

# 关于煤矿生产调度与应急管理的相关问题研究

郝建军

榆林市榆神煤炭榆树湾煤矿有限公司 陕西 榆林 719000

**摘要:** 煤炭企业是推动我国经济技术水平提高的重点行业,安全的煤炭产品是保证煤炭企业长远发展的主要基础。煤炭生产调度应急管理工作是中国煤炭生产安全管理工作中不可或缺的重要组成部分,国际社会公众和我国政府都予以了高度重视,并出台了不少有关我国煤炭企业安全生产管理的法规 and 政策措施,所以中国煤炭企业要引起注意,搞好生产调度应急管理,并进一步优化管理体系和政策措施,为中国煤炭生产事业的健康发展出谋划策。

**关键词:** 关于;煤矿;生产调度;应急管理;相关问题研究

引言:近些年中国的煤炭行业得到了很大的发展,已经获得了显著的成就,在产品的安全方面又进一步提高,总体的产品安全情况已经符合的国家安全规范,不过在具体的生产过程中煤炭企业还面临着一些的安全问题,总体的产品安全水平尚有待进一步提高,而当前由于社会各界对煤炭产品的安全性问题日益关注,煤炭企业的产品也存在着一定的风险,安全性已经成为最关键的原因,生产安全也是很重要的问题,是制约企业发展的重要因素之一。

## 1 煤矿生产调度应急管理简述

### 1.1 煤矿生产调度应急管理简述

在煤炭企业发展进程中,危险因素虽然有很多,但是煤矿企业的发展在很大意义上仍然是受限于煤炭行业的安全经营和安全经营的管理工作,要解决好这二个问題,就离不开事故控制,离不开应急控制,所以应急控制不但可以保障煤矿企业在出现突发性事故时可以最大程度的降低突发性事故造成的风险,同时也能够保障煤炭企业的顺利开展,其在此期间所采用的各种手段,满足了应急管理<sup>[1]</sup>。

### 1.2 目前煤矿生产调度管理的形势

许多人都知道,矿井工作环境非常艰难,作业任务重,而且工作环境特别恶劣,施工公司缺乏完善的员工队伍结构,人员编制缺乏合理。当前,中国全国多数矿井尽管均建有调度管理系统,但在调度管理的正常运行与保障等方面仍存在问题,而作业管理员们由于没有相应的管理技能与方法,仅靠自身知识进行作业,当在复杂矿井作业中,这种作业方法也极易发生安全事故。在管理工作中,由于调度信息的相对分散,作业管理人员在采集和传递信息的过程中往往会产生遗忘现象,使得公司高层管理人员无法准确地获取全部的事故信息,从而常常会延误对事故的处理。而克服以上这些困难以及

提升煤炭企业的安全与生产质量,在最短时间最快的时期内建设煤炭企业调度应急管理体系势在必行。

## 2 我国煤矿产业的生产特点

### 2.1 煤矿生产具有动态性

煤炭属地下资源,由于煤炭资源常年埋藏于地底,在开发与生产的过程中会受很多因素的影响,比如:地理条件、自然环境、气候、水温、人工操作等,这些各种因素都会影响煤炭的产出,而这些影响一般都是不可控的且复杂多变的,对这种影响往往无法加以预测与预判,所以,由于煤炭的产出过程具有动态性,因此煤炭工业的生产过程将会随着开发的进程变化,期间也会受多方面的因素影响。

### 2.2 煤矿生产具有危险性

煤业生产存在风险,但人们了解煤炭产业是高危行业,在具体的工业生产过程中会出现很多的有毒有害气体或化学物质,同时还会出现爆炸隐患,这种重大安全事故的出现将给职工造成致命的伤害,也对公司的经营和利益造成很大的损失,煤炭工业的工作条件复杂而困难,职工的生命安全往往容易遭到危害,比如:灰尘的吸入使得职工的健康遭到很大的危害,影响职工的身心健康,各种天灾都可能干扰矿井的安全工作,现场会发生渗漏水、冒顶、坍塌、瓦斯爆炸等危险事件,这会对矿井工作造成一定的危害<sup>[2]</sup>。

## 3 煤矿生产调度应急管理工作的现状

### 3.1 管理协调性较差

煤炭生产调度应急管理的涉及面广泛,这就需要与公司内相关管理单位的高效配合,并联合建立了企业生产调度应急管理体系,以确保煤矿公司生产调度应急管理安全平稳地开展。在现阶段,由于煤炭企业工作较难顺利进行,究其根本还是各单位之间的独立能力较强,只分管自己单位的事情,缺少或者不愿和其他政府部门

开展交流信息沟通,导致在煤炭生产调度应急工作中的数据信息传递上存在滞后,关键数据也无法进行信息共享,各政府部门之间的信息沟通也严重遭遇了障碍,从而造成生产调度应对政策措施的不准确、不落实,也直接影响了煤炭生产的安全。

### 3.2 现代化水平较低

随着社会经济和科技的迅速发展,公司实施集约化经营已成为新时代企业发展的大趋势。针对煤炭生产组织来说,生产调度应急管理需要人员熟练地运用现代化信息技术,记录和统计分析生产过程中各方面的资料数据,从而快速了解煤炭生产情况,及时发现和处理煤炭生产过程出现的问题,从而防止发生安全事故,给公司带来不必要的损失。事实上,由于煤炭生产调度应急管理工作在信息化运作上相对薄弱,没有做到对煤炭生产全过程的信息监测与把握。同时,煤矿生产企业内部各部门缺乏交流,很多重要信息不能及时传递,工作人员不能很好地预测事故的发生,对于事故发生后的应急措施也不完善,不利于煤矿生产企业的安全作业和长久发展<sup>[3]</sup>。

### 3.3 人员的综合素质还相对较低

纵观中国当前的煤炭生产行业,由于生产技术人员专业技术水平普遍不高,也没进行过专门的生产培训,故基础知识和作业技能都很薄弱,因此造成的煤矿生产过程中安全事故也时有发生。矿井生产工作非常危险,生产技术人员处于第一线,也在一定方面威胁和制约着工作环境的稳定,所以,煤炭公司要加强教育工作,帮助生产技术人员建立安全意识,提高其生产技能,以确保煤炭生产公司的安全稳健运营。现阶段全国大部分煤炭企业还未建立健全的培训体系,这就增加了煤炭产能调度和应急管理工作的难度,给企业后续工作留下了安全隐患。

## 4 煤矿生产调度应急管理的策略

### 4.1 强化安全监督,构建完善的监督机制和体系

首先,对群众性的保险丝的建设与群体性的安全网。在煤炭资源开发期间,企业安全监管的责任主体并不是监管任务的具体执行者,而是公司每个人员都可以作为其一部分。从实际角度来看,建立群众性的安全网不仅能够利用公司每个员工对煤炭资源开发过程的安全情况实施管理监督,同时还可以有效提高对安全管理标准化的监督效果。其二,必须提高安检的频率和规范度。在对煤炭资源的开发过程中,由于往往会潜存各种安全风险,因此要求有关工人应当提高安全检查频率和安检标准度,这样,不仅可以避免安全事故的出现,同时也可以全面提高煤炭资源开采的效益和产品质量。其

三,完善安全举报制度。现代企业的安全举报制度要求每个员工都应该具备良好的安全意识,以矫正自身思想观念,让每位职工都乐意地参与其中,为企业安全生产规范管理活动的正常开展提供了保证。

### 4.2 建立健全煤矿安全管理制度

现阶段大多数发生的煤矿安全问题,都面临着煤矿安全管理制度不健全的情况,不能进行严格检查企业的现场开采操作是否合规。所以,在现阶段一定要结合公司实际的煤炭开发生产工作,严格按照国家的有关法规,有效贯彻相关规定,进一步健全公司煤矿的安全生产管理体系。必须根据公司的实际工作需要和煤炭开采性质,对企业管理制度和开采规范加以有针对性的细化,对职工实行柔性管理,不论对职工加以激励或者处罚,都必须始终谨记将职工的生命安全置于首位<sup>[4]</sup>。因此,中国煤矿公司必须充分的注意安全生产管理体系的建设,首先要健全完善公司的生产安全工作负责制,从公司主要领导干部到一级以上作业人员,所有层级应该清楚自己的安全生产职责,并严格履行,对所有人也是严格负责,失职责任。其次,煤矿公司的安全管理人员要负责编写煤炭开采作业中所有工种的安全规范及作业规程,对以往的安全规范每年都要加以修改充实,同时规定每一个作业人员熟记,并按照规范作业。

### 4.3 加强对日常管理工作的重视

煤炭生产工序的特点决定了生产的各个环节都会出现事故隐患,如果控制不彻底便会造成交通事故,对煤炭产品和员工生命安全构成威胁。所以,建议煤炭生产公司做好对煤炭生产技术的日常管理,对生产机械设备做好定期维护和检测工作,使之一直良好的使用状况,避免突发设备故障问题而引发生产安全问题。除此之外,应加强对煤矿生产前期水文调查和地质勘查工作的管理,选聘专业的水文技术人员和地质勘查人员完成前期调查工作,提高勘察结果的准确性,为煤矿安全生产提供可靠依据,保障煤矿生产计划的可行性。

## 5 对于煤矿生产调度应急管理工作的建议

### 5.1 加强各部门的联系,做好日常沟通

对于煤矿企业的各个部门人员,需要对煤矿生产现场进行详细了解。尤其是调度部门人员,首先,在日常工作中,要做到认真履行岗位职责,能够获取生产现场的实时信息,并且加强各部门的联系与协作,一旦发生安全隐患,调度员应及时联系相关部门将安全隐患消除。其次,各部门在遇到无法处理的问题后要进行逐级报告,由负责人及时组织解决。还需要明确各部门的职责分工,便于发生安全事故之后进行责任追究<sup>[5]</sup>。认识调

度中心的重要地位后,要摆正位置,认真管理好企业上下级关系,与员工间的关系,特别是与机械,通风,地质等部门的关系,要确立统一调度的绝对权威,同时也要重视各部门机构的共同意见,以提高各部门间工作业务的协调性。加强生产调度管理工作,及时掌握生产进度,剖析影响企业安全生产的各种原因,根据不同情况采取有效措施,进而能够缩小差距,通过调度部门的工作使企业各公司,各职能部门,安全生产各环节,各工作岗位的关系有序协调,确保煤矿实现生产持续性,稳定性。

### 5.2 提高现代管理技术的有效性

调度室作为远程监控管理部门,应采用多种综合系统,不仅对于生产和安全的动态和进度进行监测,而且在实际生产过程中,各个系统要能合理有效的融合,能够将远程监测和视频通信进行结合提高生产运行效率,将这两种技术进行融合之后,在生产环境发生变化时,相关的感应报警程序会自动启动。工作人员可以根据报警信息和现场的图像采取紧急措施,及时疏散工作人员,避免造成不必要的伤亡,能够将安全隐患消灭于萌芽之中。

### 5.3 建立健全的信息管理系统

首先要提高煤矿信息系统的装备质量,保证系统的可靠运行,能将数据信息能够及时有效,准确地传达到客户端。利用新的网络技术实现煤矿企业生产调度管理系统的开发和利用。将煤矿各信息系统进行有效融合,例如,将生产信息系统、企业安全监控信息系统和人员定位系统等实现了融为一体,可以在日常生产和安全管理上取得联动功能,在预警,报警,撤离、指挥等方面起到巨大作用。

除此之外,随着企业改革的深入,有关生产安全与生产过程管理层以及管理人员的信息都必须是全面丰富的,不然也会在一定程度上影响公司生产质量与管理,从而无法有效遏制在工业生产中出现重大安全隐患。所以必须完善调度信息的通信网,安全的大数据监控网,可以做到井上,井下全部使用的信息化网,可以把矿井的所有数据资料,图象,传输给调度中心,为调度

指挥系统的高效运转提供信息支持。

### 5.4 提高工作人员的综合素质

主要从以下两方面展开:首先,作为煤矿企业的领导层,在人员选聘方面需要通过正规的招聘制度,招聘具备相应文化基础知识和专业技能的人员,并且还必须有对有关工作人员实施定期的考评,并实行奖惩机制,以增强职工的工作积极性和责任心,从而提升职工的综合素质。其次,企业的所有人员都需要定期开展相关的知识培训和学习,并且保证培训质量。如煤矿生产调度应急管理部门的工作人员,应加强生产应急管理理论知识和技术提升,不断开展自学,有效地将理论知识与实践相结合,将学到的理论实际运用于工作过程中,每年按照要求组织实施各种灾害的应急演练,避免煤矿在发生安全事故后,对事故不能有效控制。

### 结语

煤炭公司的效益与经营效益,是保证煤炭公司稳健、高速增长最关键的保障所在。我国煤炭企业不但要重视经济效益,还要关注煤炭井下生产活动中的安全效益。所以,我国煤炭企业在后续经营阶段中应重视煤炭的安全管理工作,针对企业自身的实际状况,在研究安全管理工作相关问题的基础上,有针对性的制定出完善煤炭生产安全管理工作的措施,增强煤炭企业职工的安全意识,完善矿井各部分管理体系,以此提高矿井生产安全管理工作的顺利进行,从而提高了煤矿井下生产工作效率和产品质量。

### 参考文献

- [1]崔渊.煤矿生产调度应急管理的相关探究[J].现代工业经济和信化,2018,8(16):104-105.
- [2]刘波.煤矿生产调度应急管理问题探讨[J].现代工业经济和信化,2021,11(07):172-173+176.
- [3]郝娟华.煤矿瓦斯灾害应急物资调度管理系统研究[D].2016.
- [4]于海军.煤矿安全生产调度管理经验分析[J].商品与质量,2016(16).
- [5]王昊坤.关于煤矿生产调度应急管理的相关问题研究[J].中国石油和化工标准与质量,2022,42(04):84-86.