

ERP在会计与财务管理中的实践研究

王文亭*

山东胜华国宏新材料有限公司, 山东 273500

摘要: 在新时期下企业发展的进程中要加强对资金控制的重视程度, 并且还需要根据自身的经营情况来提出有效的投资决策方案, 企业财务管理要具备与时俱进的特点, 加强对经营生产成本的全面管理, 同时还需要认真的分析在当前经营中所产生的问题, 优化整体的管理模式, 利用ERP为企业提供充足的会计核算平台, 完成现代化信息建设的任务, 全面提高企业当前的发展水平。

关键词: ERP; 会计; 财务管理

一、ERP定义和特征以及对于企业会计财务管理的作用

(一) 定义

ERP指的是一种企业信息管理系统。作为一个管理系统, 其具有对企业内部信息和资源进行统一管理、保证企业数据统一化、实行数据线上实时处理等基本特点。同时ERP也是一个非常大的信息资源库, 其能够将企业的生产情况、产品质量、人力资源、销售情况等进行集中分析和处理。从技术方面来看, ERP是利用先进的信息技术实现对企业中人力、物质、资金统一安排和管理, 通过去掉一些不必要的环节, 实现更加便捷、快速的管理工作, 以此有效达到提高工作效率、提高企业竞争力的目的^[1]。

(二) 特征

ERP其自身具有非常明显的特征, 主要可以分为以下几点。

1. ERP是通过比较高端的信息技术, 实现对企业的财务管理工作, 和传统财务管理在工作质量、效率上有着非常大的差别。
2. 利用ERP开展企业的财务工作, 是将会计工作中各种数据信息进行集成管理, 加强数据与数据之间的联系, 保证企业内部的各项信息都能够同一的管理下发挥出应有效果。
3. ERP可以通过其自身具有的获取信息准确、快速特征, 保证企业能够在发展中满足市场要求^[2]。

(三) 作用

ERP不仅在财务管理工作中具有非常明显的作用, 其自身拥有的各种作用也相对比较突出, 如能够加快企业运行效率、提高企业竞争力等。ERP是将整个企业中的价值链进行整合, 实施统一管理, 所以能够对企业的业务流程进行有效整合, 及时地把控企业业务流程, 从而帮助企业更加敏捷、准确地获取市场有用信息, 提高企业自身的行业竞争力。同时, 企业还可以利用ERP组成临时“虚拟工厂”, 将企业上下游各种企业集中在一起, 通过同步生产的方式, 有效地将企业产品打入到市场中, 为企业创造更多的经济效益^[1]。

二、ERP在我国企业会计财务管理工作中存在的问题

(一) ERP管理的不成熟

将ERP管理方式应用在企业会计财务管理中, 是近年来创新的一种新型管理方式, 但也正是因为其是一种新的产物, 在我国存在的时间较短, 所以各方面还不成熟, 因此至今还未能广泛应用于各个领域空间, 并未能在企业会计财务管理中得到有效普及, 只能继续沿用以前的管理方式, 这种管理方式在应用中暴露出了不少缺陷, 对于企业财务中存在的安全隐患问题起不到实际意义上的帮助, 基于此, 我国企业会计财务管理工作中还有一段漫长的路要去不断摸索与探究, 期望早日成为助力企业快速发展的助推器^[3]。

(二) 相关专业人员缺乏

*通讯作者: 王文亭, 1980年2月, 男, 汉族, 山东邹城人, 就职于山东胜华国宏新材料有限公司, 中级会计师, 本科。研究方向: 会计。

基于人本身的个体差异性,每个人的学习能力和职业素质也呈现不同趋势。尽管ERP系统开始应用于财务会计管理工作,并取得了一定成效,但是由于操作工作人员事先并没有进行统一的培训教育,所以其专业技能也只是处于懵懂状态,只是对该管理方式有模糊性的概念了解,并没有深层次的认识以及大量的实践经验积累,再加上企业对这类人员的不重视,得不到肯定,在工资待遇方面也低于其他人,所以大大降低了技术人员的工作积极性与责任感,只需在自己岗位上浑水摸鱼,没有真正得到重用,所以导致ERP在企业会计财务管理工作中的进展缓慢,进入到瓶颈期^[3]。

三、ERP在会计与财务管理中的具体应用

(一)整合和共享财务会计数据

为了全面地提高企业当前的发展水平,在实际工作中,需要利用ERP技术来整合和共享企业当前的财务数据,为后续科学决策奠定坚实的保障。在以往财务会计管理工作中都依靠的是人工处理的方式来进行财务数据的整合以及分析,但是人工处理的方式难免会对最终工作效率产生一定的影响,例如在某个环节出现偏差的话,那么会导致信息出现失真的问题,影响了会计和财务管理水平的提高。另外在人工方式处理时,需要通过层层审核批准才可以获取相对应的数据信息,整个工作流程非常的繁琐,延缓了信息传递的速度,并且在财务会计信息整合方面也很容易会存在较多的偏差,因此在实际工作中需要转变以往模式中的不足,加强对信息整合和分析的重视程度^[4]。

(二)优化企业财务会计成本管理

企业在新时期下的发展进程中,为了获取较高的利润,要加强对企业财务会计成本管理的重视程度,以最少的资本投入来获取较大的经济效益,所以在实际工作中需要充分利用ERP技术本身的优势来提高后续的管理效果,财务管理在企业中发挥作用是非常突出的,例如可以通过处理财务会计核算的相关信息数据来完成控制和管理的相关任务,不断地强化实际的工作成效,企业财务管理工作的核心点在于管理和控制企业当前的财务计划,加强对数据的分析预测能力,并且还可以根据企业当前的管理活动做好相应的研究,帮助企业规避在后续发展中的一些问题^[4]。在企业业务发展时要以加强对整个应用模式的全方位监督以及管理,及时地发现在业务实施中的一些问题,这些信息都可以录入到ERP系统中,为后续的信息反馈奠定坚实的基础。帮助企业管理人员随时随地的掌握企业当前的财务状况,并且应对在企业财务管理和会计核算方面的问题。

(三)完善财务会计的任务管理

在现代化企业发展过程需要看到ERP系统本身的应用优势,将这一系统整合到企业的采购和生产等不同的工作环节中,明确财务会计的具体工作内容,以企业实际生产需求为主要的,例如,加强对每一项资金支出情况的全面分析以及整合,并且做好具体金额的统计工作,协调企业当前的采购和生产等不同的工作环节,加强企业的日常管理,在企业经营时如果涉及有关财务方面的任务时,要通过ERP系统来进行科学的管理,制定更加详细的生产计划以及物料发展方案等等,为企业的财务管理计划完善奠定坚实的基础,提高企业当前的工作效率。

另外,还需要以财务系统的支持,科学性为主协调好不同的矛盾,在ERP系统中要通过统一的协调和管理,加强对销售数据资料的全面分析,根据实际情况了解市场的发展需求和客户的产品标准,通过科学的判断加强对企业财务情况的全面分析,并且通过完善的整合安排,将销售监管和生产计划进行相互的结合,以财务会计数据最为主要的依据为企业后续的生产提供必要性的指导,优化整体的技术方案^[5]。

在应用时,还要根据企业当前的发展现状,制定更加科学完善的生产计划,指导生产作业计划和采购计划等等。企业相关岗位人员还要将财务信息作为制定生产计划的主要基础,利用ERP系统本身集成化的特点,合理安排不同的资源,加强对计划管理的力度,避免对企业后续发展造成一定的影响,帮助企业的健康成长。在利用ERP技术时相关企业要开展相对应的培训工作,并根据实际情况建立统一的销售数据资料库,将市场发展信息进行多方位等结合,从而使不同岗位人员能够明确自身的工作职责和工作重点,更加协调和统一地完成ERP的管理任务。并且利用ERP系统解决在以往信息搜集方面的不到位问题,根据集成化的特点合理安排相对应的管理计划,做好资源的优化配置,从而使企业的发展水平能够得到全面的提高。

四、结束语

由于市场不断变化以及竞争情况越来越严重,企业想要得到积极的发展,必须要拥有有效的企业管理方法,这

就对企业的财务管理工作提出了更加严格的要求。ERP能够对企业实际运营情况、财务管理工作实施掌控,通过现代化的管理模、管理技术对企业实施合理管理。因此,在实际的财务工作中,需要分析ERP在实际运用过程中出现的问题,通过分析其对企业产生的积极影响,解决企业财务工作使用ERP存在的困难,促使ERP能够真正发挥出应有的作用,推动企业实现更加积极、长远的发展。

参考文献:

- [1]马新琼.ERP对企业会计财务管理的影响[J].当代会计,2020,7(11):92-93.
- [2]刘莉莉.浅谈ERP对我国企业会计财务管理的影响[J].商场现代化,2020,49(8):171-172.
- [3]陶莎莎.ERP对我国企业会计财务管理的影响分析[J].商情,2020,14(9):7,82.
- [4]沈红.浅析ERP对我国企业会计财务管理的影响分析[J].现代经济信息,2020,35(7):95-96.
- [5]于劲松.试论ERP对我国企业会计财务管理的影响[J].中国商论,2020,29(11):141-142.