

论财务管理在国企改革中的地位和作用

陶 然

黑龙江蓝波工程管理有限公司 黑龙江 哈尔滨 150000

摘要：国有企业改革是我国经济体制改革的重点，财务管理在国企改革中起到了关键作用。财务管理通过优化资源配置、提供战略决策支持、加强风险控制和促进改革深化，为国企的稳健运营和持续发展提供了有力保障。然而，国企在财务管理方面仍存在制度不健全、财务风险防范不足和内部控制薄弱等问题，需要进一步完善和提升。因此，加强财务管理，提高财务管理水平，对于推动国企改革的深化和发展具有重要意义。

关键词：财务管理；国企改革；地位；作用

引言：随着国有企业改革的不断深入，财务管理在国企改革中的地位和作用愈发凸显。财务管理作为国企改革的核心组成部分，通过优化资源配置、提供战略决策支持、加强风险控制和促进改革深化，为国企的稳健运营和持续发展提供了有力保障。然而，在实际操作中，国企在财务管理方面仍存在诸多问题，如制度不健全、财务风险防范不足和内部控制薄弱等。这些问题不仅影响了国企的经济效益和社会效益，也制约了国企改革的进一步深化。

1 财务管理在国企改革中的意义

财务管理在国企改革中具有举足轻重的地位，其重要性不容忽视。国企改革是我国经济体制改革的核心组成部分，目的在于推动国有企业向市场化、现代化、国际化方向转型，提高经济效益和社会效益。在这一过程中，财务管理的作用显得尤为关键。首先，财务管理在国企改革中发挥着优化资源配置的重要作用。通过精细化、科学化的财务管理，可以对企业的资产、负债、权益等财务状况进行全面、准确的分析和评估，从而更加精准地把握企业的运营状况和发展需求^[1]。这为企业决策者提供了有力的数据支持，有助于他们做出更加明智、科学的决策，优化资源配置，提高资产使用效率，降低运营成本，进而增强企业的市场竞争力。其次，财务管理对于加强国企的风险控制具有重要意义。国企改革过程中，企业面临着来自市场、政策、经营等多个方面的风险挑战。通过建立健全的财务管理体系，可以及时发现和识别各种潜在风险，并采取有效措施进行防范和控制，从而保障企业的稳健运营。

2 财务管理在国企改革中存在的主要问题

2.1 财务管理制度不健全

国企财务管理制度的不健全，对其健康发展构成了严重的制约，甚至影响了企业的根基和长远竞争力。这

一问题的严重性不容忽视，必须引起国企领导和财务人员的高度重视。制度设计上的不足是首要问题。国企在财务管理制度的制定过程中，往往缺乏足够的前瞻性和科学性，未能紧密结合企业的实际运营情况和市场环境进行制度的构建。这导致了制度过于刻板，缺乏灵活性和适应性，难以应对市场的快速变化和企业的发展需求。这样的制度不仅不能为企业的发展提供有效的支持，反而可能成为企业发展的障碍。制度执行的问题同样严重。一些国企员工对财务管理制度的重视程度不够，执行过程中存在形式主义和走过场的现象。这使得制度失去了应有的约束力，形同虚设。一些员工可能利用制度的漏洞或执行的疏忽，进行不合规的操作，损害企业的利益。这种执行不力的情况不仅损害了企业的利益，也破坏了企业的形象和声誉。

2.2 财务风险防范不足

财务风险防范不足是国企面临的一大挑战。作为国家的经济支柱，国企的稳定性和抗风险能力本应坚如磐石，但在现实中，我们却看到了一些国企在财务风险防范方面的脆弱性。当市场环境发生波动，财务风险苗头隐现时，这些国企往往因为反应迟缓而错失了应对的最佳时机。这种情况的发生，与企业财务管理人员在风险意识上的欠缺有着密切的关系。在日常工作中，他们可能过于沉浸于财务核算、资金管理 etc 等常规性任务，而对那些潜藏在数字背后的财务风险缺乏足够的敏感性和警觉性^[2]。此外，国企在风险防范策略的制定和执行上也存在不足。一些企业过于依赖单一、僵化的风险防范手段，缺乏多样性和灵活性。这样的防范策略在复杂多变的 market 环境中往往难以奏效，无法为企业提供全面、有效的风险保障。这种财务风险防范不足的状况对国企构成了严重的威胁。一旦财务风险爆发，其破坏力可能会迅速蔓延，轻则导致企业经济损失惨重，重则可能动摇

企业的根基，甚至威胁到企业的生存。

2.3 内部控制薄弱

国企作为国家的经济支柱，其内部控制的健全与否直接关系到企业的稳健运营和国有资产的保值增值。然而，现实中一些国企在内部控制方面存在不容忽视的问题。首先，内部控制流程设计不合理是一个突出的问题。一些国企的内部控制流程过于繁琐，导致执行效率低下；而另一些国企的流程则过于简单，无法有效覆盖所有关键业务环节。这种不合理的流程设计往往使得内部控制在实际操作中流于形式，难以发挥应有的作用。其次，关键控制点的缺失也是一个严重的问题。关键控制点是指在企业业务流程中，对于保证业务目标的达成和风险防范至关重要的控制环节。一些国企在内部控制体系建设中忽视了这些关键控制点的设置，导致舞弊、错误和违规行为有了可乘之机，给企业的财务管理带来了巨大的风险。再者，内部审计职能的弱化也是国企内部控制薄弱的表现。然而，在一些国企中，内部审计部门往往缺乏独立性，其审计结果容易受到管理层的影响，导致内部审计职能无法充分发挥。

3 财务管理在国企改革中的地位和作用

3.1 战略决策支持

在国企的战略决策过程中，财务管理扮演着举足轻重的角色。它不仅是企业资金运作的核心，更是战略决策的重要支撑。通过精准、高效的财务管理，国企能够收集、分析和解读各类财务数据，从而洞察市场动态、把握发展机遇，为企业的长远规划提供有力的数据支持。首先，财务管理通过收集和分析财务数据，帮助国企准确评估自身的财务状况和经营绩效。这些数据不仅反映了企业过去的运营情况，更能预测未来的发展趋势。基于这些分析，企业能够明确自身的优势和劣势，从而制定出更为精准的战略规划。其次，财务管理还能够帮助国企进行市场分析和风险评估。通过对行业数据的收集和分析，企业能够了解市场的需求和竞争态势，为产品开发和市场拓展提供决策依据。同时，财务管理还能够评估各类投资项目的风险和收益，确保企业的投资决策符合战略发展方向。最后，财务管理通过提供实时、准确的财务信息，帮助国企监控战略实施的效果。

3.2 资源配置核心

在国企的运营管理中，财务管理无疑扮演着资源配置核心的角色。资源，作为企业发展的基石，其合理分配和高效利用直接关系到企业的竞争力和可持续发展能力。而财务管理，正是通过对资金的筹措、分配、监控和分析，确保这些资源能够按照企业的战略需求得到

合理配置。首先，财务管理通过预算规划，对企业的资源进行预先分配。预算规划不仅考虑了企业的日常运营需求，还结合了企业的长期发展战略，确保资源能够优先投入到关键领域和重点项目中。这种前瞻性的资源配置方式，有助于企业把握市场机遇，实现战略目标。其次，财务管理通过成本控制和风险管理，确保资源的有效利用^[3]。成本控制要求企业在保证质量的前提下，尽可能降低生产成本，提高资源的使用效率。而风险管理则通过对潜在风险的识别、评估和控制，避免资源在风险事件中遭受损失，保障企业的稳健运营。此外，财务管理还通过资金调度和运营管理，实现资源的动态优化。资金调度要求企业根据市场的变化和自身的经营状况，灵活调整资金的流向和流量，确保资源的及时供应和有效利用。而运营管理则通过对企业日常运营的监控和分析，发现资源利用中存在的问题和不足，及时进行调整和优化，提高企业的运营效率。

3.3 风险控制中心

随着国企改革的深入推进，企业所面临的风险愈发复杂多样，这其中包括市场风险、财务风险、运营风险等。这些风险不仅可能对企业的正常运营造成干扰，更可能对企业的长期发展产生深远影响。在这一背景下，财务管理在风险控制方面的作用就显得尤为重要。财务管理作为企业的核心管理职能，具有全面、系统地掌握企业财务状况的独特优势。这使得财务管理在风险识别方面发挥着至关重要的作用。通过定期对企业的财务报表进行分析，财务管理人员能够及时发现财务异常和经营问题，从而识别出潜在的风险点。除了风险识别，财务管理还在风险评估和控制方面扮演着核心角色。通过构建科学的风险评估体系，财务管理可以对识别出的风险进行量化和定性分析，评估其可能对企业造成的影响和损失。在此基础上，财务管理人员可以制定相应的风险控制措施，如调整财务策略、优化资产配置、加强内部控制等，以降低风险对企业的影响。

3.4 提升经济效益

在国企运营中，提升经济效益是持续发展的核心目标。财务管理作为国企管理的核心组成部分，通过精细化的成本控制、收入管理和利润分析，为国企实现经济效益最大化提供了有力支持。首先，财务管理通过成本控制帮助企业节约资源，减少不必要的支出。通过制定科学的预算计划，合理分配资金，确保每一分钱都花在刀刃上。同时，通过有效的成本控制手段，如采购成本控制、生产成本控制等，降低企业运营成本，提高资源利用效率。其次，财务管理通过收入管理帮助企业实现

收入的稳步增长。通过优化销售策略、拓展销售渠道、提高客户满意度等措施,增加企业收入来源。同时,通过加强应收账款管理,确保资金及时回笼,降低资金成本。最后,财务管理通过利润分析帮助企业全面了解盈利状况,发现盈利增长点。通过对利润构成、利润变动趋势等进行分析,找出影响利润的关键因素,为企业制定针对性的改进措施提供依据。

3.5 加强风险控制

在当前复杂多变的经济环境中,国有企业改革面临着诸多挑战和风险。为了确保企业在改革过程中能够稳健发展,财务管理部门必须高度重视风险控制工作,建立健全的风险管理体系。加强风险控制的首要任务是建立健全的风险管理体系。这包括制定完善的风险管理政策、明确风险管理目标和原则,以及建立专门的风险管理机构。通过这些措施,企业可以实现对各类风险的全面识别、评估、监控和应对。在风险识别方面,企业应通过深入的市场调研、财务分析、业务审查等手段,及时发现潜在的风险因素。同时,要加强对企业内外部环境变化的敏感度,以及时捕捉风险信号^[4]。风险评估是风险管理的关键环节。企业应运用定量和定性分析方法,对识别出的风险进行全面、客观的评估。通过评估,企业可以了解风险的发生概率、影响程度以及可能造成的损失,为后续的决策提供依据。在风险监控方面,企业应建立风险预警和报告机制。通过对风险因素的持续监控和分析,及时发现风险变化,并采取相应的应对措施。同时,要加强对风险应对效果的评估,以不断完善风险管理策略。

3.6 促进企业改革深化

国有企业改革是我国经济体制改革的核心内容,旨在提高国有企业的经济效益和社会效益,增强其市场竞争力。在这一过程中,财务管理发挥着至关重要的作用。通过提供准确的财务信息和分析,财务管理不仅支

持了国企在改革过程中的决策和战略调整,还推动了企业改革的不断深化。首先,财务管理通过提供全面的财务信息,为国企改革提供了数据支持。这些信息包括企业的资产、负债、收入、成本等各个方面,反映了企业的财务状况和经营成果。基于这些信息,企业可以更加清晰地了解自身的经济实力和运营状况,为制定改革方案提供有力依据。其次,财务管理通过深入分析和预测,为国企改革提供了决策支持。通过对财务数据的分析,可以发现企业存在的问题和潜在的风险,进而提出相应的改进措施和建议。此外,财务管理在国企改革过程中还起到了监督和约束的作用。通过建立健全的财务制度和内部控制机制,可以确保企业改革的合规性和规范性,防止出现违规行为和财务风险。同时,财务管理还可以通过对改革成果的评估和反馈,为企业不断改进和优化改革方案提供动力和支持。

结语:综上所述,财务管理在国企改革中具有举足轻重的地位和作用。通过优化资源配置、提供战略决策支持、加强风险控制和促进改革深化,财务管理为国企的稳健运营和持续发展提供了有力保障。然而,国企在财务管理方面仍需面对制度不健全、财务风险防范不足和内部控制薄弱等问题。为了推动国企改革的进一步深化和发展,国企应不断完善财务管理制度,提高财务管理水平,加强财务风险防范和内部控制建设。

参考文献

- [1]马春雨.内控视角下国企改革中的财务管理问题的思考[J].财经界,2022(05):77-79.
- [2]朱慧.财务管理在国企内部风险控制中的重要作用分析[J].企业改革与管理,2021(21):181-182.
- [3]农仁义.财务管理在企业管理中的地位和作用[J].商,2020(17):1-1.
- [4]李金梅.浅析财务管理在企业管理中的地位和作用[J].财经界(学术版),2020(7):45.