

管理会计在高校财务管理中的应用

胡 璐

湖北大学 湖北 武汉 430000

摘要: 由于社会经济的不断发展,国内各高校的财务管理方式也出现了一定的变革,具体的管理模式也得到了优化与完善。当前,我国高校数量、规模以及院校资源的日益增长,使得强化高校的财务管理工作效率,充分发挥管理会计在财务管理中的促进作用,成为各高校实现长远、稳步发展的必行之举。然而,就当前实际状况来看,仍存在问题,阻碍管理会计的良好应用,使得高校财务管理工作的实际效率不高。基于此,本文就管理会计在高校财务管理中的应用相关问题展开了探究,希望能为各高校工作人员提供有益的借鉴。

关键词: 管理会计; 高校财务管理; 应用

随着高校财务管理的日益复杂化和专业化,管理会计作为一种重要的管理工具,对于高校财务管理的提升和优化起着至关重要的作用。在信息化的大环境下,高校应把提高质量作为主要建设目标,走可持续发展之路。要想推进各高校的管理会计体系的应用与推广,就必须改进现有的财务管理方式,使之适应现代化的财务工作发展需要。要对目前高校财务管理中出现的的问题进行归纳,并提出有针对性的应用和推广计划,强化高校的内部管理,提高学校的办学质量。

1 高校财务管理存在的问题

1.1 必要的信息交流相对缺乏

在财务管理方面,高校里的各个主要部门一般只顾自己,各部门之间缺少沟通和协作,这也是导致高校的管理会计工作不够到位、工作效率急剧降低的一个主要原因。例如,一件工作的开展、手续的申办,大都要在多个大部门之间来回辗转,导致各部门之间不能及时就相关工作的进展进行交流。在这样的情况下,随着时间的推移,各部门的工作经常出现脱节,造成工作进展缓慢,严重影响高校各项工作的顺利开展。

1.2 理论体系和管理机制不够科学

当前国内高校的财务管理机制还没有一个统一、规范的理论体系,特别是盲目地将一些外国高校的理论理念引入进来,单纯的进行照搬,不能很好地解决学校发展和建设中的具体问题,加之一些财务人员对现行的理论体系表达出了不赞同的看法,这就使得财务工作偏离了现实,给后续高效、长久的体系建设埋下了隐患^[1]。另外,政府只是给予高校财政上的扶持,却没有具体的实施管理,再加上市场上缺少合适的管理人员,导致了管理上的不足。目前,我国大部分高等院校的管理者虽具有相应的法人身份,但未承担与之相对应的委托义务,

使得资源利用率不足这一现象更加严重;高校会计缺少与之相适应的管理林和职业素养,没有从利弊两方面进行权衡,这就进一步扩大了高校的财务管理漏洞,削弱了财务管理的实际职能作用。

1.3 缺少完善的财务绩效评价机制

当前,高校的财务会计体系都是对财务资本的使用情况进行统一的核算和监督,但是,这种方式下的财务分析将工作效率、发展效果等因素排除在外,对财务分析没有足够的重视,也没有重视内部管理的联系,没有参考的依据,这就导致了高校财务管理质量的不足。这也是国内各高校在管理上的不足之处,因此,在各个高校的财务管理工作中,应从理论与实际的经验基础上,做出准确的判断,这对提升高校的管理水平,十分重要。

2 管理会计在高校财务管理中的意义

2.1 促进财务考核工作开展

2019年,我国正式颁布了《政府会计制度-行政事业单位会计科目和报表》,并在全国范围内实行^[2]。高校作为行政事业单位的主要组成部分,当然也要受这一制度的影响与约束,而新体制的推行,也对高校的财务管理工作提出了更高的要求,明确地提出了要强化财务会计职能,完善与整合预算会计与基建会计核算。在这种形势下,高校必须对管理会计的重要性有足够的重视,重视财务的信息化建设,重视利用网络等现代化手段,持续提高财务管理工作的效率与水平。管理会计能够更好地适应新时期的发展需求,增强现代科技手段的应用,帮助学校制定更加科学的计划与决策,更好地满足高校的现代建设与管理需求。管理会计的优势十足,能够更好地适应和满足各个岗位和工作环节的需要,也能够使各有关部门的工作相互衔接,确保财务预算的有效落实,使财务管理能够顺应时代的潮流,推动高校的快

速、长远发展。

2.2 帮助加强财务保护力度

健全、切实可行的财务规划，是推动高校可持续发展、实现预定战略目标的依据与保证。从高校长期发展的视角来看，要想实现这一目标，就必须要强化学校内部财务和外部经济环境的结合，从组织架构和管理机制等多方面入手，建立一套科学的财务规划体系，健全财务运作机制，使资本的需要得到合理的分配，并进一步拓宽融资渠道，使其发挥最大的作用。高校的发展和建设要把人才培养和科研教育放在第一位，通过对资源的合理分配和对教育经费的高效使用，为实施管理会计营造一个有利的环境，基于管理会计理念的指导，进行财务管理工作，做好事前、事后的预测计划和分析反思，既能满足高校的管理需要，又能为其提供需要的财务资料，以最小的投入达到最大的收益，以科学的成本控制和绩效管理来提高高校的财务管理水平，为高质量的财务管理工作提供足够的技术支持^[3]。

2.3 实现高校稳步发展壮大

对高校教育事业的发展建设来说，财务管理工作起着不可忽视的作用。对高校而言，财务管理是指在专业的财务管理部门的协助下，进一步完善与财务相关的管理工作，确保其正常运转，为学校的教育事业提供良好的服务。高校在发展过程中，少不了国家的财政补助，还有校友的捐赠，或者其他渠道所得的更多的扶持资金，为了使这些资金的利用率得到最大化，必须做好管理会计工作，从而确保这些资金能够更好地帮助和推动学校的良性发展，进而推动学校事业的稳步发展。作为一种会计信息系统，管理会计的主要功能是为企业中高层管理人员提供一定的服务，而将管理会计运用到高校的财务管理中，可以改变传统的会计核算、上报等工作，利用大数据等先进的技术对其进行分析、总结和管理，还可以改变传统的财务管理目标，确保目标的合理性，把注意力集中在经济活动上，从而有效地盘活资金存量，减少投入费用，避免不必要的资本浪费^[4]。

2.4 推动会计管理不断完善

与传统的财务会计相比，管理会计可以给企业和单位的管理提供更好的会计信息处理系统。同时，管理会计注重的是会计的预测和决策，目的是为了更好地为企业内部管理工作提供更好的服务。高校的财务管理工作要达到预设的管理目的，就需要有一个健全的财务管理系统，而按照管理的时间不同，管理会计可以分为事前、事中和事后三个层面，这样才能做到对高校财务管理工作各个环节的全方位覆盖。事前工作主要包括预

测、决策和预算，对本量利进行预算与分析，根据这一点，做出长、短期决策，进行高效的预算管理；事中阶段，可以通过对标准成本的分析，实现对管理目标的控制和核算，并进行更深层次的强化，及时核算的目标很复杂，管理会计也能有效地实现规划、预测和控制等目标。在事后阶段，则是对管理目标进行分析和评价。从这一点上看，管理会计的应用，可以使学校的财务制度变得更为科学、完善，进而得到更好的发展^[5]。

3 管理会计在高校财务管理中的应用

3.1 建立完善管理会计信息系统

为了使管理会计更好地应用于高校的财务管理工作，学校应紧跟时代步伐，充分利用现代网络技术，使其工作效率得到全面提升。为此，高校应该着力强化管理会计的信息化建设，例如，高校可以从其它学校的管理会计信息化建设中汲取经验，然后结合本校的实际情况，优化、健全自己的信息化建设方案。当然，也可以成立专门的技术保障团队，为管理会计的信息化建设提供相关的服务与支持，同时对财务管理中普遍存在的问题进行细致的剖析，设计一套合理、有针对性的管理会计应用系统，以确保管理会计的实际作用能够得到最大程度的发挥。

3.2 改进现有财务管理方式方法

要使管理会计在高校财务管理中的应用更加有效，就必须根据实际情况，制定健全的管理会计工作程序、工作内容及工作目标，使管理会计的功能能够更好地发挥出来。与此同时，在现实工作中，高校的财政部门也要全面了解学校的总体状况，分析学校的内部结构、办学发展方向，考虑到两者之间的兼容性，从而建立起一套更健全的管理会计工作体系，确保数据信息足够准确、真实^[6]。例如，高校可以根据实际情况，标准化管理会计的实施过程，做好各个部门之间的工作衔接，使管理会计工作体系更加完善。

3.3 创建专业管理会计人员队伍

为了使高校的财务管理工作能够顺利地开展下去，就需要加强对高质量的财务管理队伍的培训与建设，使其能够全面地掌握管理会计相关的专业知识和技巧。因此，高校应该重视对财务人员的培训，使他们的专业知识与理论素质得到全面的提升，从而使整个财务管理队伍的业务素质得到提高。特别是要注重对现代、创新性的财务管理理论的学习，将理论与实际相结合，使其整体素质得到全面提升。同时，财务管理人员还应对管理会计的理论体系进行持续的优化与改进，以保证管理会计的生命力与价值能够得到最大程度的发挥，从而使

管理会计能够有效地促进高校财务管理工作的开展。同时,也要注意加强财会人员的职业道德修养,保证办公作风的廉洁、公正^[7]。

3.4 实现管理会计财务会计结合

要使管理会计的效用得到真正发挥,高校也应强化财务系统的建设。例如,在开展财务管理工作时,可以结合实际,选用ERP系统作为辅助工具,并注重智能分析、风险预警等功能,确保能够及时分析异常数据,找出异常的原因,从而更好地提高财务会计信息的统计与收录效率,这样既能使管理会计的作用得到最大程度的发挥,又能为学校的良好发展提供有力的保证^[8]。

3.5 完善理论契合高校会计实践

近年来,对管理会计的应用逐渐深入,且取得了一定的应用成果,并开创了大量关于现金的管理会计方法与理论,这些都为更好地运用管理会计打下了坚实的基础。在这种情况下,高校可以适当地吸取经验,对现有的管理会计理论体系进行改进,同时也要注意加强各个部门之间的联系,以此来建立一套符合高校发展需求的管理会计理论,并在实际工作中分析高校的经济活动决策,从而获得新的方法与理论,进一步完善管理会计的理论体系。这样,既能加强各部门之间的沟通,又能确保信息的及时传递,减少“信息孤岛”现象的出现。

3.6 利用管理会计做好绩效管理

根据高校的实际收益和教育成本等指标,综合考虑绩效指标,做出相应的决策。对高校今后的办学目标进行界定,包括在职人数、职业资格等方面的内容。以职业素养和道德品质为基础,以职业设置及岗位目标为依据,构建符合要求的薪酬结构。此外,还需制定一套科学、合理的薪酬制度。在基础薪酬基础上,浮动薪酬与学校的实际利润相联系,而浮动薪酬,即业绩奖金、年终奖金等,则随利润水平的变化而变化^[9]。推行按劳分配

的用人机制,充分调动职工的积极性。以浮动基金为基础的绩效管理,有助于管理会计的报酬结构系统的健全与科学,从而对高校的薪酬架构体系进行优化,同时还能促进高校教学一线的教育质量的提高。

结束语:综上所述,管理会计的应用对于高校财务管理工作中有着十分重要的作用,可以辅助高校经济活动决策的制定,并有力推进高校教育事业的发展。但是,就当前情况来看,仍有一些高校没有重视这一问题。因此,高校应充分认识管理会计,并持续探索在财务管理中应用管理会计的有效办法,切实、全面地发挥出管理会计的作用,提升高校财务管理工作的实际效率,实现高校的长远发展。

参考文献

- [1]礼彬.管理会计在高校财务管理中的应用[J].商业观察,2023,9(25):85-88.
- [2]梁舒静.管理会计在高校财务管理中的应用思考[J].市场瞭望,2023,(14):48-50.
- [3]曾波.管理会计在高校财务管理中的应用与推广[J].纳税,2023,17(17):103-105.
- [4]张文娟.探讨管理会计在高校财务管理中的应用与推广[J].财会学习,2023,(05):22-24.
- [5]张青.管理会计在高校财务管理中的应用研究[J].现代商贸工业,2023,44(04):156-158.
- [6]王浩明,于丰.管理会计在高校财务管理中的应用[J].大陆桥视野,2022,(11):84-86.
- [7]李小芬.管理会计在高校财务管理中的应用[J].今日财富(中国知识产权),2022,(07):121-123.
- [8]朱明霞.论管理会计在高校财务管理中的应用[J].大众投资指南,2022,(13):127-129.
- [9]徐红慧.管理会计在高校财务管理中的应用研究[J].中国市场,2022,(02):157-158.