

# 企业财务管理信息化存在的问题和对策

都国栋\*

中油国际PK公司, 四川 610032

**摘要:** 随着云计算、大数据、移动互联的迅猛发展, 企业之间的竞争加剧, 需要从多方面提高自身的管理效能以适应日新月异的国际市场变化, 我国企业面临着重要的时代发展机遇, 同时也肩负着时代的发展挑战, 财务管理作为企业运营的重要环节, 不仅要通过有效的财务运营管理水平提升企业的核心竞争力, 同时也要紧跟社会发展形式创新创造, 建设信息化是当前企业财务管理的重要改革方式。

**关键词:** 企业财务; 信息化方案; 风险管理

## 一、引言

在大数据时代环境下, 企业财务数据呈几何式增长, 传统以人工为主的财务管理模式难以满足当前财务管理工作的需求, 财务信息化成为财务管理工作转型发展的必然选择。虽然在大数据技术的推动下, 尤其是“金税三期”系统的上线运行迫使企业财务信息化建设水平不断提升, 但是通过实践调查不难发现, 基于各种因素的限制导致企业财务信息化建设还存在不少问题。因此, 为助力企业高质量发展, 构建业财融合的管理会计体系, 企业必须充分发挥大数据技术的优势, 构建财务信息化管理系统<sup>[1]</sup>。

## 二、企业财务管理信息化的主要不足

### (一) 市场经营主体观念缺乏财务管理信息化意识

当前我国大多数企业的财务人员存在着专业素养不高、对财务管理信息化知识了解不深的问题。大多数企业经营者将财务管理信息化等同于记账、算账, 忽略了财务信息的重要指导性作用, 使得企业缺乏科学高效的财务信息指导, 致使财务管理信息化工作无法全面开展。企业不够重视财务管理信息化工作, 致使财务管理信息化的开展不理想, 无法作为独立第三方对企业的经营发展状况进行全面分析, 使得财务管理信息化工作无法满足企业发展要求。部分企业没有转变自身的经济管理经验, 甚至还没有适应现代社会市场经济体制发展, 对财务管理信息化工作的重点不够了解, 与市场发展观念不符, 导致企业财务管理信息化人员没有对市场发展变化趋势进行有效把握, 无法制定科学高效的财务管理信息化政策, 导致企业财务管理信息化水平无法全面提高<sup>[2]</sup>。

### (二) 财务管理信息化防护能力不强, 安全性不高

在十九大会议上, 网络安全与信息化建设被多次提及, 习近平总书记重点强调并多次指出, 网络安全对于国家安全、市场经济正常运行以及广大人民的重要性。所以当代企业必须要加强对网络安全的重视程度, 加强网络的基础建设及不断完善升级安全防护系统。但是现阶段尽管我国许多行政事业单位运用内网, 然而网络安全防护性不高, 也有很多行政事业单位的工作人员缺乏较强的网络安全意识, 很多数据都是通过微信或者QQ进行传输的, 这样就增加病毒侵入的可能性, 导致诸多安全隐患出现<sup>[3]</sup>。

### (三) 缺少完善的财务信息化系统

企业在融入当前信息化时代过程中, 必须建立完善的财务信息化系统, 同时要为各类信息技术提供良好的运行环境, 从宏观角度而言需要企业从硬件和软件两方面进行建设。首先, 在硬件方面, 企业要根据自身需求进行设备引进, 同时要建立相应的系统维护规章制度, 明确相关工作人员职责, 做好信息监管以及安全防范措施。其次, 在软件方面, 需要企业更多地与外界进行交流与沟通, 既要学习先进的企业管理模式, 同时也要根据自身发展需求进行软件模块拓展, 用信息高效率优势进行财务创新<sup>[4]</sup>。

\*通讯作者: 都国栋, 1986年1月, 男, 汉, 四川成都人, 现就职于中油国际PK公司, 财务主管, 会计师, 本科。研究方向: 经济财务。

### 三、完善企业财务管理信息化的主要对策

#### (一) 建立科学高效的大数据财务管理信息化平台

在传统的企业财务管理信息化中,通常以集中控制为主要手段,这样就使得传统的财务管理信息化模式与现代财务管理信息化市场发展相脱节。针对这一情况,必须要积极打造大数据处理平台,通过去中心化来减少集中控制的中心权限,重点对平台数据信息进行充分合理的应用,确保资源利用效率达到全面提高。在平台资源建设中,最主要的就是充分增强对企业信息化建设处理工作,提高数据处理整体效果,保证对表格、流程图等典型模式进行有效的分析与判断,形成良好沟通交流机制,增强信息处置整体水平。还应加大对信息处理的综合效果,确保信息管理现代化建设质量全面提高。工作人员在开展大数据平台建设中,需要运用云计算技术对云端的数据信息进行远程监控,确保企业整体的管理效果大幅度提高,也能够增强对企业信息处理的质量控制,提高信息管理的规范性和安全性,保证对财务信息数据的有效共享<sup>[1]</sup>。

#### (二) 提高财务管理信息化意识

在行政事业单位财务管理中注重财务信息化建设,从传统的财务管理模式转变到全新的财务管理模式。作为行政事业单位的高层领导,必须要意识到财务管理信息化建设的重要意义,在全局主要任务工作中积极开展财务管理信息化建设,站在宏观层面上,对财务管理信息化建设工作进行正确指导。在开展财务管理信息化建设时,应该以财务部门为核心,其他的业务部门积极配合,不管是管理层还是财务工作人员,都必须积极主动参与到财务管理信息化建设中。并且建立和健全有关的财务管理信息化制度,实现财务管理信息化建设工作的科学化、全面化和规范化,努力促进行政事业单位的财务管理信息化建设<sup>[3]</sup>。

#### (三) 注重复合型人才的培养与引进

信息化技术使得传统的企业财务管理节约了人力资源,更多繁琐性事物可以利用云端或计算机进行处理,既降低了企业的信息资源运营成本,同时也能让内外部网络进行深度整合,但与此同时需要企业注重加强复合型人才的培养和引进,以此面对日新月异的复杂环境变化。未来财务管理人员不仅要掌握相关财务税法方面的知识,还要注重信息技术的运用,让财务管理信息化工作能够与其他板块进行深度融合,既要为决策层提供可靠精准的数据,同时也能为企业的运营模式改革提出意见。因此企业应该着重从内部财务管理人员中进行重点选拔和培养复合型人才,尤其对于一些年轻、具有数字化经验的工作人员要重点培训,为其提供学习平台。企业也可以根据自身的发展需要从社会进行招聘,要注重招聘人员的自身专业以及工作经验,重点是补充目前企业财务管理中的不足<sup>[1]</sup>。

#### (四) 构建业财融合系统,提升财务数据共享性

为解决企业过度依赖软件开发商的问题,有效解决因财务管理系统模块功能兼容性问题带来的“信息孤岛”问题,需要采取以下措施。

一是加强软件平台建设,降低对软件开发商的依赖程度。例如,企业采取自主开发与外包相结合的方式,掌握对财务管理信息系统的控制权。针对企业财务管理信息化建设的要求,企业选择相应的财务软件供应商,通过签订合同的方式明确后续的服务细则。二是建立数据交换平台。针对企业财务数据共享性差的问题,企业构建数据交换平台,通过构建数据集成系统实现各业务部门数据的共享。数据交换平台就是将所有的数据集中到基础数据库中,然后通过数据库对所有财务数据进行加工处理,以此形成满足不同用户对财务数据的需求。三是建立完善的数据标准管理体系。为解决财务管理信息系统兼容性问题,企业要统一数据标准。由于某企业属于招标代理机构,其数据不仅包括基本的财务数据,而且还包括各项业务数据。因此,企业需要建立完善的数据标准质量管理体系,只有这样才能保证各项数据可以进行统一的分类分析<sup>[4]</sup>。

#### (五) 明确财务信息化建设的基本需求

在行政事业单位的财务信息化管理系统的建设过程中,必须要进一步明确主要的财务系统建设目标,并根据行政事业单位的实际情况来制定出更加完善的建设规划方案,结合运营工作、财务分析、资金管理以及资产管理等工作的具体需求来拓展财务系统的基本功能。而在实际搭建财务信息化管理系统的过程中,涉及的软件开发公司应当明确行政事业单位内部的具体财务管理要求,制作出与之对应的财务系统需求说明书,在说明书的编制阶段,要将行政事业单位内部各类操作需求罗列出来,了解潜在的财务功能需求<sup>[2]</sup>。

#### 四、结束语

在我国企业财务管理信息化不断发展的背景下,对相关人员的综合素质要求也在不断提高,只有高度重视财务人员综合素质培训,优化创新管理机制,为财务管理信息化人员提供更多的培训和深造机会,才能够充分发挥财务人员的 management 作用,保证财务管理信息化的整体效果。在我国社会经济不断发展的背景下,企业自身的财务管理信息化会直接影响社会经济的整体发展水平,为此要高度重视对企业财务管理信息化工作的合理控制,加强风险防范意识,提高内部管理控制的整体效果,确保企业财务管理信息化的整体水平得到有效提高,为企业财务管理信息化的长远发展作出重要保障。

#### 参考文献:

- [1]杜俊英.浅谈行政事业单位财务管理信息化建设[J].财经界(学术版),2020(5).
- [2]胡静.行政事业单位财务管理信息化建设的改进思索[J].纳税,2019(33).
- [3]汪慧.会计信息化对企业财务管理的影响与对策分析[J].中国民商,2020(1).
- [4]李晓南.企业财务管理信息化建设的问题及对策论述[J].商品与质量,2020(43).