

新形势下财务管理存在的问题及对策

张继广

黄河勘测规划设计研究院有限公司 河南 郑州 450002

摘要: 本文旨在探讨新形势下财务管理存在的问题及对策。概述了新形势下的经济环境和财务管理面临的挑战。接着,分析了财务管理在观念、制度、风险管理和人员素质等方面存在的问题。针对这些问题,并提出了相应的对策和建议,包括更新财务管理观念、完善财务管理制度、加强风险管理意识和提高财务管理人员素质等。

关键词: 新形势;财务管理;存在的问题;对策

引言:随着经济全球化和市场竞争的日益激烈,财务管理在企业运营中的地位越来越重要。在新形势下,企业需要不断更新财务管理观念,完善财务管理制度,加强风险管理意识并提高财务管理人员素质,以适应市场的变化和企业的发展需求。然而,在实际操作中,财务管理仍存在一些问题,如观念落后、制度不完善、风险管理不足和人员素质不高等。这些问题不仅影响了财务管理的效率和准确性,还可能给企业带来财务风险和损失。

1 新形势下财务管理的重要性

1) 资金管理的核心地位。资金管理在企业生存、扩张和多元化发展过程中占据核心地位。有效的资金管理包括合理安排负债和权益融资的比例,以及选择合适的投资项目等。在新经济形势下,随着金融市场的不断发展和创新,需要更加注重资金管理的效率和风险管理。例如,通过运用金融衍生品等工具,可以降低财务风险,提高资金利用效率。2) 成本控制的关键作用。有效的成本控制不仅可以降低运营成本,提高盈利能力,还可以提升市场竞争力。然而,在新的经济形势下,成本控制的压力也在增大。例如,原材料价格的波动、人工成本的上涨以及环保要求的提高等都给企业带来了新的挑战。因此,需要更加注重成本管理的科学性和精细化,通过优化流程、提高效率等方式实现成本的控制和管理。3) 投资决策的重要性。投资是实现发展的重要途径,正确的投资决策可以为带来丰厚的回报。然而,投资也伴随着风险。在新的经济形势下,需要更加注重投资决策的科学性和合理性。这包括对市场趋势的准确判断、对投资项目的深入分析和对风险的有效管理等方面。通过科学的投资决策,可以避免投资失误,实现可持续发展^[1]。4) 风险管理的作用。这些风险包括市场风险、信用风险、流动性风险等,对发展构成严重威胁。因此,加强风险管理成为财务管理的重中之重。在

新的经济形势下,需要建立完善的风险管理机制,通过识别、评估、控制和监控等手段,降低风险对运营的影响。同时,还需要积极利用保险、金融衍生品等工具进行风险管理,提高抗风险能力。5) 财务信息化建设。通过引入先进的财务管理软件 and 信息系统,可以实现财务数据的实时处理和分析,提高财务管理效率和准确性。此外,财务信息化建设还可以帮助实现财务数据的共享和整合,提高内部协作效率,促进业财融合。在新的经济形势下,随着人工智能、大数据等技术的不断发展,需要更加注重财务信息化的创新和应用,以适应日益激烈的市场竞争。6) 财务管理团队的建设。在新的经济形势下,对财务管理团队的要求也在不断提高。这不仅需要团队成员具备扎实的专业知识,还需要他们具备敏锐的市场洞察力和创新思维。因此,需要加强财务管理团队的建设,通过培训、交流等方式提高团队成员的素质和能力。同时,还需要积极引进高素质的财务管理人才,为长期发展提供有力保障。

2 新形势下财务管理存在的问题

(1) 财务管理观念落后:在新的经济形势下,财务管理观念需要与时俱进,但目前仍有许多企业停留在传统的财务管理观念上,缺乏对市场变化的敏感度,这可能导致在投资决策、成本控制等方面出现较大的失误,给企业带来重大损失。传统的财务管理观念往往只关注短期的财务利益,而忽视了长远的发展,这种短视的财务管理观念已经无法适应新的经济形势。(2) 财务管理制度不健全:很多企业的财务管理制度存在缺陷,导致在资金管理、成本控制等方面存在漏洞。这不仅会影响企业的财务管理效果,还会影响企业的整体运营。在资金管理方面,还缺乏健全的预算管理制度和资金使用管理制度,导致资金使用效率低下,甚至出现资金流失的风险。在成本控制方面,同时缺乏科学的成本控制方法和流程,导致成本难以有效控制,进而影响企业的盈利

能力和市场竞争力。(3) 缺乏风险管理意识: 随着经济的全球化, 企业面临着越来越多的风险。然而, 许多企业缺乏风险管理意识, 导致在面对风险时无法及时采取有效的应对措施, 给企业带来重大损失。且企业缺乏完善的风险管理体系, 无法及时识别、评估和控制风险, 使得在面对风险时难以做出及时有效的应对措施, 增加了风险损失。此外, 一些企业缺乏风险管理的人才和专业能力, 也限制了风险管理的效果。(4) 财务管理人员素质不高: 这可能导致企业在财务管理方面出现较大的失误, 进而影响企业的整体运营效果。一些企业的财务管理人员缺乏专业的培训和学习, 对新的财务管理理念和方法了解不足, 无法适应新的经济形势。此外, 还缺乏职业道德和责任心, 存在违规操作的风险。

3 新形势下财务管理的对策

3.1 更新财务管理观念

1) 市场导向观念。在市场经济环境下, 需要树立市场导向的财务管理观念, 将财务管理与市场变化紧密结合。这意味着需要关注市场趋势、行业动态和竞争态势, 及时调整财务管理策略, 以适应市场的需求。同时, 还需要加强对市场风险的防范和管理, 建立完善的市场风险管理体系。2) 长远发展观念。企业需要树立长远发展的观念, 将财务管理与战略相结合, 以推动企业的长期发展。这意味着需要制定长期财务规划, 关注可持续发展和长期价值创造。同时, 还需要加强对投资决策的评估和管理, 以避免短视行为和盲目投资。通过科学合理的财务管理, 企业可以更好地实现长期发展目标, 提高市场竞争力。3) 风险管理观念。随着经济全球化进程的加速, 企业面临的风险也日益多样化和复杂化。因此, 企业需要树立风险管理观念, 建立完善的风险管理体系, 以有效应对各种风险。这意味着需要识别、评估和控制风险, 制定相应的应对措施, 以降低风险对企业运营和发展的影响。通过科学的风险管理, 企业可以更好地应对市场变化和不确定性, 提高抗风险能力^[2]。4) 信息化管理观念。随着信息技术的飞速发展, 需要树立信息化管理的观念, 利用信息技术提高财务管理的效率和准确性。这意味着需要引入先进的财务管理软件 and 信息系统, 实现财务数据的实时处理和分析。同时, 还需要加强对信息安全的防范和管理, 避免信息泄露和安全风险。

3.2 完善财务管理制度

1) 预算管理制度。企业需要建立健全的预算管理制度, 确保预算的科学性和合理性。这意味着企业需要制定全面的预算计划, 包括收入预算、支出预算和现金流

预算等方面。同时, 企业还需要建立预算执行的监督 and 考核机制, 确保预算的落实和执行效果。2) 资金使用管理制度。企业需要建立完善的资金使用管理制度, 确保资金使用的合理性和安全性。这意味着企业需要制定资金使用的标准和规范, 明确资金使用的审批程序 and 责任人。同时, 企业还需要加强对资金使用的监督 and 管理, 确保资金的合规使用 and 避免财务风险。3) 成本控制制度。企业需要建立科学的成本控制方法和流程, 以确保成本的有效控制。这意味着企业需要制定成本控制的策略 and 措施, 包括采购管理、库存管理、生产成本管理和销售费用控制等方面。同时, 企业还需要加强对成本数据的分析和评估, 以找出成本控制的重点 and 改进点。4) 内部审计制度。企业需要完善内部审计制度, 加强对财务管理的监督和审计, 以避免财务违规行为。这意味着企业需要设立内部审计部门 or 委派专业的审计机构, 对企业的财务管理进行定期 or 不定期的审计。同时, 企业还需要加强对内部审计结果的反馈 and 整改, 确保财务管理的规范性和准确性。

3.3 加强风险管理意识

1) 建立健全的风险管理体系, 包括风险识别、评估、控制和监控等方面。这意味着企业需要明确风险管理的目标和原则, 制定风险管理策略 and 措施, 建立风险评估指标 and 模型, 以及建立风险监控机制 and 应对预案等。通过建立健全的风险管理体系, 企业可以更好地应对 and 防范风险。2) 提高风险管理的人才和专业能力。企业需要提高风险管理的人才和专业能力, 引进具备风险管理知识和经验的人才。这意味着企业需要加强对风险管理人才的培训 and 教育, 提高他们的专业素质和技能水平。同时, 企业还需要引进具备风险管理知识和经验的人才, 以增强企业应对风险的能力。3) 加强对风险管理的培训 and 教育, 提高员工对风险管理的认识 and 重视程度。这意味着企业需要开展风险管理知识的普及 and 培训活动, 向员工传授风险管理的基本知识和技能。同时, 企业还需要加强对员工的风险意识教育, 提高员工对风险的敏感度和防范意识。4) 建立风险管理文化。企业需要建立风险管理文化, 将风险管理理念融入企业的价值观 and 文化中。这意味着企业需要加强对员工的风险管理宣传 and 教育, 培养员工的风险意识和责任感。同时, 企业还需要建立风险管理的激励机制 and 约束机制, 鼓励员工积极参与风险管理 and 控制活动。

3.4 提高财务管理人员素质

1) 加强对财务管理人员的专业技能培训, 如财务分析、风险管理、投资决策等方面的技能。通过培训 and 教

育,可以提高财务管理人员的专业素质和技能水平,使他们更好地适应新的经济形势。2)引进高素质人才。企业需要招聘具备丰富经验和专业技能的财务管理人员,为企业的财务管理团队注入新的活力。同时,企业还需要加强对高素质人才的培训和教育,以适应市场的变化和企业的发展需求。3)职业道德和责任心教育。需要加强对财务管理人员的法律法规教育,使他们了解财务管理的法律法规和道德规范。同时,企业还需要加强对财务管理人员的责任心教育,使他们明确自己的职责和义务,确保财务管理的规范性和准确^[1]。4)激励机制和约束机制。建立科学的绩效评估机制和奖惩机制,对财务管理人员的表现进行客观、公正的评价和激励。同时,企业还需要加强对财务管理人员的监督和管理,对违规行为进行约束和惩罚。

3.5 加强信息化建设

1)引入先进的财务管理软件。企业可以引入先进的财务管理软件,如ERP、SAP等,以实现财务管理的自动化和智能化。这些软件具备以下优点:首先,快速处理财务数据:财务管理软件能够快速处理和计算财务数据,减少人工操作和错误率,提高财务管理的效率和准确性。其次,数据分析与报告:财务管理软件具备强大的数据分析功能,能够帮助企业进行财务数据的深入挖掘和分析,生成各种报表和指标,为决策提供准确、及时的数据支持。最后,集成与协同:财务管理软件可以与企业其他系统进行集成,实现业务数据与财务数据的实时交互和共享,提高企业内部协同效率。2)建立财务管理信息系统。该系统具备以下功能:第一,数据集中管理:通过建立财务管理信息系统,企业可以实现财务数据的集中管理和共享,方便对财务数据的查询、分析

和监控。第二,协同作业:该系统可以帮助企业实现各部门之间的协同作业,促进财务部门与其他部门的合作与沟通,提高整体运营效率。第三,风险管理:通过实时监控和分析财务数据,财务管理信息系统能够帮助企业及时发现财务风险和异常情况,采取相应的措施进行防范和控制。3)强化信息安全防范措施。在加强财务管理的信息化建设过程中,企业需要重视信息安全问题,并采取以下措施强化信息安全防范:首先,建立完善的信息安全管理制度。企业应制定完善的信息安全管理制度,包括数据加密、访问控制、病毒防范等方面的规定和操作流程。其次,员工信息安全意识教育。定期对员工进行信息安全意识教育,提高员工对信息安全的重视程度和防范意识。最后,定期安全检查与评估。

结语:综上所述,新形势下的财务管理需要不断地适应市场变化和企业需求,不断地优化和创新。通过更新财务管理观念、完善财务管理制度、加强风险管理意识、提高财务管理人员素质以及加强信息化建设等方面的工作,企业可以更好地应对市场挑战,提高财务管理的效率和准确性,降低财务风险,为企业的可持续发展提供有力支持。同时,企业还需要持续关注市场变化和政策调整,及时调整财务管理策略,以适应不断变化的市场环境。

参考文献

- [1]王丽娟.新形势下企业财务管理创新及对策研究[J].中国市场,2020(19):176-177.
- [2]刘敏.新形势下企业财务管理受信息技术的影响与对策[J].当代会计,2021(04):85-86.
- [3]张明.新形势下企业财务管理的问题与对策研究[J].商讯,2022(06):58-59.