

关于加强国有企业资产管理的思考

张 晋*

晋能控股煤业集团资产经营管理分公司, 山西 037001

摘要:当前, 市场经济体系越来越完善, 但同时不确定影响因素也逐渐增加, 这愈发地加重了企业之间的竞争。在这场激烈的角逐之中, 国有企业必须做好资源整合、规范资产管理、降低资产的流失率, 让资产发挥出最大的价值, 提升国有企业在市场当中的竞争力。同时, 加强国有企业资产管理, 对企业自身也有重要意义。一方面, 加强资产管理, 保证资产不流失, 不仅是国有企业与生俱来的任务, 而且也是国有企业作为一个经济实体的立身之本; 另一方面, 国有企业改革是必经之路, 完善的国有企业资产管理也是国有企业改革、促进资产保值增值的前提。本文对加强国有企业资产管理进行探讨。

关键词: 国有企业; 资产管理

一、国有企业资产管理的困境

(一) 管理者对国有资产管理的重视程度不够

企业管理者较为重视企业经济指标数据, 较少关注加强资产管理对企业核心力的影响, 没有充分调动普通员工对企业资产管理的积极性, 管理者核心凝聚力的作用在这方面发挥较少。例如, 在生产经营中, 部分企业对市场调研不足, 项目投资、采购设备等环节缺乏更深入的研究论证, 导致部分资产利用率不高; 部分资产长期搁置, 维修保养人员对资产日常维护不够, 影响资产使用的效果。一般来说, 企业资产的优化配置和管理可以加强企业具有核心竞争力, 国有企业想要更好地可持续发展, 必须夯实基础, 寻找更多出路^[1]。

(二) 创新意识较为薄弱, 管理体制待加强

国有企业因为自身的机制问题, 在国有企业改革中, 历史遗留问题较多, 处理起来较为棘手, 所以管理者积极性不高。内部资产管理的创新意识较为薄弱, 不能适应现代企业发展的需要。目前国有企业普遍存在的问题是资产管理制度不健全, 这也是导致国有企业在资产管理不规范的原因之一。同时, 国有企业对资产管理的创新举措较少, 部分国有企业下大力气在主营业务上不断创造新业绩, 提升生产力水平, 却有意无意中忽视了资产管理的重要性, 尤其是低效无效资产的处置问题, 是这种业务模式在新经济竞争下, 会显得势单力薄且在当前竞争激烈的市场中越来越缺乏竞争力^[2]。

(三) 企业资产没完全摸清

早期多数国有企业未进行清产核资, 账实不符, 究其原因一是资产验收不及时、单据传递不及时导致资产已使用, 但是账务未记录, 核算和管理都不规范, 甚至很多呆坏账长期挂账未处理, 造成企业资产没完全摸清的情况; 二是资产在部门之间调拨手续不规范导致公司账实不相符, 加大了对国有企业资产管理的难度。所以摸清国有企业自身资产情况, 是企业重中之重的事情。

(四) 闲置的资产利用程度低

随着资产的使用和企业经营管理不断发展变化中, 部分企业存在未将企业的实际运行情况和企业自身发展情况结合起来的情况, 导致资源配置不合理, 造成资产搁置。此外, 有些国有企业对城市发展、环境保护等方面的考虑估计不足, 造成配置的部分资产有一部分闲置下来, 资产利用率不高, 使得国有资产不能够实现保值和增值。

1. 资产登记工作不够完善

没有专门的人员进行资产登记工作, 一般都是单位的财务部人员进行登记, 但是财务部人员一般来说只清楚开票时间、入账金额, 对于资产的到货及保修时间都不太了解^[3]。这会造成资产登记不完全, 即使有错误, 也不容易发现。

*通讯作者: 张晋, 1990年10月, 男, 汉族, 山西大同人, 现任晋能控股煤业集团资产经营管理分公司综合管理部副部长, 中级经济师, 本科。研究方向: 经济, 采矿工程。

2. 资产采用台账登记方式已不适应社会发展需要

部分国有企业资产还是用老式的台账登记方式,这种登记方式已经不能适应新形势下企业发展需要,资产的调拨、转移手续缺失,或者是纸质手续难以实现电子化。同时,因为人员变动等情况的发生,台账登记传递及延续性问题,容易出现差错,也不能适应新形势下的资产管理模式^[3]。

二、加强国有企业资产管理的对策及措施

(一) 提高对国有企业资产管理的重视程度

企业的管理者对资产管理的重视程度会直接影响到国有资产管理的效果,加强资产管理首要就是加强资产管理的重视程度。主要从以下两方面着手。

1. 加大公司资产管理方面的培训力度

对员工进行国有资产管理方面的培训,树立员工对国有企业资产敬畏之心,可以邀请资产管理方面有所研究的专家为员工展开培训,或者根据实际需要选派重要管理人员前往先进资产管理企业进行考察研学,吸取先进管理经验,提升本企业资产管理水平。经常性地开会,汇报资产的使用,分析企业资产管理的情况,也可以是对企业进行宣传,引起全体员工对企业资产管理方面工作足够地重视,让工作深入人心^[4]。

2. 明确资产管理目标,能够让企业资产运行实现盈利

面对市场日益激烈地竞争,企业想要发展,就必须提高企业的核心竞争力,增强企业的核心竞争力,最重要的是加强对国有资产的管理。企业领导要尽一切办法增强国有企业资产管理的水平,制定合计的管理目标,想方设法提高资产运行质量从而获得经济效益。

(二) 依法落实资产管理制度,严格执行资产管理规定

公司依法设置资产管理制度,只有把资产管理规定制度化,公司管理及相关人员才能以此制度为标准遵照执行。同时,要把资产管理制度精细化和市场化,才能高效地管理资产。对资产购置渠道进行拓宽,考虑资产购置成本、维护成本等,达到购置方案最优,规范国有企业资产的购买、调拨出入库、处置报废等所有手续^[5]。同时,要注意单据的传递的时效性,尽可能避免人为方面的因素造成资产账务和实物存在不相符的情况;在实物资产报废处置环节,要设置专门机构或赋予现有机构相应职责,提高工作站位,全面通盘研究企业实物资产处置的内部管理流程,加快资产流动速度,通过内部盘活、资产调拨、报废处置等方式,提高资产的使用率。

(三) 加强国有企业资产监管、完善经营考核体系

1. 加强国有企业资产方面的监管

建立国有企业资产的监督体系,保证企业的资产实现保值增值的目的。一是在企业内部建立监督机制,可以设置内部监管部门,从防风险增收益两块入手,展开资产绩效评价,提升企业的资产;二是国有企业外部、国资部门要利用自身职能,加强对企业的监督,可以与审计部门一起对资产进行监督,还可以聘请社会中介机构对国有企业的运行情况进行全面检查,评价国有企业的绩效情况,作为企业考核依据,增强对企业资产管理的重视情况,加强内控,促进效能提升。

2. 完善国有企业经营考核体系

对国有资产经营的激励和约束体制的建立,完善的经营考核体系的确立,是为了更好地实现国有管理体制改革的的重要举措,同时还能激发国有企业的生产热情,提高企业的工作效率和管理效率^[6]。

(四) 加强专业人才的梯队建设

加强国有资产管理及运营相关人才的建设,通过市场化的公开招聘方式,给公司增加新鲜血液,带入一些专业性的人才,企业才能更快更好地发展。同时,要加强梯队建设,不能存在断层的情况,能者上庸者下,真正地做到在其岗位上发挥巨大的作用,让专业的人干专业的事,才能保证国有资产管理的良好运营。

(五) 摸清企业家底,用以提高资产保值增值率

针对国有企业资产家底没摸清的情况,可以请中介机构来对公司资产进行清产核资,做到账面和实务资产相对应,摸清企业家底,才能更好制定战略规划,做好各种预算和投资,以提高资产的保值增值率^[6]。

(六) 充分运用现代信息技术,加强国有资产的使用效率

现代信息技术能够保证数据的有效性和全面性,可以提高数据的整合效率,实现数据的充分处理,提高资产运行

效率是国有资产保值增值的关键。可以研发或购买资产管理软件,及时登记资产出租、出让、收租等一系列情况,及时进行预警,摸清公司资产的运行情况,能够高效地处理问题,真正做到充分运用现代信息技术,加强国有资产的使用效率^[7]。

(七) 拓宽思路,想尽一切办法盘活企业闲置资产

企业管理人员要对全面了解企业闲置资产的实际情况,要根据企业资产的实际情况,并结合行业、以及其他各种情况来拓宽思路,想方设法地盘活资产。例如,可以针对闲置房产采用竞拍方式出租、合作经营、公开的挂牌拍卖等方式盘活国有闲置资产。思路决定出路,在现代经济高速发展的时代,没有变通的思路、灵活的资产管理模式,势必将影响企业整体健康发展^[8]。

三、结束语

资产管理涉及国有企业的生存和发展,应该引起足够重视。国有企业资产管理应该遵循市场发展规律,开拓运营思路,拓展多渠道的盈利模式,使企业依法成为盈利性的市场主体。国有企业资产管理的加强对提高企业的资产有效利用率极其关键。国有企业应该充分运用现代信息技术,加强资产的内部管理和控制,以实现企业资产的保值增值,实现国有企业的长远发展;建立健全国有资产管理模式,严控各种风险,防止资产流失,盘活企业的闲置资产,促进国有资产更加高效地运行。

参考文献:

- [1]罗凌凤.关于国有企业资产管理的有关思考[J].中国商论,2020,(10).
- [2]刘潇.关于加强国有企业资产管理的思考[J].中国乡镇企业会计,2019,(12).
- [3]杨卿.关于如何加强国有企业资产管理的思考[J].中国商论,2020,(08).
- [4]韦鸿韬.关于加强国有企业资产管理工作途径的思考[J].经贸实践,2018(9):199.
- [5]罗勇铭.关于加强国有企业资产管理的思考[J].中国总会计师,2017(2):89-91.
- [6]程璐.国有企业资产管理存在的问题及对策探析[J].中外企业文化,2020(9):67-68.
- [7]韦鸿韬.关于加强国有企业资产管理工作途径的思考[J].经贸实践,2018(9):199.
- [8]陈颜霞.关于加强国有企业资产管理的思考[J].经贸实践,2018(18):31-32.