

建筑工程管理的现状分析及控制措施

张明涛

石河子天龙建设工程有限公司 石河子 832000

摘要: 社会经济的飞速发展和城镇化建设的深入,推动着建筑产业的进一步腾飞,但同时也给建筑工程的管理工作带来了巨大压力。工程质量作为影响建筑使用性和安全性的重大因素,一旦出现问题不仅会造成建筑工程项目成本的增加和工期的延长,甚至还有可能造成安全事故,为后期社会公众财产利益带来损害。首先分析了开展工程管理的重要性,并阐述了制约工程管理质量的因素以及管理过程中存在的问题,进而根据问题提出了切实可行的解决策略。

关键词: 建筑工程;管理模式;创新

引言

在生活水平持续提高的当下,人们针对建筑所提出诉求也与以往有所不同。作为我国的经济支柱,建筑行业与社会发展间存在密切的联系。对建筑项目进行全方位管理,既能够使项目质量得到提升,又可推动行业实现可持续发展。鉴于此,在施工期间,相关人员应给予管理工作充分的重视,借助创新性方法有序开展管理工作,通过提高管理水平的方式,为行业发展奠定基础。

1 提高建筑工程管理的重要性和意义

1.1 提高建筑企业核心竞争力

信息技术时代,建筑企业在激烈的市场竞争中生存必不可少的是核心竞争力的开发和提升,而建筑工程管理则是企业提升核心竞争力的主要手段,结合信息时代发展的特点和趋势,建筑企业优化工程管理模式离不开应用程序开发和技术创新的支持,为进一步优化资源配置和提高建筑工程施工效率,建筑企业需要构建科学的管理模式,认真分析、研讨并提出建筑工程施工的优化方案,从施工的全环节加强管控,以减少不必要的损失。除此之外,建筑工程管理方式的创新和优化还能有效减少施工过程中的潜在风险,为整体项目的长期效益和安全性能提供保障,维持企业在建筑行业的良好口碑和形象,始终保持强大的核心竞争力。

1.2 优化资源配置

合理利用现代化管理理念创新原有的工程管理模式,制定一套符合工程发展方向和发展战略的管理制度,能有效提高工程施工时的信息共享程度,并优化工程施工中会使用的设备、材料、专业人员,只有达到最优的资源配置,才能实现资源利用最大化,防止资源浪

费。倘若在施工过程中没有进行资源优化配置,将会引发工程建设成本流失的情况,非常不利于后期建设工作的顺利开展。信息化管理模式的应用与发展能有效提高建筑工程管理工作的透明化,让所有建筑工程材料、设备、资金的去向清晰明了。这种方式既有利于工作人员查询建筑工程资源的总体数量和使用数量,也能保证所有工程资源落到实处,发挥其最大的作用与价值。建筑工程管理的最终目的便是为了提高企业的经济效益,优化资源配置,也能达到控制工程成本,提高企业经济效益的目的。

1.3 有利于提高工程质量

做好工程管理工作还能有效保证工程项目的建设质量。对于任何一个工程项目来说,在施工过程中必须做好质量管控以及安全管控工作。科学有效的工程管理工作是提高施工质量最为主要的一个途径,在施工过程中通过全方位的管理能够防止出现偷工减料的施工行为,这样既能保证工作人员的施工安全性,同时也能对最终的工程建设质量进行保证,使得各个施工环节都能严格遵守制度标准。

2 建筑工程管理的现状和存在的问题

2.1 施工人员本身的综合素质较为低下

很多建筑工程施工人员本身的素质比较低下,安全意识比较差,就当前而言,80%以上的建筑工人都是农民工,这些农民工基本没有接受过相关的培训,安全意识和安全知识比较差,这也很容易导致施工的时候出现安全事故。很多建筑工程施工人员施工的时候没有能够严格地根据相关的规定进行,比如:技工没有相关的证书,没有经过允许便进行机器的操作,导致机器出现损坏或者死机的情况。再如:接线的时候,电工没有将电气开关关闭,带电操作很容易导致触电的情况出现。在脚手架工作的时候,相关工作人员没有戴安全帽工作,

通讯作者: 张明涛, 1988.07, 江苏沛县, 学历:硕士研究生, 专业主要从事:施工过程中质量控制措施分析, 邮箱:524471301@qq.com

将框架拆下来并从高处扔下模板和横梁，若是砸到人员，很容易导致人员的伤亡。

2.2 管理制度缺乏落实

在开展建筑工程施工过程中，影响工程管理的制约因素有很多，其中最为主要的是缺乏对现有管理制度的有效落实。随着我国建筑领域的不断发展，各级部门都加大了对于建筑工程项目的监督和管理力度，并且根据建筑行业的实际发展情况，制定了相应的政策以及制度，这些政策及制度的制定是为了更好地约束建筑行业的发展^[1]。但是从当前的实际发展情况来看，在开展建筑工程管理工作时，并没有严格执行所制定的各种制度管理，许多建筑企业和施工单位都没有按照前期的相关规定来开展工作，部分单位在开展工作时只是为了应付上级的检查，因此各项制度并没有得到有效落实，这就使得所制定出的各项制度规范仅流于表面，没有对建筑行业的发展起到积极作用，同时还会影响建筑工程管理工作的有效开展。

2.3 工程管理创新意识缺失

我国建筑行业的发展速度在不断加快，市场竞争压力也在持续增大，部分工程建设企业的负责人为了追求高额经济效益、高速建设速度，选择牺牲工程建设质量。这种做法违背工程管理的真正内涵，同时忽视工程建设质量对工程后续使用以及人员安全的关键影响。导致这种问题出现的主要原因是工程管理意识的缺失。工程建设单位负责人认为工程管理只是单纯的负责自己份内的工作内容，同时保证工程施工过程中不出现任何意外事故即可。这种认知极为片面，且存在着根本性错误，现代化管理理念的推广让工程管理工作发生了极大变化，工程管理工作应当以工程质量的提升以及安全事故的预防为基本保证，在此基础上采取各种方式，尽可能提高工程企业的建设效益。

3 建筑工程管理模式创新策略

3.1 创新组织结构

日前，所开展的工程管理相关工作仍有亟待解决的问题存在。例如，管理工作未能得到全面落实，管理人员整体水平有限，相关工作与市场所遵循的发展规律不符等，管理效果自然无法得到保证。要想解决上述问题，当务之急便是创新组织结构。首先需要优化企业现有管理制度，以行业发展趋势、现场情况以及管理诉求为依据，确定切实可行地管理策略，对管理工作所具有地科学性以及规范性进行提高^[2]。其次是引入岗位责任制，根据人员情况对岗位及任务进行分配，充分激发人员热情，确保管理效率和整体水平均能够最大程度接近

预期。最后是酌情对管理部分进行设立，结合项目情况配置施工人员及设施，同时对管理责任加以落实。

3.2 重视环保与文明施工

首先是优先选用先进的材料及技术，严格控制机械设施运行过程中所产生的噪音，加大高能源材料占比，缓解自然能源稀缺的局面。其次，在对现场进行布局时，相关人员应遵循易取好放的理念，视情况确定存放设施及材料的区域。再次，对施工时间加以控制，避免在清晨及晚间进行施工，将项目给附近居民造成影响降至最低。最后，根据规定完成绿化工作，通过定期洒水的方式降低粉尘对周围环境和空气质量的影响。

3.3 做好安全管理工作

进行建筑工程施工管理的时候，必须重视安全管理，保证布局及管控的合理性。施工现场的有害物品和易燃易爆物品，必须保证其管理的科学性，根据整体的布局来单独地存放，并做好标识的设置。消防设备以及防火器材需要确保其能够满足消防规范的实际需要，关键位置和危险通道口需要进行较为显眼的知识安全牌的设置。对于办公区和生活区需要和施工现场保持安全距离，采取有效的措施来进行隔离，进行活动房搭建的时候，不能够超过3层，对于员工的住处需要统一地进行布局，不能够入驻到作业区、厨房以及配电室中去。只有做好现场管理，采取有效的措施提高施工人员和管理人员的安全意识，才能够确保建筑工程能够进行得较为顺利。

3.4 重视施工进度的把控

在对施工进度进行管理时需要制定合理的施工进度计划，保证各个阶段的施工工作都能高效开展，在对施工进度进行管理时，需要根据工程的实际建设特点以及施工单位的情况来制定相关的计划方案，部分外界环境因素会对施工进度造成影响，因此需要提前制定相应的预案措施。科学技术水平的提高，使得能够被应用在施工进度管理工作中的先进技术变得越来越多，在开展进度检查工作时，可以利用先进的信息化技术，以周期性循环管理模式为主来开展细致的编制执行和检查工作，这样能够保证施工进度的同时，避免出现赶工的问题。

3.5 做好建筑工程的技术交底和材料管理工作

建筑工程施工是一项专业性很强的工作，因此需要施工环节各个部门的有效衔接，面对交叉施工的情况需要做好技术交底和协调工作，一方面是技术人员需要对施工技术和施工程序做到充分熟悉并严格执行，一方面还要做好建筑工程的施工记录，对施工过程中所产生的各项数据进行真实、完整地记录和整理，有助于后续工

程验收和维护工作的顺利开展,充分体现建筑工程管理的科学性^[1]。其次需要做好施工材料的管理工作,不仅要从小材料采购阶段就加强对所有材料质量及供应商资质的严格审查和充分对比,保障采购材料的质量和性价比,还要强化施工人员的材料管理意识和不同材料的管理及维护方式,避免材料在存放过程中由于受到环境因素或管理方式不当等造成材料浪费等问题。

结束语

通过上文分析可知,作为项目施工不可缺少的重要一环,工程管理与项目质量息息相关。想在保证项目质量的前提下提高施工速度,关键是要给予此项工作充分重视,综合应用先进管理模式及方法,推动项目施工有序开展。事实证明,此举一方面可使管理水平最大程度接近预期,

另一方面能够使人们对建筑所提出要求得到满足,通过推动建筑行业持续发展的方式为社会进步助力。

参考文献

- [1]曹志刚.工程管理技术与方法创新发展:评《工程管理导论》[J].科技进步与对策,2020,37(14): 162.
- [2]陈更强,王淑桃.土木工程建筑施工技术的创新与管理:评《土木工程施工》[J].水利水电技术,2020,51(6): 199.
- [3]马辉,董美红,王炜文,等.国内外建筑工业化研究进展与趋势:基于Cite Space的可视化分析[J].土木工程与管理学报,2020,37(1): 43-49.