

建筑施工企业物资采购风险管理及控制措施

红梅*

中国二冶集团有限公司, 内蒙古 014030

摘要: 建筑施工企业物资采购风险管理与控制对企业的成本、质量、安全控制来说十分重要。物资采购风险产生的原因可以从内部和外部分别分析, 外部原因包括自然意外风险、社会风险、市场风险、信用风险、技术风险等因素; 内部原因包括计划风险、合同风险、验收风险、监督风险、存货风险、付款收据中的风险因素。在风险的管理控制中要构建有效组织管理机构、推行集中统一采购模式、提高合同管理能力、科学管理供应商档案、构建科学化的企业物资管理制度和考核激励制度。

关键词: 建筑施工; 物资采购; 风险原因分析; 管理控制措施

一、建筑施工企业物资采购风险识别的重要性

建筑施工企业在物资采购过程中, 主要工作包括调查统计物资需求的数量与种类、制定科学的采购计划、实时考察采购市场、对材料市场价格进行咨询、多维度比选供应商、选择适宜供应商并订立合同、材料验收与实验室检测、核验材料数量与规格、材料限额领用、材料保管存储等^[1]。物资采购环节众多, 在施工现场还极易面临物资损失, 该种损失包含验收损失、存储损失、使用损失等, 由物资制定采购计划到实际应用这一过程中, 不同流程都存在多种风险干扰。因此, 应加强物资采购风险识别工作, 及时发现物资采购到应用整个过程可能出现的风险, 及时解除风险, 提高物资管理水平, 推动整个建筑工程顺利施工。

二、建筑施工企业物资采购风险识别

(一) 社会风险

社会风险体现在受国内的社会秩序、政治局势的稳定、法律的完善程度以及一些相关政策的变化等因素的影响上, 如果政治局势不稳定, 各种管理机构需要不断调整管理政策和执行手段, 使物资采购在不稳定的情况反复的受到政局的影响, 造成一定的损失。经济政策中的货币政策对物资采购时的价格影响波动较大, 如果国家的货币政策在短时间内有较大的波动性调整, 那么物资采购的价格也会随之在短时间内变动较大, 造成一些采购成本上的损失。法律的完善程度的影响主要是在物资采购发生严重纠纷时, 如果法律体系不够完善, 那么在物资采购中也会存在无形损失的风险。

(二) 信用风险

信用风险主要是与建筑施工企业合作的有关企业单位, 因为各种违约行为, 导致合同不能可靠执行, 或者在签订合同过程中, 存在欺诈、隐瞒等信用问题, 导致施工企业在物资采购中, 存在较大的风险问题^[2]。信息风险相关的各种违约, 会直接导致企业各种既定的建筑施工计划不能可靠执行, 导致工程不能顺利开展, 对工程的工期、成本管控都会造成不良隐患。

(三) 政策风险

政治、经济政策以及相关法律法规等社会因素对物资采购造成无法确定的经济损失, 就称为社会风险。在政治因素中, 政府机构的调整, 会对物资采购造成间接性影响。国家对经济进行宏观调控, 也会对物价造成严重的影响, 从而使物资价格和运输成本增加。国家对材料管理法律法规的修改, 将会对材料生产和供应造成严重的影响。

(四) 技术风险

随着科学技术的不断进步发展, 原有陈旧技术的生产模式可能对物资的需求数量类型发生较大的变化, 如果企业在技术革新之前, 拥有较大的原技术条件下的存储量, 这些物资如果按照原来的生产技术模式制造的产品不能有效地

*通讯作者: 红梅, 1973年10月, 女, 蒙古族, 内蒙古赤峰市巴林右旗人, 现就职于中国二冶集团有限公司城市建设工程技术分公司, 采购中心主任, 工程师, 本科。研究方向: 物资采购。

投放市场或者不能受到市场的青睐,那么这些物资的生产就失去了意义,对企业来说这将是一种较大的损失。所以在物资采购的过程中,也要结合技术的更新速度,避免因为技术的淘汰而造成物资采购计划上的众多损失。

三、加强建筑施工企业物资采购风险管控的有效措施

(一) 构建规范化组织管理机构

建筑施工企业要提升物资采购的风险管理能力,提升风险的识别和管控能力,在风险管控中,可以通过成立专门的物资采购组织管理机构,专门进行物资风险识别、风险管理效果监督,通过明确组织管理机构人员的特定责任,使得各项风险监管工作能顺利开展^[3],一般在采购工作开展中,应能确保具备较高的采购管理可靠依据流程,制定组织管理结构的规范化工作行为准则,使得各项风险监督能有效实施展开,风险管理的能力和水平提升。

(二) 加强合同管理

在物资管理工作中,建筑企业应进一步加强合同管理工作,从而确保物资管理工作能够顺利开展。利用合同管理,不仅可以降低风险隐患出现的可能性,而且还可以降低施工成本的风险性。因此,施工企业必须要对物资管理工作进行高度重视。需要从以下几点出发。

1. 强化合同管理,在合同中明确单价、税率的确定、发票种类约定、质保金约定、付款条件、付款方式以及质量要求等约定,避免出现盲目采购^[4]。

2. 根据物资管理工作的实际要求,制定全面的合同管理制度,明确合同中的各项管理条例,进而确保合同管理工作的有序性、规范性。

3. 需要管理人员按照合同管理中的规范与要求对物资进行管理,确保物资采购以及物资管理环境的稳定性和安全性。

4. 在管理人员进行物资管理工作时,需要全面掌握和了解合同中的各项内容,并对自身的职能和责任进行明确,确保物资管理工作能够深入落实,进而提升管理工作的质量和效率。

(三) 构建物资管理制度

面对物资采购中可能发生的各种风险,为提升物资采购的管控质量,降低风险发生概率,应积极根据企业实际情况,构建物资管理制度,保障企业良性运作,化解合同风险、质量风险、价格风险等。具体来讲,首先,应明确规定供应商招标程序、物资采购流程、物资验收程序等,使物资采购管理有章可循。其次,对验收人员、采购人员等重要岗位,执行轮岗制度,使工作人员相互监督,降低人为导致的物资采购风险。

(四) 构建科学化的企业物资管理制度

良好的制度体系构建是能够始终保持企业在良好的发展道路上前行的根本保障。企业在物资管理方面也要有科学的管理制度作为有力支撑,管理制度体现在对内部物资管理运行上的有效监督和指导下,通过对各个物资采购环节的执行步骤明细,使管理执行人员能够做到有章可循,对相关执行人员的良好职业道德的形成也有一定的促进作用。

(五) 规范采购计划

制订采购计划,规避无序采购风险。采购的随意性与突发性都属于无序采购。将采购预算与采购计划结合起来,无预算不批准采购计划,无计划不得进行采购,应急采购需另行审批,可以有效规避无序采购的风险^[5]。在实施采购计划的基础上,发挥采购的规模优势,根据实际采购需求开展定期采购或集中采购,增强市场供给方的竞争性,提高自身议价能力,从而降低采购成本、提升经济效益。

(六) 提升信息化管理能力

物资采购管理中,需要充分建立建筑施工企业自身的信息化管理机制,主要是对市场信息、物资供应单位等有关信息可靠收集,掌握物资的市场价格波动规律,制定战略性采购计划,有效调整物资储备和采购数量,最大化消除市场价格波动带来的成本增加隐患^[6]。在物资管理工作开展中,应能发挥出良好的信息化资料深层分析能力,在信息技术不断发展的背景下,建筑施工企业可以通过利用大数据分析和智能化信息加工分析技术,对供应商的物资质量、信用情况、物资供应质量有效分析评价,一定程度上能提升物资管理的水平,实现在物资管控中,可以获得更加到位的信息化管理优势。

四、结束语

建筑行业发展迅猛,对物资采购提出更高需求。在实际物资采购工作中仍存在诸多问题,增大了物资采购风险,

为建筑工程埋下隐患，增大建筑企业的经济损失。全面控制物资采购风险，提高工作人员专业素养与职业道德，加强合同审批等，降低物资采购的风险隐患，保障所采购物资质量达标、型号与规格等满足需求、成本低廉、数量精准等，满足建筑企业施工需求，带动建筑企业稳定发展。

参考文献：

- [1]马素蓉.建筑施工企业物资采购风险管理及控制分析[J].中国经贸, 2018(4):238-239.
- [2]袁顺东.建筑施工企业物资采购风险管理与控制措施研究[J].纳税, 2020,14(5):205-206.
- [3]赵伟.建筑施工企业物资采购风险管理与控制[J].价值工程, 2019,38(34):48-50.
- [4]李书峰,程相印.建筑施工企业物资采购风险管理与控制[J].建设科技, 2017(6):85-87.
- [5]王学平.企业物资采购风险管理与控制探究[J].商场现代化, 2019(2):1.36-39.
- [6]王谦.建筑施工企业物资采购管理提升措施浅析[J].商讯, 2019,(05):105-106.