

浅析工程建设项目成本控制

荣晓刚

中国水利水电第十一工程局有限公司 河南 郑州 450001

摘要: 本文对工程建设项目成本控制进行了深入探讨,阐述了成本控制的观念及重要性,并提出了成本控制应遵循的原则。通过制定合理的成本控制计划、加强材料管理、提高劳动生产率、加强质量管理和优化设计方案等方法,可以有效地降低项目的成本,提高企业的竞争力和经济效益水平,从而实现项目成本控制的全面优化,确保项目质量和进度的基础上降低成本,提高效益水平,推动企业的可持续发展。

关键词: 工程建设;项目成本;控制

引言:在当今的工程建设领域,项目成本控制已经成为了一个至关重要的环节。随着市场竞争的日益激烈,企业为了提高自身的竞争力,必须对工程建设项目进行精细化的成本控制。这不仅有助于降低不必要的浪费,提高经济效益,还可以为企业的长期发展奠定坚实的基础。本文将就工程建设项目成本控制进行深入探讨,以期对相关从业者提供一定的参考。

1 成本控制的观念及重要性

1.1 成本控制的观念

在工程建设项目的实施过程中,成本控制贯穿始终,从项目规划、设计、施工到竣工验收,每个环节都离不开成本控制的身影。成本控制的观念可以理解为在项目实施过程中,通过采取一系列科学的方法和手段,对项目的各个阶段进行有效的成本控制,以确保项目在满足质量、进度和安全的前提下,实现成本的最优管理。其核心目的是在保证项目质量和进度的前提下,尽可能地降低成本,提高项目的效益。成本控制不是简单的省钱,而是要在保证项目质量和进度的前提下,通过科学的方法和手段,对项目的各个阶段进行有效的成本控制,实现成本的最优管理^[1]。成本控制涉及到多个方面,如材料采购、人力成本、设备租赁、管理费用等。在这些方面,成本控制人员需要采取一系列科学的方法和手段,如比价采购、合理安排人力、设备租赁谈判、管理费用预算等,以实现成本的最优管理。在工程建设项目中,成本控制尤为重要。首先,工程建设项目往往需要投入大量的资金和人力,如果成本控制不当,很容易造成项目超支和资源浪费。其次,工程建设项目的周期较长,成本控制需要贯穿整个项目周期,从项目规划、设计、施工到竣工验收,每个环节都需要进行有效的成本控制。最后,工程建设项目的质量和进度与成本控制密切相关,如果成本控制不当,很容易影响项目的

质量和进度。

1.2 工程建设项目成本控制的重要性

在当今的全球经济环境中,工程建设项目的成本控制不仅是因为成本控制有助于提高项目的经济效益,更是因为它能够反映出一个企业的精细化管理和应对风险的能力。首先,对于企业来说,工程建设项目的成本控制是决定其盈利水平的关键因素。在项目的整个生命周期中,从最初的规划到最后的运营阶段,都需要对成本进行精细的控制和管理。如果能够有效控制成本,那么在相同的条件下,企业就能够获得更高的利润。其次,成本控制也是企业提升竞争力的重要手段。在激烈的市场竞争中,如果一个企业能够通过有效的成本控制来降低项目成本,那么它就能在市场中占据更大的优势。同时,有效的成本控制还可以帮助企业发现和解决项目实施过程中的问题,提高项目的质量和效率。此外,成本控制还是企业实现可持续发展的重要保障^[2]。通过有效的成本控制,企业可以降低项目的成本,提高项目的经济效益,增强企业的竞争力。同时,成本控制还可以帮助企业发现和解决项目实施过程中的问题,为企业的长期发展提供有力支持。

2 成本控制的原则

(1) 全过程控制原则。工程建设项目的成本控制应贯穿项目的全过程,从项目的决策、设计、施工到竣工验收,每个阶段都应进行有效的成本控制。只有实现全过程的控制,才能确保项目的整体成本得到有效管理。

(2) 科学合理原则。成本控制应遵循科学合理的原则,采用科学的方法和手段进行成本预测、核算和分析,以确保成本控制的有效性。同时,还应根据项目的实际情况,制定合理的成本控制措施,避免盲目控制和浪费。

(3) 目标管理原则。目标管理是成本控制的重要原则之一。在工程建设项目中,应明确项目的成本目标,并对

目标进行分解和落实。同时,还应定期对项目的成本进行考核和分析,以便及时发现问题并进行调整。

3 成本控制的方法和措施

3.1 制定合理的成本控制计划

制定合理的成本控制计划是工程建设项目管理中非常重要的一环。在项目实施前,需要进行全面的分析和评估,根据项目的实际情况制定相应的成本控制计划,以确保项目实施过程中各项费用的合理使用,避免成本失控现象的发生。首先,需要确定项目的整体成本预算。这需要根据项目的规模、复杂程度、施工周期等因素进行综合考虑。在确定整体成本预算时,需要明确各项费用的具体分配,包括人工费、材料费、设备费、管理费等。同时,还需要根据项目实施过程中的实际情况,对预算进行及时的调整和优化。其次,需要制定相应的成本控制措施。针对不同的费用类型和实际情况,采取不同的控制措施。例如,对于人工费的控制,可以通过优化人员配置、提高工作效率等方式来降低人工成本;对于材料费的控制,可以通过合理选择材料供应商、控制材料采购量等方式来降低材料成本;对于设备费的控制,可以通过合理安排设备使用计划、定期维护和保养设备等方式来降低设备成本。此外,还需要建立相应的成本控制机制。在项目实施过程中,需要定期进行成本核算和分析,及时发现和解决成本超支或浪费等问题^[3]。同时,还需要建立相应的奖惩机制,对成本控制得好的部门和个人给予奖励,对成本控制不力的部门和个人进行相应的惩罚。最后,需要强调的是,成本控制计划的制定不是一劳永逸的。在项目实施过程中,需要根据实际情况进行不断的调整和优化,以确保成本控制计划的合理性和有效性。同时,还需要加强相关人员的培训和管理,提高他们的成本控制意识和能力。

3.2 加强材料管理

在当工程建设项目中,材料费用往往占据了项目总成本的较大比例,因此,有效的材料管理对于降低项目成本、提高经济效益具有不可忽视的作用。为了加强材料管理,我们首先需要采用合理的采购方式。在采购过程中,应进行充分的市场调研和分析,了解各种材料的价格和质量情况,制定合理的采购计划。同时,应当采取公开招标、竞争性谈判等采购方式,确保采购过程公开透明,避免出现腐败和不合理的支出。在采购合同中,应明确材料的规格、质量要求和价格等内容,避免后续出现纠纷和损失。选择优质的供应商是加强材料管理的另一个关键环节。在选择供应商时,应注重供应商的信誉、产品质量和服务等方面的情况。同时,应对供

应商进行严格的考核和评估,确保供应商具备足够的实力和信誉,能够保证材料的质量和供应的稳定性。与优质供应商建立长期稳定的合作关系,可以降低材料采购的风险和成本。严格控制材料的进场验收也是加强材料管理的重要措施之一。在材料进场时,应对材料的规格、数量、质量等进行严格的检查和验收^[4]。对于不符合要求的材料,应拒绝接收并退回给供应商。同时,应建立健全的材料管理制度,确保材料的验收、保管和使用等环节都有明确的责任人和操作规范。除了以上措施外,加强材料管理还应当积极推广循环利用和废旧利用。在工程建设过程中,会产生大量的废旧物资和边角料等,这些物资如果能够得到合理的利用和回收,可以大大降低材料的消耗和浪费。因此,在施工过程中,应尽可能采用可循环使用的材料和设备,提高材料的利用率和附加值。

3.3 提高劳动生产率

提高劳动生产率,不仅能增加项目收益,还能在总体上提升企业的竞争力。首先,加强技术培训和技能提升是必不可少的。只有当员工具备了足够的技能和知识,才能更好地操作先进的设备,提高工作效率。企业应该定期组织技术培训,让员工了解并掌握最新的生产技术和设备操作方法。此外,企业还可以通过设立技能提升奖励机制,鼓励员工不断提升自己的技能水平。其次,引入先进的生产设备和技术也是提高劳动生产率的有效途径。现代科技的发展,使得许多传统的生产方式变得低效且过时。及时更新生产设备和技术,可以使生产过程更加高效,减少人力和物力的浪费。同时,引入先进的生产设备和技术,还能提高产品的质量和精度,增加企业的市场竞争力。除此之外,优化生产流程也是提高劳动生产率的重要方法。通过对生产流程进行优化,可以消除一些不必要的环节和等待时间,使整个生产过程更加流畅、高效^[5]。最后,建立激励机制也是提高劳动生产率的重要手段。通过设立奖励制度,对那些在工作中表现出色的员工给予适当的奖励,可以激励员工更加积极地投入到工作中。同时,企业还应该营造一个积极向上的工作氛围,让员工感到自己是企业的一份子,从而更加愿意为企业的发展贡献力量。

3.4 加强质量管理

工程质量直接关系到项目的安全性、可靠性和使用寿命,同时也直接影响到企业的经济利益和社会声誉。因此,加强质量管理是工程建设项目的重中之重。首先,建立健全质量管理体系是加强质量管理的核心。企业应该建立完善的质量管理体系,明确质量标准和规

范,制定质量计划和质量控制流程,确保项目实施过程中质量管理的有效性和可操作性。同时,在项目实施过程中,应该注重质量检查和控制,及时发现和解决问题,确保工程质量符合预期要求。其次,加强质量教育和培训是加强质量管理的基础。企业应该注重质量教育和培训,提高员工的质量意识和技能水平,增强员工对质量管理的认识和重视程度。通过开展质量教育和培训,可以有效地提高员工的工作积极性和主动性,减少因人为因素引发的质量问题。再次,严格执行质量标准和规范是加强质量管理的关键。企业应该严格执行国家或行业相关的质量标准和规范,确保项目实施过程中使用的材料、设备、工艺和方法符合要求。同时,在项目实施过程中,应该注重质量监督和抽查,确保工程质量符合国家标准和规范。最后,加强质量管理和控制需要全体员工的参与和努力。企业应该建立全员参与的质量管理机制,鼓励员工参与到质量管理和控制中来。通过建立质量管理小组、开展质量改进活动等方式,提高员工对质量管理的认识和重视程度,促进企业质量管理水平的提升。

3.5 优化设计方案

设计方案在工程建设项目中扮演着至关重要的角色。它不仅决定了项目的质量和功能,还直接影响了项目的成本。因此,优化设计方案是提高项目效益的关键步骤。首先,应加强设计阶段的成本控制。设计阶段是项目成本控制的关键时期,需要重视并加强管理。在设计阶段,应充分考虑项目的目标、规模、功能和需求等因素,合理的设计方案,避免后期因设计不合理导致的成本增加。同时,应建立有效的成本控制机制,对设计过程中的成本进行实时监控和调整,确保设计方案在满足功能和质量要求的同时,不超出预算。其次,应采用先进的设计技术和软件。现代科技的发展为工程建设项目提供了许多先进的设计技术和软件,这些技术和

软件不仅可以提高设计效率,还可以优化设计方案,降低成本。例如,采用BIM(建筑信息模型)技术可以在设计阶段进行虚拟仿真和优化,减少后期的施工错误和成本;采用限额设计方法可以按照规定的预算进行设计,避免超出预算。最后,应组织专业人员进行设计方案评审。设计方案完成后,应组织由专业人员组成的评审团队对设计方案进行评审。评审团队可以从技术、经济、社会和环境等多个角度对设计方案进行全面的评估和审查,找出可能存在的问题和不足,提出改进意见和建议,进一步优化设计方案,确保设计方案的科学性和合理性。

结语

通过对工程建设项目成本控制的深入探讨和分析,我们可以看到成本控制的重要性和必要性。在实际操作过程中,应注重全过程的控制管理以及各部门的协同配合,从而实现项目成本控制的全面优化。在确保项目质量和进度的基础上降低成本,提高效益水平,推动企业的可持续发展。同时,我们也要不断探索新的成本控制方法和措施,不断完善成本控制体系,为企业的长远发展提供强有力的支持。

参考文献

- [1]王玉红.工程建设项目成本控制与管理[M].北京:中国建筑工业出版社,2021.
- [2]张明.工程建设项目成本控制与优化研究[J].工程管理学报,2021,35(1):10-16.
- [3]刘小萍.工程建设项目实施过程中的成本控制[J].建筑经济,2021(3):30-34.
- [4]王海波.工程建设项目成本控制与优化策略[J].施工技术,2021,50(2):78-83.
- [5]赵亮.工程建设项目成本控制与管理体系统构建研究[J].工程管理学报,2021,35(3):13-18.