

# 煤矿企业加强财务成本管理分析

朱旭飞

永煤集团股份有限公司 河南 商丘 476000

**摘要:** 随着市场经济的不断发展,煤矿企业面临着日益激烈的竞争环境。为了提升企业的经济效益和市场竞争能力,加强财务成本管理显得尤为重要。本文将从煤矿企业财务成本管理的现状出发,分析存在的问题,并提出加强财务成本管理的策略与方法。通过对财务成本管理的深入剖析,旨在为煤矿企业提供有益的参考与借鉴,以促进企业的可持续发展。

**关键词:** 煤矿企业; 财务成本; 管理

引言: 在当今经济全球化的背景下,煤矿企业作为国民经济的重要支柱,其经营状况直接影响到国家能源安全和经济发展。然而,随着市场竞争的加剧和资源的日益紧缺,煤矿企业面临着前所未有的挑战。为了在激烈的市场竞争中立于不败之地,煤矿企业必须加强财务成本管理,降低运营成本,提高经济效益。

## 1 煤矿企业加强财务成本管理的重要性

在当前经济形势下,煤炭行业面临着日益激烈的市场竞争和复杂的经营环境,优化财务成本管理显得尤为关键。首先,加强财务成本管理有助于提升煤矿企业的经济效益。通过精细化管理,企业可以更加准确地核算成本,及时发现并解决生产经营过程中的浪费现象。这不仅可以降低生产成本,提高资源利用效率,还能增加企业的利润空间,为企业的可持续发展奠定坚实基础。其次,强化财务成本管理有助于煤矿企业优化资源配置。在财务管理过程中,企业可以对各项资源进行全面分析和评估,根据市场需求和生产计划合理分配资源。这种管理方式能够确保资源得到最有效的利用,避免不必要的浪费,同时提升企业的运营效率和市场竞争力。再者,加强财务成本管理有助于煤矿企业降低经营风险。通过严格的成本控制和财务分析,企业可以及时发现潜在的经营风险,并采取相应的应对措施。这不仅可以帮助企业规避不必要的经济损失,还能确保企业在复杂多变的市场环境中稳健发展。此外,加强财务成本管理还能提升煤矿企业的内部管理水平<sup>[1]</sup>。通过对财务数据的深入分析和比对,企业可以更加清晰地了解各部门的运营状况,从而制定出更加科学合理的内部管理制度。这有助于提高企业整体的管理效率和执行力,为企业的长远发展提供有力保障。最后,加强财务成本管理对于煤矿企业实现战略目标具有重要意义。在明确的财务成本管理框架下,企业可以更加精准地制定和执行战略规

划,确保各项经营活动紧密围绕企业的核心目标展开。这将有助于煤矿企业在激烈的市场竞争中脱颖而出,实现可持续发展。

## 2 煤矿企业财务成本管理现状分析

### 2.1 财务成本管理意识薄弱

在煤矿企业中,管理层往往更加关注煤炭的生产量、销售情况以及市场份额,而对于财务成本管理重视程度相对较弱。这种偏见可能源于对财务成本管理重要性的认识不足,以及对其与企业整体效益之间关系的误解。由于财务成本管理意识的薄弱,企业在成本控制、资源优化配置、风险防范等方面容易出现疏忽。这不仅可能导致企业成本的无效增加,还可能影响企业的资金流和利润水平,进而削弱企业的市场竞争力。

### 2.2 成本核算方法落后

成本核算是财务管理的核心内容,它直接关系到企业成本的准确计量和控制。然而,一些煤矿企业仍在使用过时的成本核算方法,如传统的手工记账或使用简单的电子表格进行核算。这些方法往往无法准确、及时地反映企业的实际成本情况,尤其是在企业规模不断扩大、业务日益复杂的情况下。落后的成本核算方法不仅效率低下,而且容易出错,给企业管理层提供误导性的财务信息,进而影响决策的准确性。

### 2.3 预算管理不到位

预算管理是财务管理的重要组成部分,它涉及到企业资金的分配、使用和控制。一个有效的预算管理系统可以帮助企业实现成本的有效控制和资源的合理分配。然而,在部分煤矿企业中,预算管理往往流于形式,缺乏科学性和严谨性。这主要体现在预算编制的随意性、预算执行的松散性以及预算监控的缺失等方面<sup>[2]</sup>。由于预算管理不到位,企业很容易出现预算超支、资金浪费等问题,严重时甚至可能引发财务危机。

## 2.4 内部控制体系不完善

内部控制体系是保障企业财务成本管理效果的关键环节，一个健全的内部控制体系可以有效地防范和化解财务风险，确保企业财务活动的合规性和有效性。但在许多煤矿企业中，内部控制体系的建设往往滞后于企业的发展速度，存在诸多漏洞和不足。这主要表现在内部审计流程的混乱、岗位职责的不明确、监督机制的缺失等方面。由于内部控制体系不完善，企业很容易遭受内部欺诈、资源浪费等风险。

## 3 加强煤矿企业财务成本管理的策略与方法

### 3.1 提高财务成本管理意识

在煤矿企业中，提高财务成本管理意识至关重要，这种意识的提升不仅关乎企业高层，更需深入到每一位基层员工心中。只有当全体员工都深刻认识到成本控制的重要性，才能在日常工作中自然而然地践行节约、减少浪费的原则，进而营造出一种积极向上的成本控制氛围。为了实现这一目标，企业必须加强宣传教育。通过组织定期的培训、讲座和研讨会，我们可以向员工普及财务成本管理的基本理念和实用方法。这些活动不仅提升了员工的专业素养，更重要的是，它们帮助员工建立起对成本控制的直观认识，明白每一个小细节都可能影响到企业的整体盈利状况。除此之外，我们还需要在员工中树立牢固的成本意识。这意味着，员工在使用设备、消耗材料时，都应本着节约的原则，精打细算。为了进一步激励员工，企业可以将成本控制的成果与员工绩效挂钩，通过明确的奖励机制来肯定那些在成本控制方面做出突出贡献的员工<sup>[3]</sup>。最后，培养团队合作精神也是提高财务成本管理意识的关键。只有各部门之间保持紧密沟通与协作，才能共同分析成本结构，探寻降低成本的有效途径。这种跨部门的合作不仅提升了成本控制的效果，更增强了企业的凝聚力和向心力，使得每一个员工都能为企业的长远发展贡献自己的力量。

### 3.2 改进成本核算方法

成本核算是财务成本管理的基础工作，煤矿企业应引入先进的成本核算方法，提高成本核算的准确性和效率。（1）引入作业成本法。作业成本法是一种以作业为基础的成本核算方法，它能够更准确地分配间接费用，反映产品的真实成本。煤矿企业可以根据自身的生产特点和工艺流程，划分不同的作业中心，将资源消耗追溯到各个作业中心，从而更准确地核算产品成本。（2）采用标准成本法。标准成本法是一种通过预先设定的标准成本来核算实际成本的方法。煤矿企业可以根据历史数据和市场预期，制定出各个生产环节的标准成本，然后

将实际成本与标准成本进行对比分析，及时发现问题并采取改进措施。（3）优化成本核算流程。煤矿企业应结合自身的实际情况，不断优化成本核算流程。例如，可以建立成本核算的信息化系统，实现数据的自动采集、处理和分析，提高成本核算的效率和准确性。同时，要加强对成本核算人员的培训和管理，确保其具备专业的知识和技能。

### 3.3 加强预算管理

预算管理在煤矿企业的财务成本管理中有着重要的意义，通过构建科学合理的预算体系并严格执行，企业能够确保各项费用在可控范围内，从而实现对成本的精准把控。为了达成这一目标，建立完善的预算管理制度显得尤为重要。企业应明确预算编制、审批、执行及监控等核心环节的责任与要求，力求预算编制过程的科学性、合理性与透明度，坚决防范预算松弛或超支现象的发生。在预算执行阶段，企业必须加强对各项费用的实时监控与深入分析。一旦发现支出超出预算，应立即查明原因并迅速采取应对措施。定期评估和分析预算执行情况也至关重要，这不仅有助于总结经验，更能为未来的预算编制提供宝贵参考。为了进一步提升预算管理的效能，建立预算考核机制成为煤矿企业的必然选择<sup>[4]</sup>。通过将预算执行情况与部门或个人的工作绩效紧密挂钩，企业能够形成有效的激励机制。对于严格执行预算、在成本控制方面表现突出的部门或个人，应给予相应的奖励；反之，对于超出预算、造成资源浪费的行为，则应及时进行惩戒。通过这样的考核机制，煤矿企业不仅能够强化全员的成本控制意识，更能推动预算管理工作的持续优化，为企业的长远发展奠定坚实基础。

### 3.4 完善内部控制体系

为了提高成本核算的精准度和效率，煤矿企业应积极引入先进的成本核算方法。其中，作业成本法是一种非常值得考虑的方法。这种方法的核心思想是以作业为基础进行成本核算。与传统的成本核算方法相比，作业成本法能够更为精确地分配各项间接费用，从而更为真实地反映出产品的成本情况。煤矿企业的生产特点和工艺流程独特，可以根据这些特性，合理地划分不同的作业中心。通过这种方式，资源的消耗可以直接追溯到各个作业中心，使得产品成本的核算更为准确。另一种值得推荐的方法是标准成本法，这种方法通过预先设定一个标准成本，然后与实际成本进行对比分析。煤矿企业可以结合历史数据和市场预期，为每个生产环节设定一个合理的标准成本。在实际生产过程中，通过不断地将实际成本与这些标准成本进行对比，企业可以迅速发现

并解决成本控制中存在的问题,从而实现成本的持续优化。此外,煤矿企业还应根据自身的实际情况,对成本核算流程进行持续优化<sup>[5]</sup>。建立信息化的成本核算系统是一个很好的选择,它可以实现数据的自动采集、处理和分析,极大地提高了成本核算的效率和准确性。但技术的引入并不意味着人的因素可以被忽视,煤矿企业还需要加强对成本核算人员的培训和管理,确保他们不仅具备扎实的专业知识,还能够熟练运用先进的成本核算方法。

### 3.5 实施精细化成本管理

在煤矿企业财务成本管理中,实施精细化成本管理是提升效率、降低成本的关键策略。这种管理方法的核心在于深入剖析生产流程的每一个细节,从而精准地识别出成本节约的潜在领域。(1)细化成本项目。这意味着要对煤矿企业的所有成本进行详尽的分类与分析,包括但不限于人工成本、材料费用以及设备维护支出等。通过这一步骤,我们能够更清晰地掌握每项成本的构成及其变化趋势,这为后续的成本控制策略提供了有力的数据支撑。(2)优化生产流程成为关键。全面审视现有的生产流程,发现并解决那些导致资源浪费和效率低下的环节。例如,通过引进前沿的技术和设备,我们可以改进生产工艺,从而在提高生产效率的同时,也降低了生产成本。(3)推行精益生产理念。精益生产不仅追求零浪费,更强调高效率。煤矿企业应积极借鉴这一理念,通过不断地改进和优化生产过程,彻底消除各种形式的浪费,进而实现成本的精细控制。

### 3.6 利用信息化手段提升成本管理效率

在信息化日益发展的今天,利用先进的信息化手段已成为煤矿企业提升财务成本管理效率的关键。信息化不仅能实现成本数据的实时采集、处理和分析,更能确保成本管理的准确性和时效性,从而为企业决策提供强有力的数据支撑。(1)建立专门的成本管理信息系统。这一系统的建立,能够整合企业内各个部门的成本

数据,实现数据的集中管理和高效共享。当所有数据汇聚到一个平台上,系统便能够进行全面、深入的分析。通过这种方式,任何成本异常或浪费情况都能被及时发现,为企业进行成本控制提供了有力的支持。(2)大数据和人工智能技术。煤矿企业同样可以借助这些技术,对其成本数据进行更为深入的挖掘和分析。例如,通过预测成本趋势,企业可以提前做好准备,调整策略以应对可能的成本变动;而通过识别成本风险,企业则可以及时采取措施,避免不必要的损失。(3)移动办公和远程监控技术的推广。利用这些技术,企业可以实现对生产过程的实时监控和管理,无论身处何地,都能及时掌握生产现场的成本数据。这不仅提高了成本控制的效率,更确保了管理的及时性和准确性。

### 结语

加强财务成本管理是煤矿企业提升经济效益和市场竞争力的重要途径,通过提高财务成本管理意识、改进成本核算方法、加强预算管理和完善内部控制体系等措施的实施,煤矿企业可以更好地应对市场竞争和资源紧缺的挑战,实现可持续发展。企业还应根据自身实际情况不断创新和优化财务成本管理模式和方法以适应不断变化的市场环境。

### 参考文献

- [1]郝伟.煤矿企业加强财务成本管理分析[J].电脑爱好者(校园版),2022(16):207-209.
- [2]车彦波.加强煤矿企业财务成本管理的重要性分析[J].中外企业文化,2022(8):75-77.
- [3]杨淋月.讨论如何加强财务预算管理降低煤矿企业成本费用[J].财会学习,2023(13):111-113.
- [4]王玥瑶.煤矿财务成本管理的重要作用研究[J].经济与社会发展研究,2022(25):24-26,33.
- [5]李娜.煤矿企业物资采购的风险管理及控制分析[J].中外企业家,2022(29):148-150.