,减少材料损失的同时,提高建筑工程项目质量。

3.4 优化工程施工技术管理

在工程项目施工管理开展的过程中,施工技术管理作为重点内容,能够对工程质量和进度进行科学合理的控制,所以必须要积极加强施工技术管理的整体优化工作,在实际施工开展的过程中,必须对施工技术开展技术交底,尤其是要保证在恰当的标准之下,对施工技术的规范性和安全性进行全面的分析,并且要促进施工管理方和开发商三者之间的相互沟通和了解,对施工方案存在的不足进行全面的分析,及时解决偏差^[4]。

3.5 加强监管力度

监管工作是工程管理的核心,是工程质量的重要保证。施工单位首先要做到完善监察制度,建立健全的监察及奖惩措施。并且将这种制度从始至终的执行起来。监管制度的推出,能够保证从第三方的角度、工程质量进行客观公正的监督,能够加强对工程质量的监督和管理。要加强对工程施工质量事故的责任主体和相关监督机构的不良记录管理,建立健全工程质量诚信体系,提高建筑市场主体的信用意识水平。

3.6 重视项目协调管理

第一,要针对内部进行调解。想要使工程项目顺利地开展,并以最快的速度对现场出现的问题进行处理,同时将管理层决策及时转达给所有员工,对工程项目内部管理工作进行调解是必不可少的;相关负责人员要定期组织会议,对现存的问题进行深入的探讨,并提出合理的解决方案。第二,进行外部管理工作调解。这一工作主要是针对与工程项目相关的其他部门,如环境管理、城市管理、质量监管等等,只有能与这些部门更好的协作,严格遵守地区的相关规定,达到了监管部门的要求,才能使工程项目被认同。

3.7 推进信息化系统的应用

信息化管理已经是目前发展的趋势,实现建设项目

质量管理的信息化,可以快速的进行信息交流、实现信息共享和协同、及时采集信息、分析信息等,从而可以快速找到质量改进的方向和及时跟进问题的解决情况,所以,信息化的应用也是质量改进措施的一个方向。

结束语

总而言之,建筑工程项目质量控制与管理对建设工程具有重要价值,工作人员要正确认知建设工程的项目质量体系组成,认清影响项目质量的几点因素,将控制工程、提升质量作为建筑工程项目管理的重要内容。在现代社会激烈的市场竞争形势之下,各建设单位要想提升自身核心竞争力,就要牢牢把握项目质量控

制与管理,充分发挥其在建筑工程中的促进作用,体现其提升工程质量,推进建筑工程行业发展。

参考文献

- [1]袁玉彬.建筑工程项目管理质量控制策略分析[J].城市建设理论研究(电子版),2019(19):14.
- [2]舒丽.建筑工程项目管理中的质量控制研究[J].工程技术研究,2018(05):150-151.
- [3]奚家硕.建筑工程项目管理质量控制策略[J].中国设备工程,2020(02):209-211.
- [4]张照欣.建筑工程项目管理的质量控制策略分析[J].居舍,2018(17):159.