

基于市场经济的建筑经济成本管理分析

舒七七*

中国电建集团江西省水电工程局有限公司 江西 南昌 330096

摘要:在市场经济发展的背景下,通过对建筑企业进行成本管理,可以保证整个工程建设的合理性。市场经济的不断发展为企业的成本管理提供了有效的帮助,同时也对企业的成本管理提出了更高的要求。我国的人口和土地资本相对而言比较充足,随着人们生活质量的不断提高,人们对于建筑的需求越来越大。建筑行业作为我国的支柱性产业,在发展的过程中需要与其他产业联系起来。对此,发展建筑行业成为我国的首要任务,企业需要积极探究,建立完善的经济管理措施,从而形成一种良好的管理系统,这样才能够在激烈的市场竞争中拔得头筹,不断壮大和发展。文章主要对当前市场经济下建筑经济成本管理的现状进行分析,探究经济成本管理的重要意义,并提出了具体的优化措施。

关键词:市场经济;建筑经济;成本管理

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5642-0204-5>

引言

建筑行业对我国经济发展起到重要作用,在带动经济发展的同时,还能够提升国民收入。由此能够看出,建筑行业对我国发展起到重要推动作用。在市场经济下,当前建筑行业获得了一定发展。只有不断优化建筑行业的内部管理,尤其是对建筑经济成本的管理,才能够确保行业稳定发展,以此实现建筑行业发展的目标。

1 市场经济下建筑经济成本管理的现状

1.1 建筑经济成本管理理念落后

建筑工程行业作为推动国民经济增长与社会发展建设的重要支柱产业,尽管有了较为完善的制度保障,部分建筑施工企业却没有意识到进行经济成本管理的重要意义,缺少正确的建筑经济成本管理理念和意识。从目前实际情况来看,建筑施工企业的成本管理人员缺乏建筑成本风险管理的基础概念,缺乏我国建筑施工企业成本管理者先进的专业的成本管理技术知识,这样就不能很好有效处理在我国建筑建设过程中存在的一些风险问题,也不利于提高建筑施工企业在市场中的核心竞争力。建筑企业领导者和管理者在经济管理方面的意识薄弱,导致了企业的经营管理者不能从企业发展的大局出发,缺少战略性思维,仅能关注到一点点眼前的利益,以至于使用不合格的建筑材料,没有做好建筑前期设计工作以及造成了因施工技术不标准引发的豆腐渣工程,不仅给建筑企业的社会形象和声誉造成严重危害,也给企业带来了极大的经济效益的损失,甚至使得建筑企业永远无法翻身,淹没于市场的洪流中^[1]。

1.2 成本管理方法不合理

在经济市场中,企业需要对成本管理进行规划,明确成本管理方法。但是在目前市场发展,缺乏对成本管理方法的选择,企业选择的成本管理方法不符合企业发展以及未来规划。成本管理方法的不合理导致整体业务的发展不合理,对企业的其他管理活动也产生了一定的影响。在互联网快速发展的背景下,想要保证工程项目的全方面发展,成本管理支出便会增加。面对这种现象,需要企业之间整合,减少因环境因素和人为因素的影响。及时对网络信息安全问题进行维护,寻找适合中国企业经济发展的方式,通过引用先进技术来降低成本。在市场经济体系中,需要对环境因素或人为因素进行研究,以确保网络信息的安全^[2]。

1.3 建筑材料的采购流程不标准

在目前的建筑材料市场中,部分建筑企业在采购施工材料时存在一定的问题,甚至建筑行业整体的采购流程和行为还需要进一步的规范。从实际情况出发,我国存在着有一部分建筑企业在进行建筑材料的选择和采购过程时仅考虑当前的自身利益,并没有全面、深入地调查建筑材料供应商的实际采购情况,就与制造商签订各种采购服务合同。

***通讯作者:**舒七七,女,汉族,1989年10月,湖北武汉,本科,中级经济师,研究方向:建筑与房地产经济。

这不仅严重违反了与其他建材供应商的公平竞争,而且还破坏了建筑材料市场的稳定发展,从长远来看,此种行为将不可避免地严重破坏建材市场的竞争联动机制,使政府建材市场的积极调控作用无法得到有效和充分的利用。毫无疑问,这将在很大程度上降低中国建筑企业的生产和经营管理水平^[3]。另外,在商品采购的管理过程中,一些大型的建筑生产企业只注重商品供应商生产服务质量和所提供商品服务绩效的实际情况,但是没有对企业进行分析和认真研究生产成本与服务质量之间的协调平衡关系。这可能会导致建筑企业的项目运营成本管理的决策方向出现重大偏差,最终将严重阻碍企业建筑工程经济项目成本控制管理的有效发展。

2 市场经济下建筑经济成本管理途径

2.1 创新成本管理理念

随着我国经济不断发展与繁荣,建筑企业在发展过程中,若仍采用传统的管理方式对生产成本进行管理与控制,不仅会导致成本管理效率低下,甚至会增加企业成本支出,制约建筑企业进一步发展。由此能够看出,传统成本管理理念明显不适用企业当前发展,建筑企业在对建筑经济进行成本管理工作时,应当跟随时代发展,创新成本管理理念,优化企业成本支出,实现企业经济效益最大化。企业为创新成本管理理念,应当明确成本管理对建筑企业发展的重要性,主要可从两方面采取措施:首先企业管理人员在招投标环节中,便需要计算出建筑项目成本预算,并且在施工过程中,针对不同施工环节,开展项目成本管理规划工作,从而不断优化成本,提高企业经济效益。其次企业管理者需要对建筑项目实施全过程进行动态监控,并将成本理念与建筑工程不同环节相融合,不定期检查施工成本支出情况,在保证建筑质量前提下,优化成本,减少企业支出^[4]。

2.2 科学分析和筹划招投标工作

当前,在企业建设开展的过程中,招投标工作是十分关键的一个环节。这个环节可以直接进行成本控制,这对于企业经济效益的提高具有十分重要的意义。当前,企业在投标前成本管理工作开展的过程中,需要对项目成本进行测算,利用不同的付款方式资金的筹划,对工程量进行核算。在管理的过程中,尤其需要对于企业的经济实力和和技术能力进行进一步的把控,这样才能够提高整个成本测算工作的准确性。结合建筑企业实际情况调整成本管理理念,使其更好地适应市场环境的变化,做出统筹性和动态性的管理。在招投标阶段,还应对可能会出现的问题进行预测,做好相关工作,并针对出现的问题制订合理的解决方案。

2.3 优化企业成本管理工作结构

企业成本管理工作结构是整个成本管理的重点,可以有效对成本管理工作进行规划,保证成本管理工作的进步。首先,在进行成本管理工作结构优化时,需要注重成本管理制度的优化,对成本管理中可能出现的问题进行源头问题的杜绝,严格要求成本管理人员按照规范进行成本控制,从而提高企业优势。其次,需要对成本管理人员进行优化,明确成本管理的目标,鼓励成本管理人员在工作中不断创新,对工作内容进行规划,合理安排工作进度,提高成本管理效率。另外,还需要优化工作内容,建立成本管理体系,一方面是防止成本管理工作的堆积,另一方面是保证制度的有效实施,对制度进行优化,避免制度的重叠造成工效的浪费。在整个过程中,需要明确企业的发展方向,对建筑企业的每一个项目进行了解,保证成本管理工作与行业发展以及市场经济相吻合^[5]。

2.4 建筑企业要不断规范采购工作内容

建筑工程所用材料技术是我国建筑工程企业的重要基础技术部分,也是企业的核心技术部分,成本大约占据建筑工程材料成本的1/2。材料设备选购各个环节的安全是直接影响我国建筑工程专用材料设备应用的最为重点的一个环节,所以必须不断加强建筑材料设备采购各个环节的安全管理和质量控制。首先,建筑工程企业必须建立规范施工采购预算制度,在建筑工程初期,对建筑施工采购预算的统计科学性和预算合理性都要进行统计分析,并及时交给国家相关财政部门进行审批,完成相关审批后在年内制定建筑工程初期采购项目清单,保证采购清单的修订制定过程具有很强的政策针对性,充分发挥建筑工程采购清单在项目采购过程中的指导作用。

3 结束语

总而言之,为了能够有效保证我国建筑行业继续保持稳健的发展增长速度,同时能够增强企业自身在国际市场竞争中的核心竞争力,就必然应该对建筑企业内部的各种经济成本行为进行严格的监督管理。在管理的过程中,需要从

当前角度出发,认识到成本管理的重要意义,建立先进的成本管理理念,通过科学筹划招投标工作、完善施工阶段的成本精细化管理等各种措施更好地开展成本管理,实现企业经济效益的最大化。

参考文献:

- [1]罗岩岩.市场经济下建筑经济成本管理探究[J].今日财富,2020,(18):69-70.
- [2]莫如涛.关于市场经济下建筑经济成本管理策略的探讨[J].中国市场,2020,(20):80,86.
- [3]罗晓玲.高新技术企业成本管理探讨[J].纳税,2019,(3).
- [4]彭晓英,王飞飞.基于价值链视角的企业成本管理[J].中外企业家,2019,(26).
- [5]韩琴.成本核算与管理中的常见问题及完善对策[J].中国国际财经(中英文),2017,(9).