

医院财务管理中管理会计的应用探讨

张昕祎*

重庆市垫江县中医院 重庆 408300

摘要: 在医疗技术不断发展、医院管理不断提升的形势下,医院财务管理的重要性尤其突显。管理会计是医院运营管理中的重要环节,也是医院实现战略目标的关键工具。在当前业财融合的大背景下,管理会计要发挥其监督管理的职能,充分利用网络信息化技术,提升医院的管理效率和资金利用率,降低医疗成本,有效推进业务与财务融合,更好地应用于医院的经营管理当中。

关键词: 医院财务;管理会计;应用探讨

DOI: <https://doi.org/10.37155/2717-5642-0204-28>

引言

管理会计在医院运营管理中发挥着巨大的作用,积极参与到财务管理工作中,有效强化了医院财务管理目标,切实履行自身的职责,有效推动医院财务管理水平的提升,为财务管理工作提供科学的指导依据;管理会计通过对医院财务相关会计信息进行梳理、分析,利用预测和规划手段实现会计管理,保障医院经营发展方向正确,为医院决策提供可靠依据,促进医院可持续发展。

1 医院财务管理中管理会计的作用

1.1 整合医院资源,优化医疗资源配置

管理会计在医院财务管理中,明确定位自身的角色和职能作用,积极参与到医院短期决策和长期决策中,通过数据价值分析,给出指导意见;根据医院当期经济效益和费用支出,编制全面预算,确定目标成本和目标利润,进而为医院管理者提出管理办法,实现经济效益的提升;同时,在管理会计职能作用发挥下,协助医院财务管理部门搭建了财务成本控制体系,加强对成本和资金的管控,编制责任预算,并切实将预算指标落到实处,加强财务报表数据的审计和数据对比分析;管理会计根据全面预算反馈的信息,明确掌控医院当前资源利用情况,分析和评估资源的利用价值,通过财务报表审核确认医院当前的经济收益中是否存在负债的情况,进而根据各项财务信息数据的分析和评定,协助医院制定各项规章制度,并全程跟踪制度的落实情况和执行成效,切实解决了医院财务管理内部出现的各种问题,有效提高医院成本管控力度,严控资金流,掌握资金动态,有效提升医院资源分配的合理性,加强医院资源整合,实现资源优化配置,最大程度上提高资金利用率,保证医院内部组织机构的协调性,保证医院平稳、有序、健康运转,切实发挥管理会计在财务管理中的作用。

1.2 规避财务管理风险

管理会计切实履职尽责,致力于财务管理之中,不断提升自身的预算能力,实时向医院提供准确的财务数据信息,促进医院良好发展,避免了医院管理者出现决策上的失误,降低了财务风险发生的概率,保证医院当前收益,出现风险问题及时止损,更好提升医院抵御风险的能力。在管理会计发挥作用下,逐渐协助医院搭建了完善的财务管理内控体系,为医院管理会计制度的制定提供了便利条件,进一步促使管理会计全面掌握医院当前运营情况,并就财务管理中出现的问题提出建设性的意见,给出相应的措施。

1.3 控制医院运营成本

为了实现医院控制运营成本的目标,管理会计要更加关注一些大型的项目进展情况,针对项目制度落实、业务推行以及资金使用方面提出良性意见,通过对业务流程的分析来发挥其财务监督和预警的作用,推动建设重点项目与资金闭环管理机制。首先,医院要出台项目管理制度,要求专项经费的使用要落到实处。在这一基础上,财务部门要对

*通讯作者:张昕祎,女,汉族,1992年2月26日,重庆人,现工作于重庆市垫江县中医院,财务会计,中级职称,本科。

项目实施资金投入进行提前预算, 汇总合作单位的审计意见, 充分考虑执行过程中可能出现的风险, 提升财务资金的使用效益; 其次, 医院要实施后续的内部跟踪审计工作, 推进业务内控改进, 通过对医疗收费模式的改进来实现业务与财务融合, 借助HIS系统归集诊疗数据, 并录入收费系统当中, 建立以数据处理、收账对账的会计核算业务^[1], 管理会计可以通过这一管理模型清楚地收集资金流数据信息, 有效促进医疗业务收入体系的运行。

1.4 保证财务信息的完整性

基于医疗改革不断深化, 医院更加重视财务内控管理, 赋予了财务部门参与医院重大决策中, 为进一步强化决策的有效性, 充分调动管理会计在财务管理工作中的积极性, 提高管理会计的参与度。在管理会计支持下, 强化了对医院财务成本的合理性分析, 可计算业务量, 实时跟踪追溯财务资金支出、调拨和使用情况, 加强医院资金管理, 根据财务各项指标进行定量分析, 提高了医院财务成本控制工作质量, 有效化解医院财务风险, 更好提高医院自身的竞争力。在管理会计参与下, 为医院提供了完整的财务信息数据, 制作财务报表, 为医院管理者提供参考依据^[2], 便于医院管理者更加直观化和清晰化地掌握医院现阶段财务管理进度和具体的情况, 并及时做出相应的调整和改进, 保证医院在运营管理上更加规范化和标准化。管理会计参与财务管理各项工作, 实现了对财务管理的预算控制, 基于医院运营发展实际情况着手, 全面防范财务风险的发生, 避免因财务管理问题造成医院经济损失。

2 医院财务管理中管理会计的应用

2.1 客观反映医院成本信息、财务状况

财务报表分析上, 财务会计的收入及成本概念通常比较单一, 是过去已经发生的各项收入及成本的体现, 客观、真实地将医院收入、支出等经济状况信息, 传递给经营管理者, 使管理者对医院当前的经济状况了如指掌, 并通过该信息掌握可使用资金情况, 判断收入、支出配比是否合理, 进而制定适用于本医院的发展战略目标及发展规划。

2.2 整合有效信息, 促进医院各个职能科室精细化管理

准确管理会计核算信息, 为医院职能科室的精细化管理提供依据。职能科室精细化管理指标反映了职能科室医疗资源使用效率的实际情况, 如病人平均住院日、床位使用率、住院患者基本药物使用率等。管理会计运用职能科室的这些指标数据通过趋势分析法、因素分析法、比率分析法等分析方法能得出精准的量化指标^[3], 解决医院各科室财务预算和实际脱节的情况, 对医院经营起到有效的控制作用, 为医院职能科室精细化管理提供依据。

2.3 加强财务分析, 提供决策依据

财务分析是采用专业的分析技术及方法, 以会计核算、报表资料及其他相关资料为主要依据, 对企事业单位过去和现在发生的筹资活动、投资活动、经营活动, 进行盈利能力、营运能力、偿债能力等相关分析。财务分析能够有效地监督医院经营管理过程, 能够帮助医院对重大项目进行会计预测及项目决策^[4]。随着医改的不断深入, 医院经营模式不断转变, 医院对各项收入、成本的管理越发重视。因此, 成本分析作为财务数据分析的基础, 越来越需要得到医院管理者的重视。

2.4 管理会计融入预算管理

预算管理本身是财务部门的工作, 且在长期发展过程中趋于成熟。预算管理可以反映一定时期内医院的经营状况和行动规划, 通过优化人力、物力和财力的使用及管理过程来协调内部工作, 控制成本支出。随着医疗体制的改革, 市场上的民营医院越来越多, 民营医院普遍规模较小, 其全面预算管理观念不强, 实际管理也比较随意。但是民营医院又有一个重要的特点, 即其大多为医疗投资集团所投资的产业, 经营风险性比较高, 实施预算管理可以有效地实现投资集团的资源优化配置^[5]。而管理会计与预算管理在某些方面的特质存在一定的相似点, 管理会计通过对医院各项业务事前、事中以及事后的监督控制来实现医院的经济利益最大化。

2.5 兼顾社会效益指标分析, 提高医院医疗服务质量

管理会计报告针对医院管理层与职能部门分别做领导层的战略性会计报告和职能部门的经营性会计报告。管理层战略性会计报告主要需要的指标是医院需要改进的运行效率情况及可持续发展依据, 而职能部门的经营性会计报告主要针对的是管理环节和管理对象, 即医疗质量、医疗安全、合理用药、满意度评价指标、人员结构、功能定位、服务流程等指标。通过对不同指标进行分析、预测^[6], 控制不良发展趋势, 充分调动医务人员的积极性, 发挥能动性, 努

力提升医院社会效益。

3 结束语

综上所述,管理会计在医院财务管理工作中发挥着巨大的作用,为企业内部管理工作提供科学指导和决策制定依据,有助于提高医院整体效益。因此,相关医院逐渐提高对管理会计人才的培养,挖掘管理会计价值,切实发挥管理会计在财务管理工作中的作用,不断提高医院财务管理水平,更好优化企业内部控制,调整好内部组织框架,提升医院财务管理成效。

参考文献:

- [1]姜丽芳.管理会计在医院运营管理中的应用分析[J].商讯,2020,(36):33-34.
- [2]李晓晨.管理会计在医院财务工作的应用[J].纳税,2019,(32):95-96.
- [3]韩睿喆.管理会计在医院财务管理工作中的优势及应用[J].黑龙江科学,2019,(21):140-141.
- [4]丁战营.探析管理会计在医院财务管理中的作用[J].财会学习,2020,(30):50-51.
- [5]李莹燕.管理会计在医院财务管理中的应用分析[J].商讯,2020,(29):51-52.
- [6]潘维佳.管理会计在医院财务管理中的应用探讨[J].财会研究,2020,(11):103-104.
- [7]蒋由余.管理会计在医院财务管理中的应用现状与优化对策[J].科技经济导刊,2020,(28):224.