

加强实物资产管理提高企业效益

蒋振顶

天津长芦海晶集团有限公司 天津 300450

摘要：实物资产作为企业运营的基础，其管理效率直接关系到企业的经济效益和运营稳定性。随着市场竞争的加剧和资源的日益紧缺，如何更有效地管理和利用实物资产，已成为企业持续发展的重要课题；本文旨在深入探讨实物资产管理的核心价值，分析当前存在的挑战，并提出切实可行的解决方案，以期帮助企业实现资产的最大化利用，推动长期稳健发展。

关键词：实物资产；企业管理；提高效率

引言：随着我国经济发展，企业实物资产增多，这是企业发展的基石，可推动国家与社会的制度与改革。实物资产管理对企业运营极为重要，能保障资产安全，提升效率，优化财务状况，但存在管理意识淡薄、核算不规范等问题。为加强管理，应建立资产管理制度，加强采购、验收及定期盘点，并建立信息化管理系统。精细化管理可提升企业实物资产的效益，包括经济、运营、环境与社会效益，能最大化资源利用，减少浪费，增强企业市场竞争力，实现可持续发展。

1 实物资产管理的重要性

实物资产管理对于企业运营至关重要：（1）有效的实物资产管理能够确保企业资产的安全与完整。企业资产是开展经营活动的基础，包括设备、存货、固定资产等，这些都是企业重要的生产资料；通过严格的管理，可以防止资产流失、损坏或被盗窃，从而保护企业的利益。（2）实物资产管理有助于提高资产使用效率。对企业资产进行全面的盘点和记录，可以清晰地了解每项资产的状态和使用情况；这样，企业可以更加合理地调配资源，避免资产的闲置和浪费。（3）良好的实物资产管理有助于提升企业的财务状况。准确记录和评估实物资产的价值，可以确保企业财务报表的真实性和准确性，这不仅有助于企业做出正确的投资决策，还能增强投资者和债权人的信心，为企业的融资活动创造有利条件^[1]。（4）实物资产管理也是企业内部控制的重要组成部分；通过建立完善的资产管理制度和流程，可以规范员工行为，减少人为因素导致的资产损失。

2 实物资产管理的薄弱环节

2.1 固定资产管理意识淡薄

在企业运营过程中，固定资产管理的重要性往往被低估；企业通常将更多的注意力放在固定资产投资管理上，例如慎重选择供应商和项目考核等前期工作，这些

环节都能得到周密的计划和执行。但是，当设备采购安装完成后，对其后续的管理和维护却经常被轻视，这种只重投资、轻管理的观念，使得企业的固定资产无法得到合理的配置和高效的利用，一些关键的设备和资源因为缺乏有效的管理，未能充分发挥其潜在价值，这直接影响了企业的整体运营效率。更糟糕的是，企业可能投入了大量的资金引进了先进的设备，但由于管理上的疏忽，这些设备的实际使用率远远低于预期，这无疑是对企业宝贵资源的严重浪费。

2.2 固定资产核算不规范

固定资产的准确核算对于企业管理至关重要，但在实际操作中却存在诸多问题。（1）许多企业的财务部门在记录固定资产时，只登记了总分类账，却忽略了明细分类账的记录，这导致账与账之间无法进行有效核对。（2）日常的盘点工作也常被疏忽，对于新购置或已报废变卖的固定资产，财务部门往往不能及时进行账务处理，这就造成了固定资产的账物不符的现象。（3）对固定资产折旧的计提也存在问题，一些企业采取“一刀切”的方式进行折旧计提，没有根据不同资产的损耗特点进行差异化处理；有的企业甚至不合理地加速折旧，或者忽略无形损耗，导致折旧计提不足，无法真实反映资产的真实状态。

2.3 固定资产编码不统一

在企业的固定资产管理中，编码的统一性是一个核心要素，但实际上，这一问题却常常被忽视；当企业购置固定资产时，管理部门与财务部门常常各自独立工作，分别建立起自己的编码体系。管理部门的编码系统主要为了实物管理而设计，而财务部门则更看重账务处理的便捷性；这种部门间的独立操作，导致了编码标准和原则的差异，使得同一固定资产在管理部门和财务部门之间拥有不同的编码。这种编码不统一的现象，给企

业的资产管理带来了诸多困扰；比如，当需要在实物管理部门的台账上查找某一项在财务部门账面上的资产时，由于编码的不一致，工作人员往往只能通过资产的名称或型号进行搜索，这种方式不仅效率低下，而且大大增加了出错的可能性。

3 加强实物资产的管理措施

3.1 建立完善的资产管理制度

建立完善的资产管理制度是企业确保资产安全、高效使用的关键，这一制度的构建需要深思熟虑，并且必须覆盖资产的全生命周期管理。（1）企业应当清晰界定资产管理的核心目标和基本原则，这将成为所有资产管理活动的指导方针，核心目标可能包括资产的最大化利用、减少浪费、提高运营效率等；基本原则可能涉及透明度、责任明确、流程规范等，在确定了目标和原则之后。（2）详细规划资产管理的流程。这个流程应当从资产的采购开始，经过验收、使用、调拨，直到最终的报废处理，每一个环节都需要有明确的操作步骤，以确保操作的规范性和一致性；例如，在采购环节，制度应规定如何选择供应商、如何评估资产的质量和价格等；在使用环节，应明确资产的使用规范、保养要求等。（3）组织架构的设置也是资产管理制度中的重要一环。企业需要确保资产管理的每一个环节都有专门的团队或人员负责，这样不仅可以提高工作效率，还能在出现问题时迅速找到责任人，及时解决问题；通过这样一套完善的资产管理制度，企业可以更加精细地管理资产的全生命周期，从而提高资产的使用效率，降低管理风险。

3.2 加强资产的采购与验收管理

资产的采购与验收管理是确保企业资产质量的基石，为了从源头上保证资产的高品质，企业必须对这两个环节给予足够的重视。在采购环节，选择合适的供应商是首要任务。企业不能仅凭价格高低来做出决定，而应建立一套全面、严格的供应商评估和选择机制，这一机制的核心在于深入考察供应商的多个维度，包括其资质是否齐全、信誉是否良好、产品质量是否过硬以及服务能力是否强大等。为了更准确地评估供应商，企业可以通过多种渠道收集信息，如进行市场调查以了解供应商的市场口碑，发放供应商问卷调查以获取其基本情况，甚至进行实地考察以直观感受其生产环境和管理水平^[2]。在这些信息的基础上，企业应重点关注供应商的历史业绩，看其是否有过不良记录或重大质量问题；此外，一个完善的质量控制体系意味着供应商对产品质量有着严格的把控，这能够大大降低企业采购到劣质产品的风险。最后，优质的售后服务也是不可忽视的一点，

它能够在资产出现问题时为企业及时的提供解决方案，从而减少损失。

3.3 实施定期盘点和清查

定期盘点和清查是资产管理中的一项重要工作，其目的在于核实企业资产的实际情况，确保资产的账实相符，及时发现并解决资产管理中的问题。在进行定期盘点时，企业应组织专门的盘点小组，对各项资产进行全面的清点和记录；盘点过程中，工作人员需要详细记录每一项资产的数量、状态和使用情况，并与资产管理系统中的数据进行核对。通过盘点，企业可以及时发现资产的盈缺情况，并对发现的问题进行及时上报和处理；例如，如果发现某些资产数量不符或存在损坏情况，企业应立即进行调查分析，并采取相应的措施进行纠正。清查则是对企业资产进行全面检查的过程，旨在发现并解决资产管理中存在的潜在问题，在清查过程中，企业应对资产的状况、存放地点、使用情况进行逐一核查，并对发现的问题进行记录和分析。例如，企业可能会发现某些资产长时间闲置未用或者存在过度使用的情况，这就需要企业根据实际情况进行调整和优化；通过定期盘点和清查，企业可以确保资产的安全与完整，提高资产的使用效率和管理水平。

3.4 建立资产信息化管理系统

随着信息技术的迅猛发展，资产信息化管理系统已成为企业加强实物资产管理的关键工具；通过利用现代信息技术，企业可以构建一个高效、便捷的资产信息化管理系统，实现资产信息的实时更新和共享。该系统应涵盖资产的采购、验收、使用、调拨、报废等各个环节，确保资产信息的全面性和准确性；通过系统的查询、统计和分析功能，企业可以轻松地获取各项资产数据，如资产的数量、状态、使用情况等，为管理决策提供有力的数据支持。此外，资产信息化管理系统还能实现资产的远程监控和预警功能^[3]。企业可以通过系统实时监测资产的状态和使用情况，一旦发现异常情况，系统能够立即发出预警，提醒企业及时采取措施进行处理，这种智能化的管理方式不仅可以确保资产的安全与稳定运行，还能大幅提高企业的运营效率和管理水平。通过建立资产信息化管理系统，企业能够更加精细地管理实物资产，实现资产信息的透明化和实时化，为企业的持续发展提供有力保障。

4 提高企业的实物资产效益

4.1 经济效益

提高企业的实物资产效益，首要且显著的效益便是经济效益；通过实施精细化管理，企业能够更有效地监

控和调配其资产，确保每一份资源都得到了最大化的利用。这种管理方式的核心在于精准和细致，它使得企业能够实时了解资产的状态，及时调整和优化使用策略，当企业资产在最佳状态下运行时，不必要的浪费和损耗自然减少，这直接体现在成本节约上。特别是设备的定期维护和保养，不仅延长了设备的使用寿命，更降低了因突发故障而产生的昂贵维修费用；这种前瞻性的管理措施，实则是为企业节省了一大笔潜在的支出。此外，设备状态的稳定与良好，意味着因设备故障导致的停工时间大大减少。这不仅避免了生产线的停滞，还保证了生产的连续性和效率，从而进一步节约了成本；值得一提的是，资产利用率的提升在这里发挥了关键作用；在激烈的市场竞争中，这种经济效益的提升不仅为企业带来了直接的利润增长，更为其长期发展奠定了坚实的经济基础。

4.2 运营效益

除了直接的经济效益外，提高企业的实物资产效益还能显著提升企业的运营效益；这一效益并不仅仅局限于成本节约或收入增长，更体现在企业整体运营流程的优化和效率提升上。高效的资产管理是确保企业运营流程顺畅进行的关键。通过精细化管理，企业能够实时掌握各项资产的状态和使用情况，从而避免因设备突发故障或资源短缺而导致的生产中断，这种生产的连续性对于任何企业来说都是至关重要的。它不仅保证了产品能够按时、按质完成，更能确保产品准时交付给客户，从而维护企业的声誉和客户满意度；此外，运营效益的提升还深刻体现在产品质量的稳定性和交货期的准确性上，当企业的资产管理得当，其生产线便能在最佳状态下持续、稳定运行；这不仅意味着产品质量的可靠和一致，更代表着企业能够在激烈的市场竞争中，以高品质的产品赢得消费者的信任和忠诚^[4]。

4.3 环境与社会效益

在追求实物资产效益的过程中，企业也必须考虑其

环境与社会效益；通过合理的资产配置和使用，企业可以显著减少对环境的负面影响。例如，选择节能型设备和实施优化的能源使用策略，企业不仅可以降低运营成本，还能减少能源消耗和温室气体排放，从而对环境保护做出积极贡献。此外，高效的资产管理还能促进资源的循环利用和减少浪费，这符合当前可持续发展的全球趋势，并有助于企业在社会上树立良好的环保形象，从更广泛的社会效益角度来看，企业通过提升实物资产效益展示了其对社会和环境的责任感。这种责任感不仅有助于提升企业的品牌形象和价值，还可能吸引更多具有环保意识的消费者和客户；优化的资产管理和高效的生产流程也可能为员工创造更好的工作环境，提高他们的工作满意度和效率。对于客户而言，与注重环境和社会责任的企业合作也能带来更好的体验和信任感；因此，提升实物资产效益不仅对企业自身有利，还能产生广泛而深远的环境与社会效益。

结语：综上所述，实物资产管理对于企业的稳健运营和持续发展具有不可替代的重要性。通过建立完善的管理制度、加强采购与验收流程、实施定期盘点与清查以及引入信息化管理系统，企业可以显著提升资产管理效率，进而带来显著的经济效益、运营效益以及环境与社会效益。在全球化竞争日益激烈的今天，企业必须不断优化实物资产管理策略，以适应不断变化的市场环境，确保在激烈的市场竞争中立于不败之地。

参考文献

- [1]葛金平.实物资产管理存在的问题及对策[J].财经界,2020(13):66-67.
- [2]王凌智.新常态下企业实物资产管理存在问题及对策[J].齐鲁珠坛,2020:25-28.
- [3]徐晓霞.企业实物资产管理的薄弱环节及完善策略探究[J].中国管理信息化,2019,17(24): 20-21.
- [4]郑友红,吴苏琴.加强国有企业资产管理提高资产使用效益[J].会计师,2019(13): 39-40.