

建筑工程施工管理的影响因素及解决对策

靳美园

北京市政路桥管理养护集团有限公司 北京 100069

摘要: 现如今,在建筑类工程项目实际开展中,管理方面的工作始终都是一项非常重要的工作,并且管理工作的效果会直接决定建筑项目的总体品质。唯有将工程项目实际开展阶段中的监管工作做到位,才可以确保工程项目的有序开展,从而可以在保证工程项目品质的基础上,提升项目作业速度,让企业可以获取更多的资金收益。因此,在建筑类工程项目实际开展中,经常会突遇各类问题而妨碍到监管工作照常开展,无法将监管工作的效果突显出来,继而对工程项目的品质产生不好的影响。

关键词: 建筑工程; 施工管理; 影响因素; 解决措施

引言:在建筑工程项目施工过程中的管理工作一直都是一项重点工作,对于建筑工程项目的总体建设有着非常重要的影响,只有将建筑工程项目施工过程中的管理工作做好了,才能保证建筑工程项目的施工进度不会因为外力因素发生变化,才能保证建筑工程项目的总体建设质量可以得到有效的提高。但是在建筑工程项目施工过程中的管理工作会受多种因素影响,造成管理工作的开展困难,不利于建筑工程项目的施工建设。

1 建筑工程管理的概念

建筑工程管理指的是在整个建筑工程项目进行过程中的管理,建筑工程管理的内容十分复杂,包括施工人员的管理、机械设备的管理、工程造价的管理、施工安全的管理、施工技术的管理等。因此,建筑工程管理是一直贯穿于建筑工程施工过程中的,对降低建筑支出成本,控制工程造价,提高建筑效率,保证建筑质量具有重要作用。现如今,随着科技的发展,市场上出现了一批新的技术、材料、设备等,加大了建筑工程管理的难度。新的建筑形态和建筑功能的出现,也为建筑工程管理增加了困难^[1]。

2 建筑工程施工质量管理的必要性

建筑项目的灵魂来源于项目质量,项目质量一旦出现问题,会对整体工程质量造成影响,甚至会对人们的生命和财产安全造成威胁,因此,我们需要对建筑质量问题加以重视,促进建筑行业的长远发展和维护和谐社会。市场竞争日益激烈,实业是企业发展的来源,最主要是靠质量将企业进行发展,良好的建筑工程,可以保证建筑行业健康有序发展。所以,建立质量控制体系是每一个建筑施工企业都需要制定的,对施工操作进行有效监管,提升工程施工建设质量,创造建筑品牌,用

这种方式企业才能进行更好的发展,在今后获取高额经济、社会效益。

3 影响建筑工程施工管理质量的相关因素

3.1 管理制度不完善

现如今,很多小的施工单位对于建筑工程管理制度的制定不重视,即便是制定了一些工程管理规范也都是为了应付上级部门的检查^[2]。这些施工单位只注重经济效益,而对施工人员完全是放任不理的态度,施工过程随便做,只要如期交工,达到质量就没有问题。大部分的安全事故都是出于这些施工单位。很多施工人员完全没有工程管理经验的,出了事故很容易与施工单位产生矛盾。

3.2 人为因素影响

人为因素是影响建筑工程施工质量的主要因素之一,施工人员、管理人员、造价人员、采购人员的素质直接决定着对人为操作失误管理控制的效果。建筑工程在施工的过程中,施工管理水平的高低直接与建筑工程的质量好坏有关。要想提高建筑工程的施工质量施工单位要提高自身施工管理水平。因此,施工管理工作的开展质量与管理人员有很直接的关系。建筑工程的建设施工内容比较多,涉及到的施工技术比较多,因此要求施工管理人员必须掌握扎实的专业知识,并且要有足够的管理能力。然而,建筑工程在施工过程中,管理人员的综合素质比较低,管理能力有限,同时对于建筑施工中涉及到专业知识了解不足,导致施工管理工作开展频繁受到阻力^[3]。所以,管理人员的专业技术水平低还会给建筑的后期使用埋下安全隐患。管理人员对自身工作的重视程度比较低,在工作中没有严格落实管理制度,也是建筑工程质量不达标的重要原因。

3.3 机械设备运行状态因素

建筑工程施工过程中不可或缺的是机械设备，机械设备的运行情况直接影响施工进度，间接影响施工质量。在建筑工程施工中使用机械设备不仅可以减少基础作业人员的作业任务量，还可以提高施工效率，加快施工进度，为承建单位创造丰厚的经济利润。但是在机械设备实际运行过程中，一些承建单位负责人没有给建筑工程施工项目配备专业的机械设备检修保养人员，无法及时了解设备的运行情况，导致机械设备在使用过程中故障频发^[4]。

3.4 施工成本问题

建筑施工成本问题是建筑施工企业最为关注的问题，这关系到建筑施工企业的正常运营，也是施工管理中最重要的环节。当前的建筑施工企业普遍实行企业成本控制制度，但缺乏科学的内部控制制度，因此，为了企业自身的成本问题，在建筑工程施工过程中存在偷工减料的问题，以建筑安全为代价换取企业短暂的经济利益。

4 提高建筑工程施工管理水平的对策

4.1 建立工程质量规章制度

工程质量从某种角度来说，是土建工程企业的品牌，质量好、性能优良的建筑工程自然会受到广大公众的欢迎，而良好的口碑对于建筑企业的可持续发展具有积极促进作用。因此，建筑施工企业应将施工现场管理的重点放在质量管理和安全管控两方面。以质量管理为例，建筑施工企业应专门针对各工程特点建立工程质量规章制度。建筑施工企业既要确保规章制度和企业的实际发展规划相一致，也要确保该规章制度能够在施工过程中被顺利落实^[1]。

4.2 强化成本管理

对建筑工程进行成本管理时，必须遵循科学合理的原则，将国家规定的预算定位作为参考标准，再结合企业的实际情况对工程项目进行评估，首先，应在投标环节建立工程信息跟踪与筛选机制、投标报价预警机制以及投标工作绩效考核机制。其次，应在实际的施工环节做好成本控制，其中不仅包括人力资源方面成本控制。还包括机械与材料方面的成本控制。最后，应完善竣工后成本考核与奖惩制度。最后，竣工阶段的成本控制，必须确保其及时性，根据评价结果采取相应的奖励与惩罚措施，及时处理工程施工后的一些遗留问题，降低企业的经济损失，防止埋藏一些风险隐患，以此保证企业的经济效益，进一步提高成本管控效果。

4.3 强化安全管理，优化安全管理流程

首先，施工管理人员需要及时和监理人员取得联

系，借助理人员的安全管理控制方案和动态化安全管理控制方法进行管理，必须将安全生产责任制度落到实处，不定期开展特种作业安全教育培训会议，采用三级安全教育标准，降低一切不安全行为、不安全状态、不安全条件对建筑工程施工管理的影响^[2]。完善应急措施和安全生产工作，必须做到动态化监督管理，及时沟通和交流安全检查信息，在安全管理过程中必须做到有针对性、可操作性、具体性，全面提高建筑工程施工安全。

4.4 设定考核机制和把控工程进度

设定考核机制，能加强工程建设管理监管，有利于对工程施工过程的进度进行严格控制，使工程效率得到较大提升，能够提高资源的循环使用率、降低工程施工成本。具体体现在对管理人员的工作进度进行检查，把握住管理人员的工作情况、费用支出状况。为了保证管理人员工作有效开展，加强监管人员的职能，确保监管部门的责任落实到位，派遣具有丰富经验的人员进行监察，推动工程的进展与计划相符合，完成对施工管理人员的考核，依据企业制定的相关方案对管理人员进行严格要求，关键在于对工程管理人员的能力进行考核，确保能力与实际岗位需求相符合，根据实际情况，开展一系列可行性考核措施^[3]。

4.5 加强施工项目质量管理

施工质量管理水平的不断提高能够更好的体现施工管理的重要性，减少施工质量不达标的发生，真正达到提高施工项目效率的目的。施工项目的施工管理具有系统性特点，可以保证施工现场工人的有效配合，减少施工不规范的发生。因为建设项目的建设规模特别大，和项目质量管理更加困难，为了确保质量管理水平的整体提高，建设项目的施工管理人员应结合建筑工人的工作条件，实现统一管理，并增加命令的力量，并且充分提高建筑工人的热情，确保项目建设进度和质量得到有效提升。考虑到现状，居民的环保意识不断提升，在建筑工程施工管理工作当中，管理者需要增加绿色施工管理的强度，建立正确的环保概念，考虑建筑工程对周围环境的不利影响，促进我国建设的可持续发展，减少建筑工程对周边生态环境的不利影响。

4.6 构建信息化管理平台

各个行业的发展都对信息化管理平台进行了应用，建筑行业应用信息化管理平台可以对市场的第一手资料及时掌握，及时了解客户的需求，避免存在的社会风险。在施工层面，借助信息技术、三维模型以及网络监控等可对工程结构进行监控，使其更加合理。所以施工

企业需建筑工程施工管理水平受到人为因素、材料质量因素影响、机械设备运行状态因素等多方面的影响,想要提升建筑工程施工管理水平必须从这几方面入手,要迎合时代发展的脚步,对信息化管理平台进行构建,并使其发挥出最大的功能优势^[4]。

结语

综上所述,施工管理是项目建设的关键环节,不仅关系到施工过程中的安全,还会影响到整个建筑的建设质量和后续的使用效果。施工单位应采取切实可行的措施,强化管理人员的安全意识,使其认识到施工管理的重要性,自觉肩负起责任和使命,为建筑工程施工管理贡献力量。在建筑工程的施工管理中,能够对其管理质量造成影响的因素多种多样,对此,建筑单位必须要保

持高度的重视,在明确各项影响因素的情况下,对各项管理措施进行合理的应用,从而降低各项因素对施工管理效果的影响,使工程的施工质量得到相应的保证。

参考文献

- [1]何勇方.关于建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].建材与装饰,2020(12):133-134.
- [2]陈锋.建设项目工程设计管理存在的问题与对策[J].四川建材,2019,45(03):188,197.
- [3]薛郭包.建筑工程施工管理的影响因素及解决对策[J].工程建设与设计,2020(04):216-217.
- [4]王泽谕.建筑工程管理的影响因素及对策分析[J].建材与装饰,2020(01):198-199.