

新时代下企业经济管理风险及对策

沈俊峰

浙江汉维通信器材有限公司 浙江 湖州 313100

摘要:近年来,随着我国经济社会的高速发展,企业发展也随之步入新阶段。新时代下,企业经济管理逐渐成为企业获得良好发展的契机。其中,对于经济风险的控制显得尤为重要,企业管理者应从企业发展的实际情况出发,不断将创新性、科学性引入企业经济管理的进程中,使企业经济进一步获得提升的空间。基于此,应对新时代下企业经济管理风险做出精准对策,促进企业经济管理走向集约化和制度化,更好地服务于经济领域的项目实施。

关键词:新时代;企业经济管理;风险及对策

引言

现阶段,我国企业已步入改革深水区,经济发展在企业管理中占有重要位置。在新时代背景下,经济管理作为企业实现利润增长的新引擎,在市场竞争中具有极为关键的作用^[1]。面对纷繁复杂、瞬息万变的市场环境,企业需要通过合理的风险管控和风险规避机制,对内部的各项管理方案进行及时的更新和调整,使其更加符合当代经济的发展规律^[2]。经济管理属于国内企业管理中的核心,随着企业发展模式的更迭,经济管理方式也会成为企业改革的重要方面。针对经济全球化背景下的企业循环发展模式,相关部门应确立明确的企业经济管理理念,将其中潜在的经济风险进行评估和控制,实现企业经济效益和社会效益的双重提升。

1 新时代下企业经济管理概述

新时代背景下,由于经济领域取得了一定的进展,信息化社会的步伐逐渐加快。创新型经济方式的出现要求企业进一步完善经济管理制度,最大限度地降低经济所面临的风险^[3]。目前的企业发展既面临机遇也面临着挑战。企业如果希望获得长效的发展,就应从创新经济管理的理念和方法着眼,增强企业应对经济危机和风险的能力,不断从源头上树立理性发展思想。企业改革与创新的动力在于经济的良性循环发展,对于其中潜在的经济风险而言,应该想方设法进行化解,尽量规避因投资不当引起的金融风险。在企业的经营过程中,应以企业经济管理为核心,实现资源和人才的优化配置。在一定的范围内,企业经济管理涉及到了金融、投资和理财领域,对企业经营管理模式进行创新的重要性在于有助于保障企业进行高品质管理,进一步提升企业的工作效率,实现人员配置最大化。企业经济管理的创新主要体现在增强企业核心竞争力方面,对于企业未来的战略目标而言也有一定的导向性,值得管理者在工作中进行探索。

2 新时代下企业经济管理风险

2.1 经济管理职能有所缺失

在现代企业的经济管理中,财务管理模式已由传统的会计负责制转变为财务人员全面管理责任制。在企业进行转型升级的过程中,较为关键的经济管理方式为以精准的财务数据为支撑的现代企业经济管理制度^[4]。可是目前由于管理层并未完全认识到财会人员在部门中的重要作用,仅仅将财务人员作为管理项目建设中账目的管理者,忽视了财会人员作为经济管理第一责任人的属性。长此以往,财务人员的经济管理职能就会有所欠缺,不利于企业的长足发展。另外,企业财务部门由于长时间受到决策者传统理念的束缚,在一些具有延展空间的企业经济预算领域并没有显示出应有的财务成本决算能力,没有获得企业经济管理的实效性。经济管理职能的缺失会进一步导致企业发展环境的限制和约束,从长远角度来看,经济管理职能将会在企业运行阶段和扩张阶段为提升企业经济效益作出应有的贡献。

2.2 员工管理方式有待考量

企业对于内部员工管理的方式有待考量主要体现在缺乏必要的人文关怀。当企业员工无法在工作环境中获得一定的认可,就会对工作的热情有所减弱。一方面,如果企业和员工尚未建立密切的关系,员工不能在心理方面与企业达成共识,在日常的财务工作中不能形成很好的凝聚力和向心力,那么员工未来的发展将会收到阻力,甚至会失去工作的信心;另一方面,有些企业在用人方面存在着一定的漏洞,往往没有采取科学有效的方式进行人事管理,以至于财务专业的员工并没有将全部的精力放在工作中^[5]。企业经济管理不到位会使企业陷入更大的经济危机中。员工管理方式的不当会使企业的经济管理步入误区。由于有些企业员工所在部门实行岗位责任制,即一人一岗、专人负责,这种管理方式看似

合理可行,实则缺少人性化管理,尤其是对于经济管理而言,人员专业素养的缺失会进一步加快经济风险的形成。对于预算成本来说,存在一定风险。

2.3 企业管理思想观念守旧

有一些企业对于内部的经济管理存在一定的认识误区,认为经济与财务管理是同一种财务形态,可以混为一谈,实则不然。因为经济管理属于较大的管理范畴,包含着财务管理,二者有着明显的界限,财务管理属于经济管理的基础,经济管理需要融合财务管理、成本管理、预算管理、审计管理和决算管理等方式。如果缺少必要的经济管理作为统筹,企业就不会获得预期的发展目标。有些企业忽视了这一点,没有重视经济管理在企业经营活动中的重要地位;在现代企业经济管理方式中,需要重新审视经济管理的重要作用,帮助企业奠定长远发展的基础,进而获得良好的经济管理效果。由于一些企业的管理思想比较因循守旧,在面对纷繁复杂的经济现象时无法按照既定的管理方案实施应急管理举措,导致经济一再衰退和下滑,影响了企业的经济效益和利润率。长期下去,必将阻碍企业获得高水平发展。

2.4 经济管理制度尚未健全

由于一些以投资为主要发展方向的企业处于初级发展阶段,它们尚未确立方向明确的经济管理制度。因而在实际的发展过程中,往往会出现经济倒退的局面。针对经济管理对这一现象,企业决策者需要认真思考企业未来的发展方向。经济管理制度并不仅仅是按照现有的治理方法在企业上下进行人员管理,而是在严格遵守企业规章制度的前提下尽快实现经济管理合法化的目标。通常情况下,经济管理制度属于企业运行中的重要内容,只有严格按照经济管理计划进行,才有可能实现预期的经济目标。倘若经济管理制度尚未获得完善,就会导致企业陷入发展无望的僵局^[6]。在依法合规的前提下,企业应建立与发展方式相匹配的经济管理制度,这样在面对经济风险的时候可以从容应对。在不合理的经济管理度指导下,企业或将会出现难以预估的经济损失,而缺少针对性的经济管理制度将会给企业带来运营的阻力。

3 新时代下企业经济管理对策

3.1 促进企业项目投资的决策转变

企业项目投资的决策转变是指在管理者的决策下,可以适当增加企业财会人员的经济管理能力,将财务管理部门的意见和建议作为经济管理的重要理念。由于财会人员属于企业经济运行的第一责任人,他们有机会也有权利参与到企业决策中来。特别是对于具有项目投资权的企业而言,应建立会计管理融合机制,使财务管理

人员进一步获得提出企业决策办法的机会;为进一步提高企业在投资、融资等经济活动中的工作效率,企业也可以建立电算化办公环境,为企业下一步的决策提供良好的数据支撑。随着企业项目投资的决策转变,企业内部应从上至下建立由财务部门为主导的成本预算决策与投资数额预算决策小组,该小组在推动企业经济管理方面具有不可或缺的作用。另外,在企业投资的过程中,一定要加强对经济管理风险预判和处理的能力,经济领域的风险难以预测,如果没有合理的风险化解机制将会给企业带来较大的波动,需要管理人员给予高度重视。促进企业项目投资的决策转变可以在较为稳健的经济制度中获得实现。投资的方向需要随着经济制度的转变而变化,更好地适应当前经济社会的发展需要。

3.2 加强以市场需求为导向的管理

加强以市场需求为导向的经济管理主要体现在企业对于自身的定位、营销策略、品牌形象的维护以及合作伙伴的寻找等方面。每个企业都应制定符合自身发展实际的经济管理方案,适合企业文化的经济管理才可以形成良好的发展局面;在营销策略中,企业应抓住市场中尚未达到饱和状态的领域进行推广,不断以质量优先、效益为重的经营理念进行经济活动的拓展。为了进一步赢得市场,企业应该着力进行生产技术的优化和提升,将品牌形象作为企业未来发展的动力和源泉,为企业品牌文化而不懈努力。企业文化的建立既可以促进经济管理取得明显的成效,也可以为企业后续的发展提供一定的契机,即达到企业文化与企业经济双向发展的目标。在以市场需求为导向的经济管理中,企业应依据自身的实际特点作出发展规划,将市场中其它同质化的企业作为合作伙伴进行联通,以创新型技术进一步推动企业不断发展壮大。随着新型市场体系的建立,企业可以从汲取经济管理的方法,并借鉴应用到内部管理中,切实做到以质量促发展,以联合兴市场的目标任务。

3.3 不断增强企业经济管理的创新

增强企业经济管理创新主要表现在技术创新、人才创新和制度创新方面。技术创新可以通过淘汰落后产能、加大双循环发展的方式进行深化,带动企业实现由传统产业结构向新型产业结构转型升级;以先进的科技为开展企业经营活动赋能,实现企业绿色、环保、可持续发展。人才创新主要体现在定期组织企业专业人才业务技能培训方面,人员因素是帮助企业获得发展动力的关键。新时代背景下,企业所需要的人才是具有综合能力的复合型人才,尤其是对于一些高、精、尖企业而言,它们需要从人才创新角度实现企业的高速发展,人

力资源部门的工作属性就是为企业培养专业人才，所以应预先从人力部门着眼，加强对人才的吸纳和培训，使他们迅速成长为对企业发展有利的人。在制度创新层面，企业应不断进行开放式交流和学习，以长补短，充分借鉴国内先进企业在建立健全相关制度方面具有哪些良好的经验，在选择适合自身发展的制度内容后，以创新的形式重新明确下来，作为管理企业的准则。通过一系列的创新举措，企业将进一步增强核心竞争力，为今后的长效发展奠定坚实的基础。

3.4 建立健全企业制度体系的规划

建立健全企业制度体系主要体现在对于财务核算制度的完善和调整中。通常情况下，财务部门所制定的经济政策会更加符合企业发展的实际需要。不同于传统的财务管理机制，现代企业经济管理一方面要对融资风险和投资风险作出准确的预判，对预算成本及时止损^[7]；另一方面，企业也应该为自身的前景负责，即以稳定的货币政策和创新的财务政策来规避潜在的经济风险。在对投资风险进行综合分析时，如果企业没有深入了解现阶段全新的技术手段、行业发展形态以及产品特征，在市场中盲目进行投资，在很大程度上会导致战略失误。由此可见，为了有效规避企业风险，必须灵活利用财务核算制度，积极引进高素质、高水平的综合优秀人才，建立健全完善的财务核算管理平台，同时还应当建立财务管理部门与其他部门之间的有效联系，共同创设财务核算评价机制。通过良好的核算评价机制，企业会步入良性循环的发展进程中，有效地预防经济风险的入侵。另外，企业应完善以金融市场为主导的经济管理形式，将行之有效的经济管理措施与现行的经济管理政策融合起

来，做到知己知彼百战不殆。

结束语

综上所述，新时代背景下，企业应关注自身的发展，将经济管理的重点放在预防风险方面。对于企业决策者而言，应加强以市场需求为导向的经济管理，将投资重点项目作为引领企业经济腾飞的重要着力点。企业经济管理方式的创新将在很大程度上决定企业今后的走向，只有将经济管理作为企业保持竞争力的关键，才有可能将经济管理风险降至最低。通过一系列企业运营举措的改革，企业需进一步增强经济助推未来发展的理念，不断对经济管理方式进行创新，进而实现预期的发展目标。相信在企业进行经济管理改革的过程中，会有更多适合现代社会的管理方式，使企业发展更上一层楼。

参考文献

- [1]张文飞.关于新形势下企业经济管理创新的思考[J].经济管理者,2023,(09):12-13.
- [2]汪涵请.基于新形势下的企业经济管理创新策略研究[J].企业改革与管理,2022,(08):37-39.
- [3]杨宏伟.关于企业管理由核算型转为创新型的变革探析[J].中国乡镇企业,2022,(6):44-46.
- [4]张文文.关于企业经济管理中的问题与对策探析[J].中国乡镇企业,2023,(7):56-67.
- [5]樊玉玲,曹秀琪,陈波.谈企业管理观念创新[J].企业科技与发展,2021(06):67-68.
- [6]于淑芹.关于企业内部会计控制及其创新的再探讨[J].现代经济信息,2021(13)71-72.
- [7]刘桂莲.顺应知识经济需求创新企业财务管理[J].科技情报开发与经济,2022(23):60-67.