

# 建筑施工企业管理会计与财务会计融合思考

夏萍\*

长江重庆航道工程局, 重庆 400011

**摘要:** 建筑施工企业在开展财务管理工作中, 需要把管理会计与财务会计充分结合, 优化企业财务会计工作流程, 提高企业财务管理水平, 促进建筑施工企业长效发展。在实际中应结合财务会计与管理会计的融合要求, 构建完善的融合体系, 加强信息化管理, 提高财务人员专业水平, 保证企业能够及时获取财务信息, 为建筑施工企业稳定经营提供数据支持。

**关键词:** 建筑企业; 管理会计; 财务会计; 融合思考

## 一、引言

建筑施工行业是拉动国民经济发展的重要支柱产业之一。近年来建筑业占国民生产总值的20%左右, 对国民经济影响很大。根据国家统计局发布2020年国民经济数据, 2020年国民经济稳定恢复, 主要目标完成好于预期。2020年全国国内生产总值102万亿元, 比上年增长2.3%, 突破100万亿元大关。其中, 全国建筑业总产值26.4万亿元, 同比增长6.2%。全国建筑业房屋建筑施工面积149.5亿平方米, 同比增长3.7%。

财务会计与管理会计都是财务管理工作中不可或缺的部分, 财务会计与管理会计两者相辅相成, 缺一不可。随着市场竞争的加剧, 只有将财务会计与管理会计进行有效的融合, 才能够为建筑施工企业的管理者提供更加全面更加完整的财务信息, 才能够提高建筑施工企业的财务管理的水平和质量。这就要求建筑施工企业在进行财务管理的过程中, 能够构建完善的融合体系, 建立信息化的管理系统, 提高会计人员的综合素养, 从而, 更好地促进财务会计与管理会计的融合, 更好的提升企业的财务管理水平。

## 二、管理会计与财务会计之间的联系

### (一) 管理会计的实施以财务会计为基础

管理会计与财务会计两者之间主要以相互制约, 相互联系的形式存在。企业在开展管理会计活动时, 通常会利用财务会计为其提供精准的财务数据, 并对企业当前经营发展状况进行综合思考, 为后续管理会计活动开展提供支持。财务会计可以将各项数据综合在一起, 形成财务会计报表, 管理会计则结合报表内容进行工作, 这样企业内部管理更加规范, 有效提高企业经营管理水平。

### (二) 两者来源相同, 目的一致。

管理会计和财务会计都能为内部管理者规划建筑企业的发展方向, 确定建筑施工企业的发展目标提供有效的帮助。<sup>[1]</sup>究其原因, 主要是因为管理会计工作可以从不同的方面获取大量的相关信息。与此同时, 财务会计的工作是可以直接从基础凭证以及其他程序记录来完成财务报表的, 管理会计的工作亦然。虽然两者可以被视作会计系统的两个分支, 但是二者最为关键和直接的信息来源都是原始的生产资料, 其工作的目的也是为了建筑施工企业建设服务。

### (三) 财务会计与管理会计形成了完整的会计工作体系。

对于企业会计工作来说, 财务会计和管理会计作为重要内容, 两者之间相互联系和作用。财务会计在具体业务实施过程中, 需要整合大量财务信息, 形成财务报表, 这些报表使用途径多样, 既能运用在企业内部管理中, 也能对外公开使用, 这样企业可以从上至下对财务活动进行追踪和监管, 让财务信息更加公开与透明。而在落实管理会计工作时, 相关人员通过使用财务报表, 对当前企业经营发展状况进行调查分析, 了解资金使用情况, 之后为企业未来发展进行科学规划, 促进企业长效发展。

\*通讯作者: 夏萍, 1973年3月, 女, 汉族, 重庆人, 就职于长江重庆航道工程局, 会计师, 本科。研究方向: 建筑施工企业财务会计。

### 三、建筑施工企业管理会计与财务会计融合策略

#### (一) 规范建筑企业的管理行为

在我国,管理会计和财务会计的融合工作离不开国家和政府的支持。政府应在了解市场行业和建筑施工企业发展形势的基础上,通过立法立策,定点定项的措施,来引导和促进会计行业的发展。在此过程中,建筑企业的管理行为也能得以规范。与此同时,建筑施工企业应建立内部会计制度,将管理会计应用于内部管理的各个方面,并采用财务方法进行深入分析,这对促进内部管理精细化发展具有十分积极的作用。此外,企业管理会计的有效整合还可以促进会计改革,赋予会计工作创造价值和前瞻性的功能。对于建筑施工企业而言,在法律政策支持 and 制约的背景下,企业必须积极构建自身的内部制度,拓宽管理会计的应用范围,才能进一步规范财务会计行为。

#### (二) 做好招标环节检查工作

建筑施工企业在落实财务管理工作过程中,需要与现有管理体系为根本,组织开展相关工作。在实际中,建筑施工企业管理者需要对项目招投标环节给予高度重视,做好核查工作。通常情况下,建筑工程施工进度和施工质量将会和工程项目招投标工作有着必然的联系,招投标工作包含大量内容和细节,涉及相关建设成本和经济利润,所以建筑施工企业需要选择适宜的财务会计方法,对建筑成本和整体效益进行核算,确定核心经济指标。<sup>[2]</sup>除此之外,为了保证招投标流程的规范性和公正性,建筑施工企业需要选择科学的方法来落实此项工作,从而保证企业整体效益。

#### (三) 对原有数据进行融合。

建筑施工企业管理会计与财务会计的内容存在较大差距,但两者的信息来源有着共同之处。企业应从这方面入手,通过构建和完善两个会计系统的数据共享机制,推进共享服务,加快二者融合,节约企业劳动力,从而推动管理信息化的发展。在建筑施工企业会计共享机制的背景下,管理会计与财务会计的整合也可以转变会计部门的职能,如管理会计与税务会计、成本会计和销售会计的整合。此外,SAP和ERP系统也可以应用于管理会计。通过将财务数据与企业资本业务有效衔接,在信息平台上对信息数据进行整合和分析,促进管理会计与财务会计的密切合作。

#### (四) 建立对管理会计及财务会计融合的理念

企业的财务及会计岗位与企业的其他岗位存在着比较显著的差异,如果想要管理会计和财务会计进行有效的容易,那么首先需要企业的管理人员及财务会计人员都树立科学的会计管理理念,认识到当前社会经济环境的变化及会计人员的职能转变。当前的会计部门与传统的企业会计人员相比,其不仅需要承担传统的会计人员的财务职能,整理相关的财务报表及资料,还需要承担企业内部一定的管理职能。

近年来,我国的会计管理职能进一步发展,相关的高校也设置了管理会计相关专业,旨在为社会培养出企业需要的财务会计领域的管理人员。同时,会计部门的管理职能也在不断发展和完善<sup>[3]</sup>,会计对企业的生产经营的作用日益增加,企业更加重视对会计人员的选用及培养。部分企业在招聘会计人员的过程中更加倾向于那些具有一定的管理能力的员工。

#### (五) 实现会计信息数据的共享

不管是财务会计还是管理会计,在会计信息来源上基本相同,但是在工作内容上将会存在你一定差别。为了促进财务会计与管理会计工作充分融合,企业需要对相关工作制度进行改革优化,促进各部门之间信息传递与共享,为财务会计与管理会计融合提供数据支持,推动建筑施工企业更好发展。通过构建会计共享体系,能够给建筑施工企业管理会计与财务会计融合工作开展提供支持,转变财务会计部门工作职能。在实际中,管理会计可以与税务会计、成本会计等内容相互融合,并在ERP系统配合下,实现财务数据与企业资金业务的连接,顺利完成财务会计与管理会计融合目标。

#### (六) 构建建筑施工企业完善的会计法律制度

完善的会计法律制度的建设,对于财务会计与管理会计的融合具有积极的促进作用。当前,我国在财务会计以及管理会计两个方面都出台了一些相关的法律制度,规范了财务会计和管理会计的工作。但是,在财务会计与管理会计的融合上却没有建立相关的法律制度,因此,很难规范财务会计与管理会计在融合后的一些工作。为了更好地促进财务会计与管理会计的融合<sup>[4]</sup>,我国应在管理会计与财务会计的融合方面,构建完善的法律体系。

#### (七) 优化信息化管理系统

建筑施工企业开展的项目不是特别集中,且会产生大量的会计信息,这就导致会计信息的传递较为复杂,且传递

速度也比较慢。在传统会计纸质信息的影响下,会计信息的传输效率较低,信息也不够完整,所以会计人员需要耗费大量的时间进行会计信息的储存以及查阅等工作。但目前,信息技术水平不断提升,应用范围也越来越广泛,所以建筑施工企业应该积极应用信息技术手段促进管理会计与财务会计的融合,实现二者的信息共享,提高会计信息的传输效率。例如,建筑施工企业可以利用ERP系统将管理会计与财务会计融合起来,利用信息技术存储会计信息,并为各个部门提供会计信息<sup>[5]</sup>,保障会计信息的完整性,促进自身的良好发展。

#### 四、结束语

综上所述,财务会计和管理会计一直存在着一些争议,管理会计究竟会不会把财务会计取代,谁都不能轻易地去下结论,就目前两者在企业财务管理中应用的情况来看,它们都会对企业财务管理造成一定的积极影响,要知道财务会计和管理会计擅长的领域是不同的,其发挥的作用也不同,若这两者能够进行融合,那么就能够发挥出更大的作用,为企业的财务管理创造更大的价值。所以企业要必须要融合财务会计和管理会计,这也是财务管理先进性和全面性的要求,企业要对两者做简单的加减法,提升其融合发展的能力。

#### 参考文献:

- [1]李秋月.建筑施工企业管理会计与财务会计融合探析[J].中国产经,2020(21):51-52.
- [2]肖旭,蔡绍兴.业财融合背景下建筑企业管理会计体系建设的路径探讨[J].当代会计,2020(14).
- [3]薛孟江.企业管理会计与财务会计融合探析——以建筑施工企业为例[J].中国商论,2020(22).
- [4]薛泓.建筑施工企业管理会计与财务会计融合探析[J].商讯,2020(27).
- [5]相光明.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用分析[J].中国总会计师,2019(6):148-149.