

数字化转型视角下行政事业单位财务管理探讨

牛轶楠

秦皇岛市交通运输综合行政执法支队 河北 秦皇岛 066000

摘要: 数字化转型下,行政事业单位财务管理需面对多元化挑战。加强内部督导,建立财务信息化系统,推进财务数据智能化分析,优化财务流程管理,引领财务管理向数字化、智能化发展,提高管理决策效率与准确性。完善财务团队建设,培养财务人才,提升职员数字能力,保障财务信息安全,加强风险管理。数字化转型背景下,行政事业单位财务管理需依托信息技术手段,提升管理水平,创新管理模式,应对不确定性环境,促进单位整治、稳定和可持续发展。

关键词: 数字化转型;行政事业单位;财务管理

1 数字化转型概念

数字化转型是当前企业和组织在面对日益激烈的市场竞争和快速技术进步的背景下,为了增强核心竞争力和应对挑战而积极采取的一种策略性变革。数字化转型是将传统业务模式、流程和服务转变为数字化形式,并借助先进的数字技术,如大数据、人工智能、物联网、云计算等,以提升企业的效率、创新力和竞争力。数字化转型的核心是将各类业务活动数字化,实现数据的采集、存储、处理和分析,以实现更高效、智能和个性化的服务。通过数字化转型,企业可以实现业务流程的自动化和智能化,提升生产效率和服务质量,降低成本,提高客户满意度和市场竞争力。数字化转型的关键在于对信息技术的积极应用和全面融合,打破传统业务部门之间的信息孤岛,实现数据的共享和整合。数字化转型也需要引入新的技术和灵活的组织结构,推动企业在市场的迅速应变和创新能力的提升。数字化转型可以带来诸多益处,如提高决策的科学性和准确性,优化资源配置,加速产品研发和市场推广,拓展新的商业模式等。数字化转型也面临一些挑战,如信息安全风险、数据隐私保护、员工技能培训和组织文化变革等方面需要加以关注和解决,在当今数字化潮流的背景下,数字化转型已成为企业可持续发展的必由之路。

2 财务管理在行政事业单位中的重要性

财务管理在行政事业单位中具有重要性,主要体现在三个方面。第一,财务管理对于行政事业单位的运营和决策至关重要,它涉及经费的编制、审批、执行和监督,能够帮助单位有效规划和使用财务资源,确保公共财政资金的合理利用和节约^[1]。第二,财务管理能够为行政事业单位提供决策参考和财务监控,通过财务报表分析、财务预算控制等手段,管理者可以及时了解单位财

务状况,发现问题、制定对策、提高效益。第三,财务管理能够提高行政事业单位的透明度和责任性,建立健全的财务管理制度和内部控制,能够减少财务风险,预防腐败,确保财务数据的真实可靠性,增强单位的公信力和形象。

3 数字化转型对行政事业单位财务管理的影响

3.1 数字化技术在规范会计核算和财务报告中的作用

数字化转型对行政事业单位财务管理有着深远影响。数字化技术的应用使财务数据的采集、存储和处理更加高效和准确,大大提升财务管理的效率和精度。其次,数字化转型改变财务管理的工作方式,如引入财务管理软件可以简化数据录入和核算流程,降低人力成本,减少人为错误。数字化技术提供实时数据分析和监控功能,使管理者能够随时掌握单位财务状况,及时调整预算和决策。在规范会计核算和财务报告方面,数字化技术的应用也起到了关键作用,通过数字化技术,会计核算过程更加透明和规范,数据采集更加全面和准确,大大降低人为干预和误差。数字化转型使财务报告生成更加快速和标准化,确保报表准确性和一致性,为内外部审计提供了更好的依据,增强了财务信息的可靠性和透明度。数字化技术在行政事业单位的财务管理中发挥着重要作用。

3.2 数据分析与决策支持系统对财务管理的影响

数字化转型对行政事业单位财务管理带来深刻影响。数字化技术的应用使财务管理过程更加高效和透明,为财务决策提供更为准确和全面的数据支持。特别是数据分析与决策支持系统的引入,为行政事业单位的财务管理带来显著变革。这些系统能够整合各类财务数据,进行深度分析和数据挖掘,帮助管理者准确把握单位财务状况,发现潜在问题和机会,辅助制定科学决

策。数据分析与决策支持系统的应用,使得财务管理中的数据处理更加智能化和个性化,管理者可以根据系统生成的财务分析报告进行综合评估,快速了解收支状况、资金流向以及经营绩效等方面的情况,从而更加及时地制定经济决策和财政策略。数据分析还可以帮助单位发现潜在浪费和成本优化的机会,促进财务资源的合理配置和利用,提高单位整体经济效益。数据分析与决策支持系统的应用为行政事业单位的财务管理带来了新的思路和方法。它不仅提升了财务管理的效率和准确性,更重要的是为财务管理者提供了更多深入洞察和决策支持,有助于单位财务管理工作的现代化和智能化,推动单位财务管理不断迈向数字化时代。

3.3 电子支付与财务流程自动化优化

数字化转型对行政事业单位财务管理具有深远影响。电子支付的普及提升了财务管理的便捷性和效率,行政事业单位采用电子支付系统能够实现快速安全的资金流转,缩短财务交易周期,降低人为错误和风险。财务流程的自动化优化使得单位的财务管理更加智能化和精细化^[2]。自动化财务流程系统能够实现自动数据处理、报表生成、审批流程控制等功能,提高财务核算和报告的准确性和有效性,减少了重复劳动和人力成本。数字化转型还改变了行政事业单位的财务管理方式,提升了管理水平和决策效率。电子支付与自动化财务流程优化使得单位的财务管理更加规范、透明和快速。

4 数字化转型下的行政事业单位财务管理创新

4.1 采用云计算与大数据分析优化财务流程

随着数字化转型的深入和普及,在行政事业单位中推动财务管理创新变得尤为重要。采用云计算和大数据分析优化财务流程,成为实现高效智能财务管理的关键。云计算技术提供灵活、可扩展的存储和计算资源,使得行政事业单位能够轻松采用云端财务管理系统,实现数据存储与共享的便捷化,同时减少硬件成本和维护压力。大数据分析技术的应用使得行政事业单位能够更好地利用海量财务数据,进行深度挖掘和分析,准确把握财务动态和趋势。通过大数据分析,财务管理者可以快速识别财务状况背后的关键信息,发现潜在问题和机会,为财务决策提供更为精准的支持。通过云计算与大数据分析的结合,行政事业单位能够优化财务流程,加快财务处理速度,提高决策效率。同时还可以实现财务数据的实时监控和跟踪,加强财务风险管理,提升财务管理水平和质量。这样的数字化转型不仅提升了单位的工作效率和竞争力,也为财务管理注入了创新活力,推动单位财务管理向着更加智能化、科学化和未来化发展。

4.2 探索区块链技术在财务管理中的应用

数字化转型给行政事业单位的财务管理带来了前所未有的创新机遇。在这一数字化趋势中,探索区块链技术在财务管理中的应用成为了一个备受关注的领域。区块链技术以其去中心化、不可篡改和高度安全的特性,为财务管理提供了全新的解决方案。通过区块链技术,行政事业单位可以建立分布式账本,无需信任第三方,实现交易的安全透明。区块链技术在行政事业单位财务管理中的应用包括但不限于:实现资金管理和结算的高效化和安全化、构建智能合同和支付系统、提高财务数据安全性和可追溯性、加强审计和内部控制、进行区块链财务报告审核等。通过区块链技术,可以确保财务交易的安全性和透明度,减少欺诈和错误,提高财务数据的准确性和实时性。结合区块链技术的财务管理创新能帮助行政事业单位提升财务管理的效率和可信度,降低成本,加强风险管控,推动财务流程的智能化和自动化。

4.3 人工智能技术在成本控制和风险管理中的运用

在数字化转型浪潮的推动下,行政事业单位的财务管理领域正不断涌现出创新应用。尤其是在人工智能技术的引领下,成本控制和风险管理得以更为精细化和智能化的实现。通过人工智能技术在财务管理中的应用,行政事业单位可以更好地驾驭财务数据,精准预测和控制成本,全面管理风险。在成本控制方面,人工智能技术可以通过智能算法和模型,分析财务数据,识别各项支出的模式和趋势,提出优化建议,帮助单位实现精细化成本管理^[3]。自动化的成本控制系统也可以帮助单位实时监控支出情况,有效降低一些潜在的不必要开支,提升财务效益。在风险管理方面,人工智能技术可以通过对大数据进行分析,识别潜在风险因素和异常情况,提前发出预警,帮助单位做好风险防范和处理机制规划。智能风险管理系统也能够实时监测财务运营中的风险,及时调整策略,保障单位的财务安全和稳定。人工智能技术在成本控制和风险管理中的应用不仅提升行政事业单位财务管理的智能化水平,也为单位的可持续发展提供更为坚实的保障。

5 数字化转型视角下行政事业单位财务管理策略

5.1 建立完善的财务管理体制与流程

在数字化转型的背景下,建立完善的财务管理体制与流程对于行政事业单位至关重要。行政事业单位应当建立完善的财务管理体制,明确财务管理的组织结构和职责分工,确保各部门之间的合作与协调。财务管理体制应该具备规范的审批流程和决策机制,保障财务数据的准确性和透明度,防范财务风险。行政事业单位需要

优化财务管理流程,整合数字化技术,提升财务流程的智能化和自动化水平。建立便捷高效的数字化财务管理系统,实现财务数据的实时跟踪和监控,为管理决策提供及时可靠的数据支持。优化财务流程能够提高工作效率,降低成本,减少人为错误和操作风险。

5.2 推进财务管理信息化建设

数字化转型视角下,推进财务管理信息化建设是行政事业单位的重要战略之一。通过信息化建设,行政事业单位可以提高财务管理的效率和准确性,降低成本,增强对财务风险的控制。行政事业单位应投资建设先进的财务管理信息系统,实现财务数据的集中管理和网络化传输,这样可以提高数据的质量和准确性,避免数据的重复录入和错误,同时也方便财务数据的实时监测和分析。信息化建设可以提升行政事业单位的决策能力。通过建立数据仓库和数据分析平台,财务管理者可以通过大数据分析来发现潜在的趋势和问题,提供数据支持,辅助管理者做出准确的财务决策^[4]。信息化建设也可以促进财务管理的内部控制,通过权限分级管理系统和审计追踪功能,可以加强对财务流程的监督和审计,减少内部欺诈和误操作的可能性。

5.3 加强财务人才队伍建设

在数字化转型的时代,加强财务人才队伍建设是行政事业单位财务管理的关键策略之一。财务人才是财务管理的中坚力量,具有决定性的作用。单位应该重视财务人才的培养和发展,提升其整体素质和专业技能。单位应该根据数字化转型的要求,培养和引进具备数字化技能的财务人才。这包括掌握财务信息系统和数据分析工具的能力,具备数字化思维和创新的能力,能够灵活应对数字化环境下的财务管理挑战。单位应该加强财务人才的专业知识培训和技能提升,定期组织财务培训课

程,引导财务人才了解最新的财务管理理论和技术,增强其财务分析、风险管理和财务报告等相关专业技能。单位还应该建立健全的财务人才激励机制,激发财务人才的工作热情和创造力,通过薪酬福利、晋升机会和专业发展等方面的激励,吸引和留住高素质的财务人才,保持团队的稳定性和专业性。

结束语

在数字化转型下,行政事业单位财务管理迎来新机遇与挑战。加强内部控制、信息化建设和人才培养是提升管理水平的关键。财务人员需适应数字化环境,提升技能素养,不断创新实践。完善财务流程、强化风险防范,确保财务信息安全,提高管理效能与规范性。借助数字技术,提升决策支持,促进单位发展。行政事业单位财务管理的数字化转型是一场全新的探索,需要不断探讨、创新与进步,以应对不断变化的市场环境,创造更好的财务管理效果。

参考文献

- [1]李嘉茵.数字化转型视角下行政事业单位财务管理探讨[J].行政事业资产与财务,2022(18):90-92.DOI:10.3969/j.issn.1674-585X.2022.18.030.
- [2]孙立维.论新《政府会计制度》下行政事业单位财务管理[J].财会学习,2022,(5).DOI:10.3969/j.issn.1673-4734.2022.05.004.
- [3]胡齐军.数字化转型视角下加强和改善行政事业单位财务管理的方法探讨[J].经济师,2022,(5).DOI:10.3969/j.issn.1004-4914.2022.05.034.
- [4]金生红.数字化转型视角下的行政事业单位财务管理分析[J].中国总会计师,2023(2):81-83.DOI:10.3969/j.issn.1672-576X.2023.02.030.