

建设工程施工现场质量管理探讨

戴亮*

绿地集团宁夏置业有限公司, 宁夏 750021

摘要: 当前我国建筑行业的发展速度, 变得越来越快, 促进各建筑领域企业进行了更好的发展。建筑领域企业在进行工程建设时, 施工质量是影响工程使用功能的关键。所以房地产企业在开发的同时必须做好现场的质量管理工作, 才能保证工程的建设质量和自身的品牌, 能够得到进一步的提高。但是很多房地产企业在进行工程建设时, 并没有重视施工现场的质量管理工作, 也没有制定完善的管理制度。导致各项管理工作在开展时, 存在较多的问题, 管理内容过于混乱, 降低了管理工作的效用。房地产企业必须重视这项问题, 并且采取有效的措施, 解决这些问题。本文就建设工程施工现场质量管理进行相关的分析和探讨。

关键词: 建设工程; 施工现场; 质量管理; 分析探讨

Discussion on Quality Management of Construction Site

Liang Dai*

Greenland Group Ningxia Real Estate Co., Ltd., Yinchuan 750021, Ningxia, China

Abstract: At present, the development speed of China's construction industry is becoming faster and faster, which promotes the better development of enterprises in various construction fields. When construction enterprises are carrying out engineering construction, construction quality is the key to affect the function of the project. Therefore, real estate enterprises must do a good job in the field of quality management at the same time of development, in order to ensure the construction quality of the project and its own brand, can be further improved. However, many real estate enterprises do not pay attention to the quality management of the construction site, and do not develop a sound management system. As a result, there are many problems in the development of various management work. The management content is too confusing, which reduces the effectiveness of management work. Real estate enterprises must pay attention to this problem and take effective measures to solve these problems. This paper analyzes and discusses the quality management of construction site.

Keywords: Construction project; construction site; quality management; analysis and discussion

一、前言

在进行建筑工程项目建设时的, 因为对各项施工技术的要求比较高, 建设的周期比较长, 投资金额比较大。所以在进行工程实际建设时, 会遇到较多的风险问题, 尤其是质量风险问题, 会对工程的施工和后期的口碑, 产生重大的影响。如果没有对这些质量风险问题, 进行有效的预防, 就会阻碍工程的正常施工, 还会对工程的总体建设质量, 产生不利的影响。因此房地产企业在进行工程开发建设时, 必须认识到质量管理工作的重要性, 并且对各项工作存在正确的认知。才能提高施工现场的质量管理工作水平, 确保各项工作在开展时, 更加的顺利^[1]。

二、建筑工程施工现场质量管理现状

(一) 工程设计存在一定问题

实际上房地产企业在进行建筑工程开发建设时, 要想提高工程的总体施工质量, 就要提高设计方案的质量。确保设计方案的各项内容, 更加的合理, 在开展时能够为各项施工行为提供科学的指导。但是, 当前在进行工程建设时,

*通讯作者: 戴亮, 1988年3月, 男, 汉族, 宁夏银川人, 现任绿地集团宁夏置业有限公司土建工程师, 中级工程师, 本科。研究方向: 工程管理。

设计方案的制作, 存在较多的问题。很多房地产企业没有选择资质比较高, 能力比较强的设计单位, 负责工程的设计。设计单位内部的人员综合素质比较低, 进行工程设计时缺乏相应的责任心, 经常出现一些疏忽问题。导致最终的设计方案质量无法得到保障, 实际施工过程中出现“错、漏、碰”等问题, 建设的体系内容也不完善。这就导致最终建设出来的工程质量, 不符合应用的需求, 在应用时, 存在较多的质量安全隐患^[2]。

例如, 在进行钢筋混凝土框架建设时, 梁的上部采用了比较多的负弯矩钢筋材料。这种设计内容并不合理, 而且在实际施工时, 会受到各种因素的影响。导致钢筋材料实际摆放的位置, 不符合建设的需求。后期在进行混凝土结构浇筑作业时, 会出现更多的问题。最终建设出来的混凝土结构强度不足, 容易出现孔洞的问题, 甚至在进行振捣作业时, 也无法保证作业的质量。有些设计人员进行方案制作时, 没有对工程的实施建设区域进行勘测, 仅仅是借鉴了其他项目工程的测量数据。在进行方案制作时, 存在数据信息的误差, 在进行工程实际建设之前。设计方案中存在的各项问题, 就会对工程的建设质量, 出现不利的影晌。而且前期的设计工作在开展时, 如果相关的人员, 没有重视这项工作。也没有对各项内容进行严格的管理, 并没有对方案进行审查和优化, 就会导致最终设计出来的方案, 存在更多的问题。如果一味地按照这个方案, 进行工程的建设, 就会降低工程的总体施工质量。而且无法对工程建设时, 存在的一些突发情况, 进行预测和解决^[3]。

(二) 施工建设存在质量问题

在进行建筑工程施工建设时, 因为施工的过程比较复杂, 涉及内容比较多, 而且会受到各种因素的影响。例如在进行工程建设时, 区域内的水文情况和地质条件以及地形等因素, 都会对工程的实际施工, 产生较大的影响。如果房地产企业没有选择优秀的施工单位和施工人员进行工程的建设, 也会对施工质量产生影响。很多施工企业在进行人员管理时, 不仅没有选择综合素质比较高, 专业能力比较强的人员进行工程的建设, 而且没有做好施工人员的岗前培训工作。导致施工人员进行工程建设时, 没有严格按照规章制度的要求进行各项操作, 各道程序的施工都存在一定的质量问题。甚至房地产企业选用的建设团队也存在一定的问题, 不仅无法应用一些先进的技术和设备, 而且在实际操作时, 因为缺乏理论知识和实践能力, 导致工程的实际建设质量过低, 无法为工程的顺利建设, 提供有效的支持。很多施工人员对于关键部位的建设 and 整体结构的作用并不了解, 在操作时没有严格按照各道工序的程序进行, 或者作业态度不端正。就会导致最终建设出来的工程项目, 难以达到相应的质量标准。后期工程在应用时, 会出现更多的质量问题, 而且在对工程进行维护时, 会存在较高的难度, 甚至会出现一些返工的现象^[4]。

(三) 质量管理不严格

对建筑工程进行质量管理, 实际上就是对工程的施工质量, 进行相应的控制。在进行工程建设之前, 建筑领域企业应该事先制定完善的预防措施, 并且对每一个细节进行严格的管理, 才能保证每道程序的施工, 能够符合相应的质量要求。因为在进行工程建设时, 主要是通过人工进行作业, 在进行施工操作时, 并没有制定统一的模式。再加上施工建设时, 应用的材料比较复杂, 设备的类型比较多。所以对施工现场进行质量管理, 就是对现场的人力物力等资源进行控制和管理。在这个过程中如果建筑领域企业一味地采用静态的管理模式, 不仅无法对施工现场的各项资源, 进行科学的配置, 而且在进行质量管理时, 会存在更多的困难。很多建筑领域企业没有建立完善的管理制度, 现有的管理制度内容, 不符合工程的发展要求。在进行工程建设时, 没有对技术的应用进行规范, 也没有建立相应的规章内容, 导致管理工作在开展时, 存在更多的问题, 各项工作内容比较混乱。甚至建筑领域企业也没有对工程建设时, 每道程序的施工质量进行严格的验收, 这些问题的出现, 都会影响施工现场管理工作的开展。甚至会对工程的总体建设质量, 造成不利的影晌, 阻碍了工程的顺利建设^[5]。

三、建筑工程施工现场质量管理措施

如图1所示, 在进行建筑工程建设时, 施工现场的质量管理工作, 属于综合性的管理内容。房地产企业需要对施工现场, 进行多层次和全方位的管理, 才能保证质量管理工作在开展时, 能够发挥应有的作用。企业要对各个阶段的质量控制要点进行明确, 同时在工程建设时, 要将质量管理工作, 划分为不同阶段的质量管理计划。通过施工前期的质量管理和施工阶段的质量管理, 包括后期工程建设完成之后的质量管理, 来保证最终建设出来的工程质量, 能够符合相应的要求。在对施工现场进行质量管理时, 要将工程项目作为管理对象, 促进施工准备工作的顺利开展。在对施工阶段进行质量管理时, 要保证各项工作在开展时, 更加的及时, 还要对工作的内容进行准确的把握, 对施工中存在的各项问题进行完善的处理。在工程建设完成之后, 还应该定期的对工程的质量进行监测, 不能因为工程竣工就对项

目弃之不顾，还应该对工程竣工之后的各项资料数据进行验收。按照规定的等级，对工程进行质量评定，确保工程项目在开展时，更加的安全^[6]。



图1 工程建设

（一）施工前期准备工作

在进行工程施工前期准备工作时，要想做好施工现场的质量管理工作，首先要制定完善的质量管理制度。因为质量管理制度涉及内容比较多，所以建筑领域企业必须严格按照制度的概念，进行内容的制定。首先要进行技术复核制度的确立，这项内容主要是建立完善的技术管理体系，并且做好施工过程中的技术控制工作。在进行质量责任制度建立时，施工的组织人员和实际操作人员，都要进行严格的管理。所以在对施工现场，进行质量管理和控制时，应该将人力资源作为管理的根本。建立严格的质量责任制度，将施工时的质量和管理责任进行联合，明确管理人员的权责。并且对项目工程建设时，所要求的人力物力资源进行明确的规定。在进行制度建设时，还应该建立质量事故报告和处理制度。因为工程施工时，面临的环境比较复杂，经常会出现一些失误问题。如果选用的机械设备不合格，施工技术的应用，与工程的建设，存在一定的差异。或者在进行工程建设时，负责人指挥不当等问题的出现，都会影响工程的实际建设质量^[7]。

所以，在进行工程施工时，应该选用专门的负责人，对这些问题，进行及时的发现和反馈，并且对事故的负责人，进行及时的查找。在规定的时间内，对这些问题进行解决，避免这些问题的影响范围扩大，出现更加严重的质量问题。在进行工程设计时，因为很多施工图纸内容，本身就存在一定的问题，所以，在实际操作时，难以保证工程的建设质量。要对设计方案进行合理的优化，确保设计方案工具可行性，提高内容的准确性，才能提高工程建设质量。在施工建设前，设计部门就应该按时将设计方案编制完成，并且进行图纸的审查和核对。在对工程的重点部位进行建设时，如果应用到一些新型的技术，或者技术的操作比较复杂。要采取专项施工技术进行操作，要保证方案内容更加的完整，符合工程建设的自然条件和人为因素，避免设计方案的内容，与建设区域的条件存在冲突^[8]。

（二）施工阶段质量管理

在进行工程建设时，要想对施工现场的各项质量问题进行管理。建筑领域企业应该建立标准的管理模式，可以采用问题管理模式或者预防管理模式。问题管理模式，就是在工程建设时，如果已经发生了质量问题，根据问题的发生原因和影响，制定专门的解决措施。这项管理模式在开展时，目标比较明确，但是存在较多的缺点。因为这项管理工作的开展，只能消除已经出现的质量问题，无法对潜在的质量风险进行解决。预防管理工作在开展时，弥补了问题管理模式的缺陷，可以对施工现场的质量问题进行监测。在问题发生之前，就对相关的内容进行调整，避免出现更加严重的事故。

因为项目工程的内容比较复杂，施工现场的质量管理工作在开展时，应该以防治为主，尽量将可能存在的质量问题进行预防。如果问题的发生比较突然，也可以制定完善的解决措施。要想实现工程的建设质量目标，还要对施工阶段进行完善的控制。如图2所示，首先要做好技术的交底工作，在每个程序施工之前，都要制定详细的计划，并且对实际建设情况，进行严格的记录。在进行质量管理时，还应该将权责落实到个人身上，才能在事故问题发生时。及时

的查找负责人。建筑领域企业要选用专门的质量检验人员，对每道工序的质量，进行严格的检查。如果存在一些不合格的行为，应该对其进行解决或者返工。在进行施工阶段质量管理时，应该将质量责任，作为管理的要点。并且将质量管理和经济建设紧密联合起来，才能充分发挥质量管理工作的效用。



图2 技术交底

(三) 施工后期质量管理

如图3所示，在建筑工程建设完成之后，建筑领域企业应该选用专业的人员，组织一个质量检测小组。对已经建设完成的建筑工程，进行实时的监测和审查。例如根据工程的装修时间，定期地对工程进行检查，如果工程项目出现了墙体老化和墙皮脱落等问题。检测小组要对这些内容进行审查和记录，并且制定专门的修补方案，对质量问题进行及时的解决，避免问题的发生更加严重。在建筑工程施工后期，进行质量管理时，还应该对已经竣工的工程，进行严格的审查。通过检验工程建设阶段的资料，核对每道工序的施工质量，才能保证最终建设出来的工程项目，能够满足施工质量的标准。从而将施工现场的质量管理工作，贯彻落实到工程建设的全过程，促进管理工作，进行更好的发展。



图3 质量检查

四、结语

综上所述，在进行建筑工程建设时，建设质量与居民居住的安全，存在重要的联系。所以在施工现场，建筑领域企业一定要做好各道程序的质量检验工作，才能保证最终的建设质量，符合应用的需求。在进行工程实际施工时，质量管理工作的开展，是非常有必要的。而且在进行质量管理时，要根据不同类型建筑工程的特点，制定专业的管理方案，确保各项管理策略在开展时，能够发挥更大的效果，同时建筑领域企业还可以借鉴国内外先进的管理经验，根据自身的施工现状，对现有的管理制度内容，进行改善和优化。确保管理工作在开展时，能够发挥更大的作用，促进建筑工程进行可持续发展。

参考文献：

[1]张伟.建筑工程施工现场质量管理措施关键思路分析[J].工程建设与设计, 2019(05):283-284+287.
 [2]杜晓娟.施工现场管理方法在房建工程质量控制中的作用[J].住宅与房地产, 2018(36):128.
 [3]何伟松. BIM技术在某群体项目施工质量管理中的应用研究[D].河北工程大学, 2018.
 [4]王泓洋.建筑工程现场施工的管理与质量控制分析尝试[J].智能城市, 2018,4(16):149-150.
 [5]陈文亮.关于如何优化建筑工程土建造施工现场管理体系[J].居舍, 2018(23):4.

- [6]林建裕.浅谈土木工程施工现场质量管理过程中存在的若干问题[J].智能城市,2018,4(02):74-75.
- [7]王星.土木工程施工现场质量管理过程中存在的若干问题探讨[J].门窗,2018(02):178.
- [8]李志华.工业与民用建筑工程施工现场质量管理的问题与对策探讨[J].民营科技,2015(12):92.