

# 建筑工程施工房屋建筑管理及创新思考分析

张建民

甘肃林欣建筑装饰工程有限公司 甘肃 天水 741000

**摘要:** 创新建筑工程管理模式对于工程的建设质量以及未来发展而言, 都有非常重要的意义。在实际创新工作开展过程中, 工程建设企业要充分考虑到自身的发展情况以及当前的建筑行业发展大形势。建筑工程企业绝不能脱离实践谈模式, 在原有工程管理模式的基础上进行创新与发展, 吸取和借鉴成功企业的发展经历, 建立全新的工程管理模式, 不但对企业的发展有利, 还能推动整个行业的进步。

**关键词:** 建筑工程; 房屋建筑; 管理分析

## 引言

创新管理模式既是管理方法的创新, 又是管理理念和管理目标的创新。企业应根据自身的经营条件和工程项目类型, 从内到外进行全面的创新, 突破传统体制的局限性和传统管理工作思想的束缚, 创新管理思维, 从根本上改变建设项目管理的方式方法, 以提高项目的管理水平。同时, 企业应加大管理投入, 引入高素质的管理人员, 积极组织管理人员进行学习和培训, 掌握先进的管理技术和管理方法, 全面提高管理队伍的业务水平。

### 1 建筑工程施工管理创新的必要性

#### 1.1 实现科学化管理

建筑工程施工中会涉及到的内容其实非常多, 建筑管理是保证施工作业顺利开展的基础和依据, 同时也是决定工程效率和质量的关键因素。创新建筑工程的管理模式, 意味着建筑工程管理人员能够利用互联网技术和计算机技术对工程展开监督和管理。建筑工程的管理人员在工作期间要通过学习和培训, 不断优化工程管理思路和管理方式, 将先进的管理理论和方法有机结合在工程管理实践中, 加强对建筑工程的成本管控力度, 提高工程建设企业的经济效益。建筑工程企业还要引进新鲜血液, 实现专业化和经验化管理的结合发展。当前年轻人对各种信息技术的接受速度较快, 接受程度较高, 但他们并不具备建筑工程管理的丰富经验。原有的工程管理人员拥有丰富管理经验, 但却对信息技术的接纳速度和学习速度较慢, 实现两者的结合发展有利于为建筑工程企业打造一支专业化管理团队, 真正实现科学化管理。

#### 1.2 满足国内生产发展需要的必然选择

现阶段, 随着我国城市的快速发展, 建筑业也面临着新的机遇与挑战。建筑施工企业已成为我国国民经济发展的支柱企业, 建筑施工企业要获得经济优势和发

展空间, 必须加强内部管理和控制, 提高自身的经济收益。目前, 我国建筑企业仍然采用传统的管理模式, 但在施工企业的发展过程中, 旧的管理方法已经不能满足管理质量的实际需要。集成先进的信息技术和网络管理方法的新的项目管理模式, 可以保证企业的管理质量, 从而提高施工项目的施工质量, 降低施工人力和材料成本, 满足国内生产发展的新需要。为适应科学管理的客观需要, 建设项目涉及的行业范围广泛, 建设过程相对复杂, 管理难度极大。建设管理人员应注重自身业务能力的学习和培养, 积极学习和接受西方发达国家先进的管理方法和理念, 打破传统管理模式。根据工程特点和工作经验, 企业应将先进的管理理念与建设项目相结合, 探索出一套符合企业工程特点的先进的管理理念库和管理方法, 以应对企业的发展需要。

#### 1.3 优化资源配置合理利用

现代化管理理念创新原有的工程管理模式, 制定一套符合工程发展方向和发展战略的管理制度, 能有效提高工程施工时的信息共享程度, 并优化工程施工中会使用的设备、材料、专业人员, 只有达到最优的资源配置, 才能实现资源利用最大化, 防止资源浪费。倘若在施工过程中没有进行资源优化配置, 将会引发工程建设成本流失的情况, 非常不利于后期建设工作的顺利开展。信息化管理模式的应用与发展能有效提高建筑工程管理工作的透明化, 让所有建筑工程材料、设备、资金的去向清晰明了。这种方式既有利于工作人员查询建筑工程资源的总体数量和使用数量, 也能保证所有工程资源落到实处<sup>[1]</sup>, 发挥其最大的作用与价值。建筑工程管理的最终目的便是为了提高企业的经济效益, 优化资源配置, 也能达到控制工程成本, 提高企业经济效益的目的。

### 2 建筑工程管理创新的要点

#### 2.1 流程作业

流程作业是指对某一项工作,根据多年施工管理经验总结出一套成熟的、行之有效的施工工艺,并使之固化成一套流程,以此进行程序化作业的施工方式。只有将各个工序程序化——先干什么,后干什么,环环相扣,才能让操作者像处于生产线上的工人一样稳而不乱,繁而不杂。

### 2.2 样板先行

样板先行是在某一部分分项工程开始前或新的班组投入作业前,按照某一部分分项工程的施工要求进行试点施工,做出一个合乎要求的样板,然后再按照此标准展开大面积施工。坚持样板先行,可使质量控制变被动为主动,有效防止大面积施工质量问题的发生。

### 2.3 技术交底

技术交底是把设计要求、施工措施贯彻到基层的有效方法,是工程管理中的一个重要环节。为了保证建筑工程质量,建筑企业必须对传统的技术交底工作加以创新。①施工单位与设计单位之间的设计技术交底,其目的是与设计单位进行充分沟通,了解设计意图、设计内容和特殊技术要求,从而分析其中的施工重点和难点,以便有针对性地编制适合该工程的施工方案,从而正确指导工程施工;此外,彼此沟通能够深入发现和解决专业设计之间可能存在的矛盾,消除施工中的误差。②施工单位的技术人员与作业班组之间进行的施工作业技术交底,主要包括:任务范围、施工方法、质量标准和验收标准,施工中应注意的问题,可能出现的意外措施及应急方案,文明施工和安全防护措施及成品保护要求等<sup>[2]</sup>。其目的是要让施工人员充分了解工程的特点、技术要求等,让作业人员清楚地知道自己应该干什么、怎么干,尽可能避免作业人员在施工过程中因技术交底不到位而导致返工。

## 3 建筑工程施工房屋建筑管理及创新策略

### 3.1 加大对新材料的使用力度

在各行各业都飞速发展的今天,各种建筑材料也有了新的突破,越来越多的新式建筑材料在施工中投入使用。这也是土木工程在施工过程中需要充分考虑的,新建筑材料,通常都具备环保的特性,而且像复合墙板一类的材料价格还非常低。将这些新建筑材料在土木工程中投入使用,并不会影响土木工程的施工质量,反而还会提升工程质量。同时相比传统的水泥钢筋混凝土等材料,新建筑材料的使用,也会使土木工程更具有美观性,更富有科技感。新材料的使用也能够最大程度降低土木工程污染情况,这是因为现如今的新材料大多数有着可二次回收的性质,这直接降低了土木工程对于周遭环境的污染情况。

### 3.2 加强技术创新型人才队伍的建设

技术人才是工程企业发展的基础。因此施工企业必须有计划地培养优秀创新型的人才,以满足企业工程建设和发展的需要。首先要制定科学的创新人才培养计划,在专业人才招聘时进行考核。考核结束后,并按照其人才培养计划进行专业化的管理。同时还要加强对人才创新意识能力的培养,根据人员实际情况改进和优化培训方式,以调动专业技术管理人员实施技术创新的积极性,为企业的发展做出重要贡献。

### 3.3 积极运用自动化技术

自动化技术在我国各个行业都已经被广泛使用,也切实为各个行业带去了帮助。因此若想推动行业获得更好地发展,确保土木工程的质量,就一定要积极接纳新的理念新的技术,尝试使用新的理念来进行突破。在土木工程中使用自动化技术,可以有效降低施工中的出错率,可以确保各个施工环节的一致性,同时还可以减少人力成本的投入,即提高了工作的效率,又降低了投入的成本,一举两得。而且土木工程中很多施工环节的危险性都非常的高,采用自动化设备,无疑可以更好地保障施工人员的安全<sup>[3]</sup>。在如今的现代化社会,土木工程也应该积极的作出改变,解放自己的思维,充分的与新理念新技术进行结合,才能够创造出更多的可能,推动土木工程获得更好地发展,迈向更高的高度。

### 3.4 创新建筑企业文化

建筑企业必须重视企业文化建设及文化创新。随着企业的不断发展,建筑企业必须寻找新的可持续发展空间,以增强企业发展的活力。建筑企业在创新企业文化的过程中,应该遵循以下两个基本原则:①重视企业价值观的创新;②加强企业文化机制方面的创新。在机制创新方面,建筑企业应构建企业文化的目标机制、文化传播机制和企业激励机制,以便扩大企业影响力;并且要注重创新阶段的实时转化,以充分利用国家的创新体系提供创新资源,促进建筑企业的健康持续发展,从而为企业的发展注入新的活力和持续动力。

### 3.5 引入先进技术创新方法,完善施工管理体系

建筑业是经济发展的重要力量,但其整体建筑技术应用水平较低。工程施工中仍有许多技术处于较低应用阶段。在土木工程中虽然也引入了现代材料,但在制作和施工上仍沿用老旧方法。在这样的形势下,要依靠企业领导者的创新思维,全面支持建筑行业技术创新的发展,更要打造更科学的管理体系。给施工企业及技术管理人员创造良好的创新技术空间和平台。在此背景下,管理人员要在项目管理中科学整合项目资源<sup>[4]</sup>。根据现场

施工技术、材料和人员情况,应用管理的成功方法。细化建设中的岗位职责制度,提高人员的凝聚力。对于项目涉及大量小项目和多个部门,需要按照部门职责进行管理。结合新技术,使用数字化功能,让项目更顺畅高效。制定有效的管理体系,及时向成员传播先进的管理理念,实施管理技术在项目施工中的有效应用,促进创新改进发展。

#### 4 结束语

综上所述,社会快速发展,建设工程项目不断增加,同时也对工程施工质量和效率有了更高的要求。在建设创新施工技术,不仅能为企业带来经济效益,还能保障和提升工程质量。建筑工程的施工规模、高度不断增加,因此,在此背景下工程技术管理人员必须要进行施工技术创新和实践工作,才能全面提高工程质量,

避免工程建设不合规问题。同时,在施工过程中,由于工程建设复杂性,在施工中涉及不同的专业和交叉作业。而通过科学的技术工艺改造能够促进工程项目的有效实施,满足现代化工程发展需要。

#### 参考文献:

[1]韦启健.土木工程施工技术中存在的问题及创新途径研究[J].建筑发展,2021(12):31-32.

[2]王丹.土木工程施工技术的创新及发展分析[J].科技风,2019(20):135-135.

[3]张璇.建筑工程施工管理及创新技术的应用研究[J].现代物业(中旬刊),2019(12):138.

[4]阿尔木来.土木工程施工技术中存在的问题与创新研究[J].现代物业(中旬刊),2020(1):208.