

对企业财务管理信息化建设的分析

李国栋*

中国石油西北销售公司, 陕西 712000

摘要: 现代企业财务管理信息化建设具有十分重要的现实意义与价值。随着信息化技术水平不断提高, 现代企业若要取得快速发展与进步, 就应该切实提高企业管理信息化水平。对于企业财务管理工作而言, 也应该提高其信息化水平。本文在充分分析现代企业财务管理信息化建设的重要意义的基础上, 提出了现代企业财务管理信息化建设的具体对策, 以提高企业财务管理工作水平, 进而加快企业发展水平。

关键词: 现代企业; 财务管理信息化建设; 重要意义; 具体对策

一、引言

当今社会的信息化发展进程越来越迅速, 大多数企业的管理模式正在发生着巨大改变, 原来的企业财务管理模式已经不能适用于信息化背景下的企业现状。在这样的大环境下, 改变企业财务的管理信息化方式也变得越来越重要, 目前财务管理也逐步向数据电子化和精细化管理发展, 通过建立健全财务各种成本控制和制订年度财务计划, 对企业财务有效监督和控制, 从而为企业的日后发展奠定坚实的财务基础。

二、企业财务管理信息化的必要性

(一) 有助于管理者可以更好地了解企业信息

企业管理者可以及时了解、掌握企业经营指标、资金等方面的经营信息。由于企业内部或者外部所有的数据和信息都是在线通过网络进行更新之后, 为管理者提供了最新以及比较真实的数据。通过全方面对财务指标和预算进行分析, 从而与企业的策略相适应。企业按照供应链业务方面提供的信息, 对信息进行了整理, 拟定供应链计划。

(二) 有助于提升企业的业绩财务管理

整体业务强, 不仅可以全方位地将企业生产、经营表现出来, 可将其商品生产以及交易过程呈现出来。企业中的现金流量程度、产品销售等都可以从财务指数中体现。基金募集、投资、消费、回收以及分配都包括在财务管理活动当中, 以上五个方面从企业生产经营活动来看是不可缺少的, 与企业生存、发展有紧密连接。所以, 应加强财务管理, 这对权衡企业资产价值来讲尤为重要, 高质量的企业管理能提升公司业绩。

三、企业财务管理信息化建设存在的问题

(一) 组织架构不合理, 业务流程繁琐

虽然企业建立了财务管理信息化系统, 但是企业并没有及时调整企业组织架构模式, 导致企业财务管理信息系统仍然停留在传统的人工操作模式下。以公司的审批流程为例, 虽然企业通过构建财务管理系统能够实现对业务审批的网络化处理, 但是基于企业集中式管理模式思维的影响, 导致企业在业务审批流程上仍然是按照“子公司、区域公司、集团总部”三级架构模式操作, 采取渐进式的审批模式, 而没有实行扁平化的业务审批流程, 最终导致企业财务管理系统的各项业务流程比较繁琐, 没有发挥出财务管理信息系统的效益。

(二) 信息质量差

从企业的规模方面来看, 大型企业对于发展信息化建设比较注重, 小型企业则反之。因此, 整体的信息化使用水平还处于一个初级阶段, 使用互联网技术的能力也有着比较显著的短板, 小型企业更是如此, 甚至没有设置专职的工作人员来开展信息化管理工作。通过研究发现, 企业信息化管理首先会被资金影响以及制约, 由于企业没有充足的资金, 也就没有能力去创建一个更加完善的信息化平台而完成信息的综合化管理。除此之外, 企业信息化建设也会被技术以及人才方面所影响。一些高校毕业的人才通常会选择较好的大型企业或者国有企业等单位, 导致中小型企业的人才极其短缺,

*通讯作者: 李国栋, 1978年10月, 男, 汉族, 陕西咸阳人, 现就职于中国石油西北销售公司, 中级经济师, 本科。研究方向: 经济。

以致在信息化人才方面由于缺少人才储备和专业的指导,中小型企业整体的信息化建设速度都有着缺点。

(三)企业内部信息共享率较低

企业管理层应该根据现阶段财务管理存在的问题来制订修改规章制度优化工作流程,如果各个部门之间的信息不能实现实时共享,各部门之间不能及时根据实际情况进行沟通交流,这样会增加财务部门在数据收集、整理、归纳等方面的难度。尤其在传统企业发展过程中,人事部门、财务部门等各部门之间没有直接的联系,存在信息无法直接传递或者交换的情况,企业的管理层很难从各个部门独立的报表或者系统中取得较为详细、全面的企业经营数据。由于各部门之间的数据没有很好的共享,导致企业管理层在制订决策时缺少相关的数据作为参考依据,如果不能认识到企业当前财务系统的缺陷和没有清楚地了解企业的实际需求,会导致该企业在财务数据信息化过程中容易和实际需求企业发生偏差,在后续的数据整合分析过程中存在较大的问题,不能有效地发挥财务数据信息化的作用,造成企业资源浪费^[1]。

四、现代企业财务管理信息化建设对策

(一)对财务管理信息化建设给予高度重视

相关领导应该对现代企业财务管理信息化给予高度关注与重视,不断转变以及创新管理理念,接受信息化时代背景下的新经营管理理念。认识到现代企业财务管理信息化的重要性,不仅能够使得财务管理数据更好地扩展到相关领域,而且还能够促使现代企业财务管理信息质量水平地显著提高,从而促进现代企业财务管理体制得到健全以及完善。政府相关部门与主管领导应该致力于推进现代企业公司财务管理信息化的发展,从而促使现代企业各项运行成本水平显著下降^[2]。

(二)对企业财务数据信息进行有效收集整理

信息化时代发展背景下,对现代企业财务数据的控制程度较小,主要原因在于内部管理信息的采集以及整理度严重不足,从而加剧了财务风险的发生。对此,需要企业对财务数据信息的微观整理机制更加重视,以有效减少财务数据信息的随意更改。坚持企业应用为首要原则,在财务数据明细之中对相关数据进行保存和备份,进一步强化财务数据的真实性。此外,还应该高度重视财务数据的整理工作,使得原有的数据资料在出现漏洞时,能够在第一时间内使用电算化会计对漏洞加以发掘,以有效降低因数据而产生的风险。企业自身收集财务数据仅仅为内控机制的单一性维度,收集市场财务数据信息,同时也需要与外部会计系统之间相结合^[3]。

(三)重组组织架构,优化财务管理业务流程

基于财务管理信息化发展要求,企业必须对组织架构及时作出调整。

一是企业要结合财务管理信息化发展要求调整组织架构。例如,财务管理信息化的建设改变了传统人工会计核算的模式,大大减轻了财务人员的人工劳动量,对应企业必须对企业组织架构进行调整,构建与财务管理信息化相适应的组织架构。例如,财务管理信息化建设突出了全员参与,需要企业所有部门的参与,因此,为有效推进财务管理信息化建设,企业应组建财务管理信息化领导小组,小组组长由企业总经理担任,企业主管财务工作的副经理担任副组长,以财务部部长、办公室主任、各业务部门部长以及信息部部长为成员。采取独立运行的模式,以此实现对企业财务管理信息化建设的统一领导管理。

二是企业要优化财务管理业务流程。一方面,企业要不断优化业务审批流程,利用财务管理信息系统实现对业务的扁平化审批;另一方面,要优化财务共享报账平台,加强资金管理。企业原有的财务共享报账主要是用于个人费用报销,合同付款等仍然是通过支票线下支付的方式,这样存在较大风险,存在数据信息共享性差的问题。因此,企业利用财务共享报账平台可以实现对各部门资金账户的集中管理^[4]。

(四)增强管理人员的素质

其一进行竞争机制建设,帮助企业内部管理人员展开沟通以及交流,建立财务管理轮流上岗,加强会计人员学习专业知识积极性。另外,还需引进先进设备,增加财务管理信息步伐。促使会计信息的高效沟通,从而使企业财务管理人员可以在最大程度上发挥自己的价值,将企业内部资源充分挖掘出来。在提升财会人员素养的前提下运用科学化管理,积极引进人才管理机制,方便提高财务人员素养,提高财务工作应有的效率。通过提高财务人员素养,可为其财务管理书籍创建数字档案,之后将其数据融入计算机系统当中,这样方便清楚财务应有情况,经由分析财务漱口可以发现并解决问题,达到提高管理水平的目的。

其二是确保财会人员的专业知识可以及时更新。为了更好地适应我国经济体制改革的需求,需要对财会人员增强相关专业知识的培训,积极引入信息化管理理念。

五、结束语

智能化信息技术对企业的财务数据管理工作十分有利,互联网信息技术的发展使财务数据管理工作变得更高效、数据更准确,有利于企业管理整体水平的提高。企业发展过程中,运用智能化信息技术,扩大信息技术的运用范围,紧跟时代潮流,对促进企业发展有重要意义。

参考文献

- [1]马涵江.试论会计信息化对企业财务管理的影响及对策[J].中国国际财经(中英文),2018(7).
- [2]苏子旋.试论会计信息化对企业财务管理的影响及对策[J].财经界,2018(11):104.
- [3]胡怡兵.W商管集团财务管理信息化建设优化研究[D].湘潭:湘潭大学,2019.
- [4]陈庆荣.关于企业财务管理信息化建设的探讨[J].财会学习,2021(14):37-38.