

关于企业管理会计与财务会计的融合探讨

雍佳军

国家能源集团宁夏煤业公司金凤煤矿 宁夏 银川 750000

摘要：随着企业经济环境的不断变化和管理需求的提升，企业管理会计与财务会计的融合变得日益重要。本文简要介绍了企业管理会计与财务会计融合的必要性，分析了管理会计和财务会计融合的可行性，并进一步探讨了企业管理会计和财务会计的有效融合路径，旨在为企业实现管理会计与财务会计的有效融合提供理论支持和实践指导。

关键词：企业管理；会计财务；会计融合；方法

引言

管理会计侧重于为企业内部管理提供决策支持和战略规划，而财务会计则主要负责对外报告和记录企业的财务信息。然而，随着市场竞争的加剧和企业经营环境的不断变化，单一的财务管理模式已难以满足企业的全部需求。因此，企业管理会计与财务会计的融合成为了一个值得深入探讨的课题。

1 企业管理会计与财务会计融合的必要性

财务会计主要负责记录、分类、汇总和报告企业的财务信息，确保这些信息的准确性、及时性和可靠性。它是企业对外展示其财务状况和经营成果的主要手段，为投资者、债权人、政府部门等外部利益相关者提供决策依据。而管理会计则更加注重企业内部的管理需求，通过对财务和非财务信息的分析、预测和决策支持，帮助企业实现战略目标。管理会计更加注重灵活性和前瞻性，能够为企业的内部管理提供及时、有效的信息支持。二者融合的必要性主要包括以下几方面：（1）随着经济的发展，企业面临着越来越多的挑战和机遇。经济新常态要求企业不仅要注重规模扩张，还要注重内涵式增长。在这种背景下，企业需要更加全面、深入地了解自身的财务状况和经营成果，以便做出更为科学、合理的决策。财务会计与管理会计的融合可以为企业提供更加全面、深入的信息支持，帮助企业更好地适应经济新常态的发展要求。（2）在激烈的市场竞争中，企业的核心竞争力显得尤为重要。财务会计与管理会计的融合可以为企业提供更加准确、及时的信息支持，帮助企业把握市场机遇、规避风险。同时，通过对财务和非财务信息的深入分析，企业可以发现自身的优势和不足，从而制定更加科学、合理的战略规划，提升企业的核心竞争力。（3）随着全球环境问题的日益严重，企业的可持续发展已成为社会关注的焦点。财务会计与管理会计的融合可以帮助企业更好地平衡经济效益和社会责任，实现

可持续发展。通过对环境、社会等方面的非财务信息的关注和分析，企业可以更加全面地了解自身的社会影响和责任，从而制定更加科学、合理的可持续发展战略。

2 管理会计和财务会计融合的可行性分析

2.1 数据信息、管理目标一致

一方面，管理会计和财务会计在数据信息方面具有显著的一致性。两者都以企业的经济活动为对象，通过对企业经济活动的记录、分类、汇总和分析，提供有关企业财务状况、经营成果和现金流量的信息。尽管两者的关注点有所不同，但所依赖的原始数据大多相同，都来源于企业的日常经营活动。此外，随着信息技术的快速发展和应用，管理会计和财务会计在数据处理方面的效率得到了极大提升。通过构建统一的信息系统，实现数据的实时共享和高效处理，不仅可以降低数据处理的成本，还可以提高数据的准确性和可靠性，为两者的融合提供了有力的技术支持^[1]。另一方面，管理会计和财务会计在管理目标上也具有一致性。企业的总体目标是实现可持续发展和最大化股东价值，而管理会计和财务会计都是为实现这一目标服务的。财务会计通过提供准确、可靠的财务信息，帮助外部利益相关者了解企业的财务状况和经营成果，从而做出正确的投资决策。而管理会计则通过深入分析企业的内部信息，为内部管理者提供决策支持，帮助企业优化资源配置、提高经营效率。两者的管理目标都是服务于企业的整体战略目标，只是侧重点和关注角度不同。因此，将管理会计和财务会计相融合，可以形成更为全面、深入的管理视角，为企业提供更加准确、及时的信息支持，有助于企业更好地实现战略目标。

2.2 二者之间具有互补的关系

在企业的财务管理中，管理会计和财务会计各自承担着不同的职责和角色，但它们之间并非孤立存在，而是相互补充、相互促进的关系。首先，管理会计和财务

会计在职责和功能上具有明显的互补性。财务会计主要负责记录、分类、汇总和报告企业的财务信息，确保财务信息的准确性和可靠性，以满足外部利益相关者如投资者、债权人、政府部门等的需求。而管理会计则更加注重企业内部的管理需求，通过对财务和非财务信息的分析、预测和决策支持，帮助企业实现战略目标。管理会计更注重灵活性和前瞻性，能够为企业的内部管理提供及时、有效的信息支持。其次，财务会计主要关注过去的交易和事项，提供历史数据，以便外部利益相关者评估企业的财务状况和经营成果。而管理会计则更加注重未来的预测和规划，通过对历史数据的分析，结合当前的市场环境和企业战略，为企业的未来发展提供决策支持。这种时间视角的互补使得财务会计和管理会计能够共同为企业提供全面、连续的财务信息支持^[2]。此外，财务会计提供的主要是财务信息，如资产、负债、所有者权益、收入、费用等。而管理会计则不仅关注财务信息，还关注非财务信息，如市场需求、竞争对手情况、客户满意度等。这种信息类型的互补使得管理会计和财务会计能够共同为企业提供更加全面、深入的信息支持，帮助企业更好地了解自身的财务状况和经营环境。最后，财务会计提供的财务信息是外部利益相关者进行投资决策的重要依据，而管理会计提供的非财务信息和预测分析则是企业内部管理者进行决策的重要支持。管理会计通过深入分析企业的内部信息，帮助管理者发现潜在的风险和机遇，从而制定更加科学、合理的战略规划。这种决策支持的互补使得管理会计和财务会计能够共同为企业的决策提供有力支持。

3 企业管理会计和财务会计的有效融合路径

3.1 树立正确的融合观念

要树立正确的融合观念，首先要深刻认识管理会计与财务会计的内在联系。管理会计和财务会计都是企业财务管理的重要组成部分，它们之间既有差异又有联系。管理会计注重内部管理和决策支持，提供非财务信息；而财务会计则注重外部报告和历史数据记录，提供财务信息。尽管两者在职责和功能上有所不同，但它们的共同目标都是服务于企业的整体战略目标。因此，应充分认识到管理会计与财务会计的内在联系，为实现两者的融合打下基础。其次，树立正确的融合观念，需要明确融合的目标与意义。管理会计与财务会计的融合，旨在实现财务信息的全面、准确和及时传递，提升企业的决策效率和效果。通过融合，可以形成更加完整、系统的财务管理体系，为企业提供更加全面、深入的财务信息支持。同时，融合还有助于优化资源配置、提高经

营效率、增强企业的市场竞争力。因此，应明确融合的目标与意义，增强推进融合的积极性和主动性。最后，树立正确的融合观念，需要关注融合后的效果评估与持续改进。融合后的效果评估是检验融合是否成功的关键步骤。企业应建立科学的评估体系，定期对融合效果进行评估和分析。同时，要根据评估结果及时调整融合策略和实施计划，确保融合效果的持续改进。通过不断评估和改进，可以不断完善融合机制，提升企业的财务管理水平和核心竞争力。

3.2 加强各部门的沟通配合

随着企业规模的扩大和市场竞争的加剧，管理会计和财务会计的有效融合已成为企业提升财务管理水平、增强核心竞争力的关键。在这一过程中，加强各部门的沟通配合显得尤为重要。（1）要明确企业管理会计和财务会计以及其他相关部门的职责与角色。这有助于各部门更好地了解自己的任务和目标，从而在工作中形成默契与配合。通过明确的职责划分，可以避免工作重复和资源浪费，提高工作效率。（2）为了加强各部门之间的沟通配合，企业应建立健全跨部门沟通机制。这包括定期召开部门间会议、设立跨部门沟通小组、建立信息共享平台等。通过这些沟通渠道，各部门可以及时交流工作进展、分享经验和解决问题，促进信息的有效传递和共享^[3]。（3）员工是企业各部门沟通配合的关键因素。因此，提升员工的综合素质对于加强沟通配合至关重要。企业应加强对员工的培训和教育，提高员工的专业技能和沟通能力。同时，要培养员工的团队协作意识，使员工能够更好地融入团队、配合工作。（4）信息共享是加强各部门沟通配合的基础。企业应优化信息共享流程，确保信息能够准确、及时地传递给相关部门。这包括完善信息系统、简化信息传递流程、建立信息反馈机制等。通过优化信息共享流程，可以提高信息的透明度和利用率，促进各部门之间的协同工作。（5）为了激发各部门在沟通配合方面的积极性，企业应建立绩效考核与激励机制。这包括对各部门在沟通配合方面的表现进行定期评估，并根据评估结果给予相应的奖励或惩罚。通过绩效考核与激励机制的建立，可以引导各部门更加注重沟通配合，形成良好的工作氛围。

3.3 良好把握管理会计与财务会计的结合点

在企业的财务管理中，管理会计和财务会计是两大不可或缺的组成部分。两者虽然各有侧重，但并非孤立存在，而是有着紧密的联系和结合点。良好把握管理会计与财务会计的结合点，对于提升企业财务管理水平、增强核心竞争力具有重要意义。第一，管理会计和财务

会计都是企业财务管理的重要组成部分，它们之间的共性在于都是为企业决策提供财务信息支持。然而，两者在职责、功能、时间视角、信息类型和决策支持等方面存在差异。管理会计更注重内部管理和未来预测，提供非财务信息支持；而财务会计则更注重外部报告和历史数据记录。明确两者的共性与差异，有助于我们更好地把握它们的结合点。第二，管理会计与财务会计的结合点之一在于信息。为了实现两者的有效融合，企业应建立统一的信息系统，实现数据的实时共享和高效处理。通过信息系统，管理会计和财务会计可以共同获取、处理和分析数据，确保信息的准确性和一致性。同时，统一的信息系统还有助于提高数据处理的效率和质量，为企业的决策提供支持。第三，管理会计与财务会计的结合点还在于决策支持。企业应优化决策支持流程，确保两者能够共同为企业的决策提供有力支持。这包括完善决策支持机制、加强信息分析和预测、提高决策的科学性和合理性等。通过优化决策支持流程，可以更好地发挥管理会计与财务会计的优势，为企业的战略发展提供有力保障。第四，管理会计与财务会计的融合应始终关注企业的整体战略目标。企业应明确自身的长期发展目标和短期经营计划，将管理会计与财务会计的工作与之紧密结合。通过两者的协同作用，为企业目标的实现提供全面的财务信息支持。

3.4 做好会计职员的培训改造工作，发挥管理会计的职能优势

在培训改造工作开始之前，首先要明确管理会计的职能定位。管理会计不仅要求会计职员具备扎实的财务会计知识，还需要他们熟悉企业的经营管理、市场分析和战略规划等方面的知识。管理会计的职能优势主要体现在为企业提供决策支持、风险管理、成本控制和价值

创造等方面。因此，在培训改造工作中，应着重培养会计职员在这些方面的能力。其次，为了做好会计职员的培训改造工作，企业应制定系统的培训计划。培训计划应涵盖财务会计、管理会计、企业战略、市场分析等多个方面，确保会计职员能够全面了解并掌握管理会计的相关知识和技能^[4]。同时，培训计划还应根据会计职员的实际情况和企业的需求进行个性化定制，以提高培训的针对性和实效性。最后，在培训过程中，企业应采用多样化的培训方法，以提高培训效果。除了传统的课堂教学外，还可以采用案例分析、角色扮演、模拟演练等互动式教学方法，让会计职员在实践中学习和成长。此外，还可以邀请行业内的专家进行授课或组织外部培训，让会计职员了解最新的行业动态和最佳实践。

结语

总之，通过对企业管理会计与财务会计的融合探讨，我们可以清晰地认识到两者融合的重要性和必要性。融合不仅有助于提升企业财务管理的效率和效果，还能为企业战略规划和决策提供更为全面和准确的信息支持。未来，随着企业管理的进一步发展和财务管理技术的不断创新，管理会计与财务会计的融合将更加紧密和深入。

参考文献

- [1]林斌,刘春丽.企业管理会计与财务会计的融合探讨[J].会计之友,2020,(11):23-27.
- [2]王晓燕.财务会计与管理会计的融合探讨[J].商业会计,2019,(14):89-91.
- [3]张曼.论企业管理会计与财务会计的融合[J].财经界,2022,(05):112-113.
- [4]李蝶.财务会计与管理会计在企业中的融合应用[J].纳税,2020,14(09):107-108.