

基于政府会计制度的医院成本管理优化研究

刘荣艳*

德州联合医院 山东 德州 253000

摘要: 政府会计制度给医院成本管理体制改革带来了更多的发展机遇, 在面对严峻的经济市场环境下, 医院必须牢牢把握这一发展机会, 将政府会计制度与医院成本管理相结合, 提升医院的综合实力。本文主要针对政府会计制度背景下医院成本管理的重要性, 并指明管理优化的方向, 为医院财务体制改革提供可行参考。

关键词: 政府会计制度; 医院成本管理; 综合实力; 优化方向

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5642-0204-6>

引言

近年来, 随着人们生活水平提高, 及健康意识的不断增强, 人们对医疗服务需求呈现快速增长, 而与此同时, 医疗费用也由于需求增长等原因随之快速增长, 这导致人们面临的医疗困难由以前的“治不了”逐渐转变为“治不起”, 国家为改变这种现状, 颁布了新医改政策, 在新医改政策下, 医院原先通过药品加成补充资本的方式已被取消, 这就使得医院必须改变原来的管理模式, 促使医院不断提升财务管理水平, 加强成本核算。以使医院各项成本支出更加合理^[1]。

1 政府会计制度下成本管理意义

1.1 医院会计成本管理更有利于资源配置

医院的成本会计核算是对不同科室的财务情况进行基本了解, 然后做好各个科室之前的协调, 加强沟通, 让每一个流程的成本支出, 医疗收入等有所统计, 发现有问题的地方, 找到及时有效的措施, 对产生的问题加以修正, 从而调整成本管理流程, 这样对医院资源起到有效配置。比如, 在沟通过程中, 发现一些资源的投入, 不仅是无产能投入而且是无战略意义投入, 则可以通过管控, 取消资金投入, 而将资金转投入到关键的部门中, 从而提高资金使用率, 降低医院的成本支出, 达到资源合理配置。

1.2 医院成本管理助于提升经济效益

随着新医疗政策的执行, 民办医院的增加, 公立医院面临的挑战越来越大, 如何降低成本, 提高效益, 提高自身医院竞争力, 已是所有医院必须面对的问题。而成本管理无疑有利于提升医院经济效益。医院为了实现资源的有效运用, 从而取得一定的经济效益, 就必须优化成本管理体系。对资金的收入, 支出必须全面进行管理, 争取用少的成本, 产出最大的效益, 同时加强收入管理, 提高医务人员服务意识, 增强医院服务水平, 争取实现医院价值的最大化。成本管理涉及每个科室, 也是各个科室的重要工作^[2]。在日常的工作中, 减少服务费收入, 避免重复收费等, 这些问题的解决, 让老百姓获得真真正正的优质服务, 有利于促使医院经营状态变佳, 形成良好的就医循环, 提高医院竞争力, 从而实现医院的战略规划。

2 基于政府会计制度下的医院成本优化策略

2.1 立足政府会计制度, 创新成本管理理念

新政府会计制度的实施, 对医院的运行管理与成本管理提出更高的要求, 其中双基础、双体系、双分录、双报告的管理特点, 要求医院管理者创新成本管理理念, 树立新的成本管理工作意识, 将权责发生制度作为工作的基础, 做好医院成本与收入的清晰配比, 为成本管理工作开展提供基础保证。在实际运用中, 采用精细化医院成本核算方式, 将成本核算内容清晰地体现在财务报告中, 保证财务报告的清晰与信息的准确, 提升财务报告的工作水平。这一工作十分重

*通讯作者: 刘荣艳, 1973年10月, 山东德州, 汉, 女, 专科, 中级, 东北财经大学, 德州联合医院, 研究方向: 成本控制与核算。

要,是保证医院内部管理水平与质量的关键,若是思想观念得不到改变,将会对内部的管理产生影响,不利于企业的发展与经营^[3]。因此,需要以新政府会计制度导向,更新成本管理理念,优化内部管理水平,提升管理工作效果。

2.2 从战略层面指导与规划管理体系建设

在医院成本管理中建设科学化和系统化的成本管理体系至关重要,医院要本着打造高效、安全的服务宗旨,全面开展成本管理工作,兼顾医院的社会效益和经济效益。一方面,医院要执行以风险为导向的全面预算管理,认真排查医院各个项目支出或者各类资产的使用情况,依据医院各项业务的实际情况科学编制财务购置预算,如医疗设备、医用物资等,有计划地制定物资采购计划,避免在采购医疗物资中出现资源浪费的现象,最大限度地节省医用物资采购成本。另一方面,医院要规范成本核算分类和标准,全面梳理科室成本核算类别,比如,对病种成本、项目成本等按照规章制度进行统一的核算,同时医院要将政府会计制度与医院成本管理相结合,严格遵循成本管理原则,真正做到精细化管理,确保成本管理质量^[4]。

2.3 以信息化建设驱动内控管理有效落实

现代信息技术在医疗行业中的应用价值越来越显著,医院依据政府会计制度开展成本管理工作,也应树立与时俱进的发展理念,合理运用信息技术,加强信息化建设,助推医院成本管理向信息化方向发展。一方面,医院要开发和更新信息软件,利用信息技术完成全面预算和成本核算工作,实现数据信息的集成与共享,可以运用信息技术设置自动化分类管理,将医院各项工作支出做精细划分,根据项目类别自动化记录成本数据,形成数据信息记录、汇总、整合及共享等一体化管理模式。另一方面,医院应健全网络监管平台,加强风险预防和成本管理,实行成本分离监管模式,建立预警和反馈的新型监管机制,同时强调各个部门之间的协作配合,发挥多方联动监管的作用。

2.4 加强预算管理,提升成本管理效果

在成本管理工作中,成本预算管理能够提升财务风险防范能力,保证资金的使用效率,促使成本目标的顺利实现。在医院运行管理中,根据实际情况建立成本预算管理制度,将此落实在实际工作中,要求工作人员根据医院在不同医疗服务流程以及不同季节的各项成本的差异,准确评估与分析财务收支,做好预算编制工作,为预算管理工作开展提供坚实的基础^[5]。此外,为了提升成本预算管理的有效性,还应做好信息反馈机制的建立,对成本预算的执行情况、执行效果、执行中存在的问题进行动态管理,以此实现成本预算工作的科学性与有效性,为医院的健康发展打下坚实基础。

2.5 创新成本管理方法,提升财务管理水平

在医院成本管理工作中,为了快速实现管理目标,需要改变传统的管理方法与方式,建立成本管理系统,将医院内部的会计核算、成本预算、资产管理等工作等呈现在成本管理系统中,通过统一管理的方式,提升信息管理的有效性。信息技术的运用,能够加强对各项业务活动与财务活动成本数据的分析,保证各项信息的真实性与全面性。在实际运用中,可以与成本管理目标进行对比,了解实际工作中存在的问题与不足并,为成本管理工作开展打下坚实的基础^[6]。信息技术的引入,优化了成本管理工作效果,为医院内部管理工作开展提供技术支持。需要注意的是,政府会计制度背景下,为了提升成本管理工作效果,需要提升对相关人员的业务培训与法律意识,使其能够灵活运用新制度中内容,提升成本工作效果。信息化成本管理工作开展,离不开提供人才支持。实际工作中,可以组织专项的培训活动,对医院内部的工作人员与能力进行个性化的培养,使其掌握新政府会计制度要求,并且能够利用信息技术落实新会计制度中对医院成本管理的要求,以此提升内部工作质量^[7]。通过成本管理方法、财务人员素质培养的方式,为成本管理工作开展提供内在动力,促使医院经济管理工作发展。

2.6 加强内部控制,提升成本管理质量

在新政府会计制度背景下,医院内部控制管理工作的开展,能够实现对医院内部财务的管理与控制,减少运行风险,提升成本管理工作效果,保证成本控制目标的实现。在实际工作中,为了提升成本管理工作效果,建立内部控制体系,并制定监督管理制度,要求工作人员将内部控制管理体系内容落实在实际工作中,通过制度的建立提升各项工作实施效果,保证管理工作的开展^[8]。监督机制的建立,是为了提升对各项制度开展情况的监督,发挥内部审计的作用,提高医院成本管理有效性。为了促使成本管理工作高质量的进行,还应建立监督考评体系,将成本管理工作开展情况与工作人员的绩效联系在一起,以考核评价的方式体现工作质量,将此作为提升财务管理人员积极工作的载体,以此提升企业的成本管理效果促使医院内部管理工作的顺利实施。通过内部控制制度的建立与实施,优化成本管理工

作效果,为医院经济效益提升奠定坚实的基础。

3 结语

综上所述,随着政府会计制度及新医疗改革的执行,医院医疗市场面临着新的挑战 and 机遇。医院成本核算是医院财务管理工作的重要部分,也是实现医院长远规划的基础,只要当医院的成本管理真正地发挥作用了,才会实现医院竞争力提升,才不会被市场所淘汰,而要实现成本管理,就需要医院内部各科室人员充分意识到成本核算的重要性,积极参与到成本核算中,互相监督,同时加强对医院工作人员成本核算培训,提升医院信息化水平,改变成本核算方法,从而最终实现成本核算工作,最终达到成本节约,效益最大化的效果。

参考文献:

- [1]程晓艳.《政府会计制度》下的公立医院成本管控体系建设[J].中国总会计师,2020,(8).
- [2]余建新.《政府会计制度》下医院成本管理改革探究[J].科学与财富,2020,(12).
- [3]杨秀岭.政府会计制度下我国医院的成本管理策略[J].现代企业文化,2020,(5).
- [4]闫红燕.探究加强医院财务预算管理与成本控制的思考[J].财经界(学术版),2020,(30):174.
- [5]贾春娟.新医疗机构会计制度下医疗机构成本管理的研究[J].中外企业家,2020,9(29):71.
- [6]陈本周.新医院财务制度下的医院成本核算及管理分析[J].中国市场,2019,(32):123-124.
- [7]黄龙斌.政府会计制度下医院自产制剂的核算与管理探析[J].财会通讯,2019(13):165-167.
- [8]李垚.新政府会计制度下医院成本核算探讨[J].新营销,2019,(13):152,151.