

建筑经济管理中的成本控制创新分析

石 仲 马玉刚

浙江南业建设有限公司 浙江 杭州 310000

摘要：随着建筑行业的快速发展，建筑经济管理中的成本控制越来越受到关注。本文旨在分析当前建筑经济管理中成本控制存在的问题，并提出创新性的解决方案，以提高建筑企业的经济效益和市场竞争力。

关键词：建筑经济管理；成本控制；创新分析

引言

建筑经济管理是建筑企业管理的核心环节，成本控制作为其中的重要组成部分，直接关系到企业的盈利能力和市场竞争力。然而，在实际操作中，许多建筑企业在成本控制方面存在诸多问题，亟待解决。因此，对建筑经济管理中的成本控制进行创新分析具有重要的现实意义。

1 建筑经济管理成本控制的意义

建筑经济管理中的成本控制意义深远，它不仅是保障企业经济效益和市场竞争力的核心手段，更是推动建筑行业健康、稳定发展的关键因素。首先，成本控制直接关系到建筑企业的经济效益。在建筑工程项目中，原材料采购、人工费用、设备租赁等各项支出庞大，若不进行精细化、系统化的成本管理，很容易导致项目成本超支，进而影响企业的盈利空间。通过有效的成本控制，企业能够合理分配资源，降低浪费，从而实现项目利润最大化。其次，成本控制对于提升建筑企业的市场竞争力具有关键作用。在激烈的市场竞争中，价格往往是企业争夺市场份额的重要手段。拥有较低成本的企业在定价上更具灵活性，能够提供更具竞争力的报价，从而赢得更多客户的青睐。因此，强化成本控制有助于企业在市场竞争中占据优势地位。此外，建筑经济管理中的成本控制还有助于推动整个行业的健康发展。通过实施严格的成本管理，建筑企业能够优化资源配置，提高施工效率和质量，减少能源消耗和环境污染。这不仅符合绿色、环保的可持续发展理念，也为建筑行业树立了良好的社会形象。同时，成本控制还能够促进建筑企业之间的良性竞争，推动行业技术进步和管理创新。建筑经济管理中的成本控制对于保障企业经济效益、提升市场竞争力和推动行业健康发展具有重要意义^[1]。因此，建筑企业应高度重视成本控制工作，不断完善管理体系和方法手段，以适应不断变化的市场环境和行业发展需求。

2 当前建筑经济管理中成本控制存在的问题

2.1 成本控制观念落后

在建筑经济管理中，成本控制观念落后是一个普遍存在的问题。这种问题产生的原因主要来自行业内传统的经营理念和管理模式。长期以来，一些建筑企业过于注重短期利益，将成本控制简单地理解为压缩开支，而忽视了成本控制与企业长期发展战略的紧密联系。这种落后的成本控制观念在很大程度上影响了建筑企业的健康发展。首先，它可能导致企业在项目决策时过于短视，只考虑当前的成本投入，而忽略了未来可能带来的长期收益。这样的决策往往不利于企业的可持续发展。其次，落后的成本控制观念还可能引发企业内部的管理矛盾。例如，在压缩成本的过程中，可能会损害到员工的切身利益，导致员工士气低落，进而影响工作效率和工程质量。同时，过度追求成本降低还可能损害到企业的品牌形象和市场信誉，给企业带来无法估量的损失。此外，随着建筑市场的不断发展和竞争日益激烈，落后的成本控制观念已经难以适应新的市场环境。在这种情况下，如果企业仍然坚持陈旧的成本控制理念，不仅会限制自身的发展空间，还可能面临被市场淘汰的风险。当前建筑经济管理中存在的成本控制观念落后问题不容忽视。这种问题不仅源于传统的经营理念和管理模式，更会对企业的长期发展产生深远影响。因此，建筑企业必须深刻认识到这一问题的严重性，并积极探索新的成本控制理念和方法以适应不断变化的市场环境。

2.2 成本控制手段单一

在建筑经济管理中，成本控制手段的单一性这一问题主要源于建筑企业在成本控制过程中对传统方法的过度依赖，以及对新技术、新理念的了解和接纳。由于长期受固定思维模式的影响，许多建筑企业在进行成本控制时，仍然沿用传统的、相对简单的方法，如基于历史数据和经验的估算，而忽视了现代科技如大数据分析、云计算等先进工具在成本控制中的应用。这种单一的控制手段不仅限制了成本控制的精度和效率，也阻

碍了企业在复杂多变的市场环境中做出快速而准确的决策。单一的成本控制手段对企业的影响是多方面的。首先,它可能导致企业在项目成本估算和预算制定时存在较大的误差,进而影响项目的整体盈利情况。其次,由于缺乏灵活性和创新性,这种控制手段难以应对市场变化带来的成本风险,使企业在市场竞争中处于不利地位。此外,长期依赖于单一的成本控制手段还可能降低企业的管理效率,增加运营成本,从而影响企业的整体经济效益。因此,建筑企业必须认识到单一成本控制手段的局限性及其对企业发展的不利影响。在日益激烈的市场竞争中,只有不断探索和应用新的成本控制手段和方法,才能提高企业的核心竞争力。

2.3 成本控制体系不完善

在建筑经济管理中,成本控制体系的不完善是一个突出的问题,其根源主要在于企业内部管理结构的缺陷和对成本控制重要性的认识不足。很多建筑企业在快速扩张和市场竞争的压力下,往往忽视了内部管理体系的完善,特别是在成本控制方面。由于缺乏系统的成本控制体系,企业在进行成本预算、核算和分析时往往缺乏统一的标准和流程,导致成本控制工作的随意性和不准确性。这种不完善的成本控制体系对企业的影响是多方面的。首先,它可能导致企业在项目实施过程中出现成本超支的情况,进而影响企业的盈利能力和资金流状况。其次,由于缺乏有效的成本控制机制,企业难以对市场变化做出及时反应,导致在市场竞争中处于被动地位。此外,不完善的成本控制体系还可能引发企业内部的管理混乱和决策失误,给企业的长期发展带来隐患。建筑企业必须深刻认识到成本控制体系不完善所带来的严重后果^[2]。在日益激烈的市场竞争中,一个健全、完善的成本控制体系是企业稳定发展的基石。只有建立起科学、系统的成本控制体系,企业才能更好地应对市场挑战。

3 建筑经济管理中成本控制的创新策略

3.1 更新成本控制观念

随着建筑行业的快速发展和市场竞争的日益激烈,传统的成本控制观念已经难以适应新的形势和需求。因此,建筑企业必须积极更新成本控制观念,以提升企业的经济效益和市场竞争力。首先,更新成本控制观念意味着从单一的成本压缩转向全面的成本管理。传统的成本控制往往只注重在施工阶段降低成本,而忽视了项目全过程的成本管理。然而,在现代建筑项目中,成本的发生贯穿于项目的整个生命周期,从项目策划、设计、施工到运营维护等各个环节都涉及成本问题。因此,建筑企业应树立全过程的成本管理观念,将成本控制贯穿

于项目的各个阶段,实现全方位的成本控制。其次,更新成本控制观念需要强调战略性与长期性。传统的成本控制往往只关注短期内的成本节约,而忽视了与企业长期发展战略的结合。然而,在现代建筑市场中,企业的长期发展和市场竞争力的提升离不开战略性的成本控制。因此,建筑企业应将成本控制与企业的长期发展战略相结合,注重长期效益的实现,避免短期行为对企业发展造成不利影响。此外,更新成本控制观念还需要引入市场化和动态化的理念。传统的成本控制往往基于静态的成本预算和标准成本进行控制,而忽视了市场变化和动态调整的需求。然而,在建筑市场中,材料价格、人工成本等因素都受到市场供需关系的影响,呈现出动态变化的特点。因此,建筑企业应建立市场化的成本控制机制,根据市场变化及时调整成本预算和控制标准,实现动态化的成本控制。最后,更新成本控制观念需要强化全员参与和团队合作的意识。传统的成本控制往往只由财务部门或成本管理部门负责,而与其他部门和员工的关联性不强。然而,在现代建筑企业中,成本控制涉及企业的各个方面和各个层级,需要全员参与和团队合作来实现。因此,建筑企业应树立全员参与的成本控制观念,加强部门之间的沟通与协作,形成共同关注成本、共同控制成本的良好氛围。

3.2 创新成本控制手段

随着科技的进步和建筑行业的不断发展,传统的成本控制手段已经难以满足现代建筑企业的需求。因此,建筑企业必须积极探索和应用新的成本控制手段,以适应市场的变化和提升企业的竞争力。首先,创新成本控制手段需要引入先进的技术工具。例如,利用大数据分析和人工智能技术,建筑企业可以对海量的成本数据进行深入挖掘和分析,发现成本控制的潜在问题和优化空间。通过建立智能化的成本控制系统,企业可以实现对项目成本的实时监控和预警,及时发现成本偏差并采取相应的纠正措施,从而避免成本超支和浪费现象的发生。其次,创新成本控制手段还应注重信息化的建设。建立完善的信息管理系统,将项目管理与财务管理相结合,实现项目成本的全面跟踪和管理。通过信息化的手段,企业可以更加便捷地获取和共享成本信息,加强部门之间的沟通与协作,提高成本控制的效率和准确性。同时,利用云计算和物联网等技术,建筑企业还可以实现对供应链和采购过程的智能化管理,降低采购成本,提升整个供应链的效益。此外,创新成本控制手段还需要关注人本因素。人是成本控制的核心要素之一,因此,建筑企业应注重培养员工的成本意识和责任感。通

过制定激励机制和培训计划,鼓励员工积极参与成本控制工作,提升他们的成本控制能力和创新意识。同时,建立跨部门的成本控制团队,将不同领域的专家和专业人士聚集在一起,共同研究和解决成本控制中的难题和挑战^[3]。最后,创新成本控制手段还应注重持续改进和学习的文化建设。建筑企业应鼓励员工不断学习和掌握新的成本控制理念和方法,将其应用于实际工作中并不断总结经验教训。通过定期组织内部交流和分享会议,企业可以促进不同部门之间的知识传递和经验借鉴,推动成本控制手段的不断创新和完善。

3.3 完善成本控制体系

一个健全、高效的成本控制体系不仅能够帮助建筑企业实现成本的精细化管理,还能有效提升企业的经济效益和市场竞争力。第一,完善成本控制体系需要构建全方位、多层次的成本控制架构。这意味着成本控制不再局限于单一的施工阶段,而是要拓展到项目的全生命周期,包括前期策划、设计、采购、施工以及后期的运营维护等各个环节。在每个阶段,都要设立明确的成本控制目标 and 责任主体,确保各项成本都能得到有效监控和管理。第二,完善成本控制体系要注重制度化和流程化建设。通过制定一系列的成本控制制度和流程,如成本预算制度、成本核算制度、成本分析制度等,可以确保成本控制工作的规范化和标准化。这不仅能减少人为操作的失误和漏洞,还能提高成本控制的效率和准确性。第三,完善成本控制体系还需要强化信息化手段的运用。借助先进的信息技术,如建筑信息模型(BIM)、企业资源计划(ERP)等,可以实现项目成本的实时动态管理和监控。通过这些工具,企业可以更加便捷地收集、整理和分析成本数据,及时发现和解决成本控制中的问题,为决策提供有力支持。第四,完善成本控制体系不能忽视风险管理和预警机制的建设。在项目实施过

程中,各种内外部因素都可能导致成本发生变化,如材料价格波动、设计变更、政策调整等。因此,建筑企业需要建立一套有效的风险识别、评估和应对机制,以及相应的成本预警系统,以便在风险发生时能够迅速做出反应,将成本控制在可控范围内。第五,完善成本控制体系要注重激励和约束机制的建立。通过制定合理的绩效考核和奖惩制度,可以激发员工参与成本控制的积极性和创造性。同时,对于成本控制不力的行为也要进行必要的约束和惩罚,以确保成本控制工作的有效执行^[4]。完善成本控制体系是建筑经济管理中成本控制的创新策略之一。通过构建全方位的成本控制架构、注重制度化和流程化建设、强化信息化手段的运用、建立风险管理和预警机制以及注重激励和约束机制的建立等措施的实施,建筑企业可以不断提升成本控制的能力和水平,为企业的稳健发展提供有力保障。

结语

展望未来,随着科技的进步和建筑行业的不断发展,建筑经济管理中的成本控制将面临更多挑战和机遇。建筑企业应继续关注市场动态和技术创新趋势,不断优化成本控制策略以适应行业变革需求。同时,政府和相关部门也应加大政策引导和监管力度,为建筑企业创造良好的发展环境。

参考文献

- [1]李京联.建筑经济管理中的成本控制创新策略[J].建材发展导向(下),2020,18(01):196-205.
- [2]冯通.建筑经济管理中关于成本控制的创新方式探索[J].工程技术研究,2020(05):167-168.
- [3]田冰.建筑经济管理中关于成本控制的创新方式探索[J].居业,2019(12):141+143.
- [4]翟宇.建筑经济管理中关于成本控制的创新方式探索[J].辽宁经济,2019(07):86-87.