

装配式建筑工程管理的影响因素与对策分析

张昊晖

金华双成建设管理有限公司 浙江 金华 321000

摘要: 在建筑工程中装配式建筑的应用范围也越发的广泛,要想促进该工程的顺利进行,就需要对其建筑工程管理中存在的各种问题及影响因素进行综合的分析,通过强化其影响因素的控制,提升整个工程管理模式以及效率,将质量安全等各种事故发生的概率降到最低,促进整个经济效益的最大化。因此,文章在对装配式相关内容进行概述的基础上,主要针对装配式建筑工程管理的影响因素进行分析,进一步探究装配式建筑工程管理的有效对策,旨在为相关工作人员提供可靠的参考。

关键词: 装配式建筑; 工程管理; 影响因素; 对策分析

引言

装配式建筑是时代变迁的产物,它符合如今社会各界所提倡的环保、无污染的理念,并且还能在一定程度上减少建设成本的支出,实现建筑企业利益的最大化,可以毫不夸张地说装配式建筑在我国具备巨大的发展潜力。装配式建筑的施工方式,是通过流水线作业的方式,生产建筑工程的各部分的构件,之后将其运送到施工地点,将其拼接起来即可。装配式建筑模式与传统的建筑模式相比,大大缩短了工程的时间,让万丈高楼平地起,不再成为梦想。

1 装配式建筑工程的意义

1.1 具有很强的经济效益

装配式施工项目中的经济相依非常明显。装配式施工能够更好的完成低污染、低能耗以及低成本的施工目标,对建设项目中存在的施工问题进行解决,优化管理目标,减少对建筑材料的有效使用,在节约消费品和降低建筑公司成本方面发挥着非常重要的作用^[1]。同时,装配式构件建筑工程在环境保护领域也取得了可观的成绩,借助批量和工业化生产方法,减少传统施工方法的粉尘污染、光污染和声污染,减少对周边居民的实际影响。特备是对于城市中心的建筑项目,可以迅速完成。此外,在人身安全方面,装配式建筑工程充分考虑了现有施工过程中固有的风险,然后采用装配式建筑方法,采用快速、高效、经济的施工方法,以减少危险作业区的工作量,确保项目施工安全。

1.2 有利于体现社会效益

如今的社会所提倡的低碳、环保、污染小是我国践行可持续发展方针的政策,而装配式建筑则刚好可以体现现在社会所提倡的低碳环保理念,体现了装配式建筑的社会效益。装配式建筑是一种新型的建筑模式,它

告别了传统建筑模式中将钢筋混凝土作为建筑材料的时代,取而代之的是利用一种新型的环保材料作为建筑的原材料,不仅如此,它还改变了传统建筑模式中对周围环境产生污染的问题。装配式建筑中所使用的材料一般会在工厂流水线中被加工完成,不仅能够降低污染的发生,还能够避免传统建筑模式中常常出现的安全事故的问题,从而有效保证施工人员的生命、财产安全。

2 装配式建筑工程管理的影响因素分析

2.1 管理意识不足

在开展装配式建筑工程管理工作的过程中,管理人员的意识会直接影响装配式建筑工程管理工作的效果。管理人员缺乏管理意识或者不重视装配式建筑工程管理工作,容易导致管理制度出现一些问题,甚至影响装配式建筑工程的顺利进行。目前,在开展装配式建筑工程管理工作的过程中,有些管理人员没有清晰地认识自身的工作职责,仍然采用传统的管理理念来开展管理工作,没有跟上建筑行业的发展脚步,导致施工现场出现了许多问题,从而严重影响了建筑工程的顺利进行^[2]。此外,有些装配式建筑工程管理人员既没有认识到工程管理工作的重要性,也没有充分发挥工程管理的作用。管理人员在管理工作中过于重视现场管理,却没有开展全过程精细化管理工作,这不利于提高工程项目的质量。

2.2 管理制度不完善

对于装配式建筑工程管理而言,管理制度是否完善直接影响着整个工程管理工作的开展,但是有些企业在制度建设方面存在较大不足,使管理制度缺乏完善性,难以发挥制度具有的功能作用。具体而言,在装配式建筑工程管理中,必须安排专业人员做好施工前的准备工作,比如材料的采购、人员的技术交底、施工现场的规划布置等,这些都影响到装配式建筑工程的施工效率及

施工质量,是保证工程施工得以顺利进行的重要基础。由于管理制度不完善,在施工前的准备工作方面存在诸多问题,这不仅影响装配式建筑工程的施工质量,还带来了许多的安全隐患,不利于装配式建筑工程项目的顺利开展。

2.3 工程管理理念与实际工作严重脱节

建筑要想长久运行下去,应该提高对建筑工程内部的管理的认识。在建筑企业的内部一般会将经济利益放在首位,这本身也无可厚非。但是,不能只注重经济利益,而忽略对企业内部日常生活中的管理工作,长此以往,必然会使得企业的管理工作无法有序开展下去。对于企业的管理部门而言,由于企业本身对于管理方面不予以重视,导致企业的管理部门无法有序开展,导致管理部门的职责无法充分发挥。装配式建筑中的工程管理理念对于装配式未来的发展有着至关重要的作用,应该积极对企业现阶段的管理制度进行完善,并将完善后的管理机制落实在实际的工作之中,从保证对装配式建筑的施工现场进行全方位的监督和管理。但是,从而我国目前实际的装配式建筑的工程管理的角度出发,工程管理落实不到位,使得装配式建筑中存在着许多问题,管理人员的管理质量以及管理效率,都只能停留在口头,没有真正进行落实。且很多的管理人员都是外聘来的,他们的管理能力有待商榷,对于自身的工作职责也并不明确。

3 提升装配式建筑工程管理水平的对策

3.1 在设计阶段

装配式建筑结构的应用效益是多方面的,工程设计尤为重要,严格控制施工设计质量对提高整个工程的施工质量非常重要^[3]。标准化是建筑业发展的重要趋势,并且为了实现管理标准化的目标,必须组建由建筑师、设计师组成的预制结构设计专业团队,安装设计师和设备设计师。小组可以在提交设计和施工方案时进行干预,使所有专业人员共同完成建筑方案的制定,并通过模块化设计方法将不同的方案组合成一个整体。施工管理需要多个参与组织的参与,并定期组织交流研讨,确保使施工方案满足客户的设计要求和需求,进一步发展预制施工的技术优势。在具体的施工管理中,设计方案的优化和管理非常重要,是实施装配式建筑的重要依据。因此,在进行设计的过程中,必须合理的设计连接结构,以确保施工管理目标的有效实现。随着装配式建筑施工技术水平的提升,出台了很多的政策,但是在一些细节方面,特别是抗震设计方面,还存在一些不足。因此,建设相关的部门,需要充分结合装配式建筑项目的特点

以及实际的施工情况,有效地提升行业标准,确保施工全过程的规范性,遵守法律法规。现阶段,我国的装配式设计理念与发达国家之间还存在一定的差距,所以我国的设计师需要不断的对自身的能力进行提升能,对理论知识进行务实,转变观念,与时俱进开发,更好的提升设计水平。在实际的设计中,充分的运用现代创新思维,把新理念与实际设计进行有效地结合,设计出更多符合人们需求的建筑。

3.2 加快生产管理力度

一方面,要对预制的配件生产环节加以有效的管控,避免由于该过程的错误造成整个工程的问题,例如生产过程中的规格等各方面的标准要符合工程标准,不符合的一律不能进入到施工现场进行施工。另一方面,在进行预制配件安装的过程中,也需要进行相应的管理工作,该工程的技术重点就在该环节中,房屋的主体结构、门窗结构等都无法离开该环节的作业,预制配件在生产完成之后,还需要运输到现场进行相应的安装工作。在进行安装的过程中,相关的管理人员还需要设定要相应的防护措施,例如防护栏、安全网等,并且还需要做好相应的检查,确保整个环节都不会出现各种安全问题。相关的管理人员也需要对隐患进行排查,避免施工质量出现各种问题,管理人员除了实行先行的管理办法,还需要不断的积累各种经验,并不断地创新的工程管理办法。

3.3 加强对工程管理人才的培养和管理

人才对于装配式建筑的意义是重大的^[4]。任何的企业都需要不竭的人才来为企业提供优质的服务。建筑要想长久发展就要意识到人才的重要性,并且为企业培养下一代的人才。人才是企业发展的不竭动力,所以应该将建筑企业的重心放在发展人才上。可以针对现阶段的管理人员进行培训,提升他们的管理知识和管理素质。之后,为了选出能力强的管理人才,根据他们学习的成果对其进行筛选,将筛选后的人才进一步培训,这样经过一步一步筛选,选出能力强的管理人才,将其送出去深造,为建筑企业积蓄人才,从而保证日后管理工作能够高效进行下去。为了紧跟时代的发展,对其进行信息素养的培训也是必不可少的。管理人员要兼备能力强、效率高等特点,从而切实提高企业的日常管理的工作效率和质量。

3.4 强化协同管理

从装配式建筑工程的施工情况来看,不同的单位负责不同环节的施工,要想保证装配式建筑工程的整体质量,必须做好协同管理,促进各个单位的相互沟通、相

互配合,在保证工程质量的同时,提高装配式建筑工程的施工效率。比如在装配式建筑工程的施工前期,总承包单位要对管理制度进行完善,明确装配式建筑工程施工中的注意事项,确保各个施工单位能够掌握管理制度的内容,严格按照制度的要求进行施工,从而提高装配式建筑工程施工的规范性。同时,可以将先进的管理技术应用到协同管理中,促进部门间的有效配合,防止在工程施工中出现管理混乱的情况,使装配式建筑工程的施工效率及施工质量得以提升,使新时代沟通技术在建筑工程管理中充分发挥作用。

结束语

目前,随着建筑行业的发展,装配式建筑工程越来越受到人们的重视。然而,装配式建筑工程管理方面还

存在着一些问题。因此,施工企业需要全面探究和分析这些问题,并且制订科学合理的解决方案,以保证装配式建筑工程顺利进行,提高装配式建筑工程的质量,为装配式建筑工程行业的可持续发展打下良好基础。

参考文献

- [1]魏晴.装配式建筑施工质量影响因素与控制措施[J].绿色环保建材,2020(3):208-209.
- [2]唐远兵.浅析装配式建筑施工质量问题与质量控制[J].中国新技术新产品,2020(1):112-113.
- [3]王银超.装配式建筑施工质量因素识别与控制[J].住宅与房地产,2020(15):146.
- [4]刘健.装配式建筑施工质量因素识别与控制的思考[J].居舍,2020(7):120.