

# 大数据时代下财务会计向管理会计转型的对策

张皓辰

中车沈阳机车车辆有限公司 辽宁 沈阳 110026

**摘要:** 在大数据时代,财务会计向管理会计转型成为企业提升竞争力的关键。为实现有效转型,需采取多项对策。其中,优化数据收集与处理流程至关重要,需建立全面的数据收集体系,利用大数据技术自动获取数据,同时确保数据准确性,高效的数据处理流程,包括数据清洗、分类和深度分析,能提取有价值信息,支持决策制定。数据安全性和保密性亦不容忽视,需建立完善的安全保障机制。这些对策共同推动财务会计向管理会计的成功转型。

**关键词:** 大数据时代;财务会计;管理会计转型;对策

引言:随着大数据技术的迅猛发展,企业面临着前所未有的数据挑战与机遇。财务会计作为企业财务信息的核心,正逐渐从传统的记录与报告功能向更加侧重于数据分析和战略支持的管理会计转变。为实现这一转型,企业需要采取一系列对策,其中优化数据收集与处理流程尤为关键。本文将深入探讨大数据时代下财务会计向管理会计转型的对策,为企业实现财务管理升级提供有益参考。

## 1 财务会计与管理会计的定义

财务会计与管理会计是现代企业会计体系中的两大核心分支,它们各自承担着不同的职责,共同为企业的发展提供有力的支持。财务会计,作为企业会计体系的基础,主要关注于企业已完成的资金运动。它通过对这些资金运动的全面、系统的监督与核算,旨在向与企业有经济利害关系的外部债权人、投资人以及有关部门提供详尽的企业财务状况、运营状况及盈利能力等经济管理信息。财务会计的目标在于确保所提供的信息具有客观性、真实性和准确性,以便外部利益相关者能够基于这些信息做出合理的经济决策。而管理会计,则更多地关注于企业内部的管理需求。它以企业现在及未来的资金运动为管理对象,以提高企业的经济效益为最终目标。管理会计通过为企业内部的管理者提供对经营管理决策有用的科学管理依据,参与到企业的目标规划、企业发展、决策制定、预算编制、方案选择等各个环节中。它侧重于对企业财务现状的分析,并对企业的未来财务管理情况进行预测,以支持企业做出更加明智的管理决策<sup>[1]</sup>。从定义上看,财务会计与管理会计在目标、服务对象、信息特征等方面存在明显的区别。财务会计主要服务于外部利益相关者,强调信息的客观性和真实性;而管理会计则主要服务于企业内部管理者,强调信息的实用性和前瞻性。然而,两者并非孤立存在,而是

相互依存、相互促进的。在企业实践中,财务会计与管理会计的结合使用,能够更好地满足企业内外部管理需求,促进企业的持续发展。

## 2 大数据时代下财务会计向管理会计转型的必要性分析

### 2.1 消除传统财务会计的缺陷与弊端

在大数据时代背景下,财务会计向管理会计的转型显得尤为迫切和必要,其中一个关键原因便是需要消除传统财务会计的缺陷与弊端。这些缺陷和弊端不仅限制了企业的财务管理效率,还影响了企业的战略决策和长期发展。传统财务会计往往过于注重历史数据的记录和报告,而忽视了对企业未来发展趋势的预测和分析。这种事后报告的模式难以为企业提供及时、有效的财务信息支持,导致企业在制定战略决策时缺乏足够的信息支撑。而在大数据时代,管理会计通过收集和分析大量的实时数据,能够为企业提供更加全面、准确的财务信息,帮助企业更好地把握市场趋势和竞争态势,从而做出更加明智的决策。另一方面,传统财务会计的核算方式往往比较单一,难以满足企业多样化的管理需求。例如,在成本控制、风险管理、绩效评估等方面,传统财务会计往往难以提供足够的信息支持。而管理会计则通过运用先进的财务管理技术和方法,能够为企业提供更加精细化、个性化的管理支持,帮助企业实现更加高效、精准的管理。除此之外,传统财务会计还存在着数据孤岛现象。各部门之间缺乏有效的信息交流和共享,导致财务数据无法得到充分利用。而在大数据时代,管理会计通过构建统一的信息平台,实现了各部门之间的数据共享和协同工作,从而提高了财务数据的利用效率和管理效率。最后,传统财务会计在应对复杂多变的市场环境时显得力不从心。随着市场竞争的加剧和客户需求的变化,企业需要更加灵活、快速地调整自身的经营

策略。而管理会计通过运用大数据技术和先进的管理方法，能够为企业提供更加灵活、高效的管理支持，帮助企业更好地应对市场变化和挑战。

## 2.2 推动管理升级与人员转型

在大数据时代下，财务会计向管理会计的转型不仅是技术层面的演进，更是管理升级和人员转型的推动力量。这种转型对于企业的长远发展具有深远的影响。从管理升级的角度来看，管理会计的引入意味着企业管理思维的转变。管理会计不仅关注历史数据的记录和报告，更注重数据的分析和预测，从而为企业提供更前瞻性的管理决策支持。这种转变有助于企业从传统的、静态的财务管理模式向动态的、基于数据的管理模式转变，推动企业管理模式的升级和创新。通过大数据技术的应用，管理会计能够深入到企业的各个业务环节，实现对业务流程的实时监控和数据分析。这使得企业能够更准确地把握业务运行的状况，发现潜在的问题和风险，并采取相应的措施进行解决。这种精细化的管理有助于企业优化资源配置，提高运营效率，进而提升企业的竞争力<sup>[2]</sup>。在人员转型方面，财务会计向管理会计的转型要求财务人员具备更高的专业素养和技能水平。传统的财务会计人员主要关注于会计核算和报表编制等基础工作，而管理会计则需要他们具备数据分析、预测建模、决策支持等更高级的技能。

## 2.3 满足信息化发展需求

在大数据时代，信息化已经成为企业发展的重要驱动力，财务会计向管理会计的转型正是为了满足信息化发展的深度需求。（1）信息化发展要求企业财务数据具有更高的透明度和可分析性。传统的财务会计主要关注于财务数据的记录和报告，而在信息化时代，这些数据需要被进一步挖掘和利用，以支持企业的战略决策和业务优化。管理会计通过运用大数据技术和分析工具，能够实现对财务数据的深度挖掘和高效利用，为企业提供更加全面、准确、及时的财务信息，从而满足信息化发展的需求。（2）信息化发展推动了企业财务管理的数字化转型。数字化转型要求企业从传统的、基于手工的财务管理模式向基于数据、自动化的管理模式转变。在这一过程中，管理会计的引入至关重要。管理会计不仅能够帮助企业实现财务数据的自动化处理和分析，还能够通过构建统一的财务信息平台，实现企业内部各部门之间的数据共享和协同工作，从而提高财务管理的效率和准确性。（3）信息化发展还推动了企业财务管理的智能化升级。在大数据和人工智能技术的支持下，管理会计能够实现对财务数据的智能分析和预测，为企业提供

更加精准、科学的决策支持。例如，通过运用机器学习算法，管理会计可以自动识别出财务数据中的异常模式和潜在风险，从而帮助企业及时采取措施进行应对。这种智能化的财务管理模式不仅提高了企业的风险管理能力，还为企业带来了更大的商业价值。（4）信息化发展要求企业财务人员具备更高的专业素养和技能水平。随着财务会计向管理会计的转型，财务人员需要掌握更多的数据分析、信息技术和业务流程管理等方面的知识。这种人员转型不仅有助于提升企业财务管理的专业性和效率性，还能够为企业培养更多具备跨界思维和创新能力强的人才，为企业的长远发展提供有力支持。

## 3 大数据时代下财务会计向管理会计转型的对策

### 3.1 提升财务领导对管理会计转型的重视程度

在大数据时代，财务会计向管理会计的转型对于企业的长远发展至关重要。然而，这一转型过程并非一蹴而就，需要得到企业高层，尤其是财务领导的深度重视和有力推动。管理会计不仅关注历史数据的记录和报告，更注重数据的分析和预测，能够为企业的战略决策提供有力支持。在大数据时代，数据已成为企业最宝贵的资产之一，管理会计的转型能够帮助企业更好地利用这些数据，提升企业的竞争力和市场地位。因此，财务领导应站在战略的高度，充分认识到管理会计转型的重要性和紧迫性。接着，财务领导应积极参与与管理会计转型的过程。他们应亲自参与制定转型计划，明确转型的目标、步骤和时间表，确保转型工作有序进行。除此之外，财务领导还应注重培养和引进管理会计人才。他们应鼓励财务团队积极学习管理会计知识，提升数据分析能力和业务洞察力，应积极引进具备管理会计技能和经验的人才，为转型工作提供有力的人才支持。最后，财务领导应建立与业务部门的紧密合作关系。管理会计的转型需要得到业务部门的支持和配合。财务领导应主动与业务部门沟通，了解他们的需求和痛点，共同制定解决方案，还应积极参与业务部门的会议和活动，了解业务动态和市场变化，为管理会计的转型提供有价值的信息支持。

### 3.2 建立现代化管理会计人才培养系统

在大数据时代下，财务会计向管理会计的转型已成为企业适应市场变化、提升管理效率的关键举措。而要实现这一转型，建立现代化管理会计人才培养系统至关重要。随着大数据技术的广泛应用，企业的财务数据日益复杂，对财务人员的综合素质要求也越来越高。传统财务会计人员往往局限于基础的数据记录和报表编制，而管理会计则需要具备深入的数据分析能力、业务洞察

力和战略决策支持能力。明确培养管理会计人才的目标,即提升财务人员的数据分析能力、业务洞察力和战略决策支持能力,使其能够胜任管理会计的岗位要求。设计科学合理的课程体系,包括财务分析、成本控制、预算管理、绩效管理等核心课程,同时注重与大数据、人工智能等现代信息技术的融合,使课程内容更具前瞻性和实用性。采用线上线下相结合的培训方式,利用在线学习平台、远程视频教学等现代化教学手段,提高培训的灵活性和效率。加强实践环节的设置,通过案例分析、模拟演练等方式,使学员能够在实际操作中深化对理论知识的理解和掌握。建设一支高素质、专业化的师资队伍,包括具有丰富实践经验的行业专家和学者,以及具备高度责任心和敬业精神的培训讲师。通过定期的师资培训和交流,不断提升教师的专业水平和教学质量。通过建立现代化管理会计人才培养系统,可以有效提升财务人员的综合素质和业务能力,为企业的发展提供有力的人才支持。

### 3.3 优化数据收集与处理流程

在大数据时代下,财务会计向管理会计的转型要求企业不仅关注数据的收集,更要关注数据的处理流程,以确保数据能够转化为有价值的信息,支持企业的决策制定。一是要认识到数据收集与处理流程在管理会计中的重要性。管理会计的核心在于利用数据进行分析和预测,以支持企业的战略决策。因此,数据的质量、准确性和时效性直接影响到管理会计的效果。在数据收集方面,企业应当建立全面的数据收集体系,确保数据的来源广泛、内容丰富。这包括从企业内部各部门、业务流程中收集数据,同时也要从外部市场、行业、政策等方面获取数据。此外,企业还应利用大数据技术,如数据挖掘、网络爬虫等,自动从各种渠道获取数据,提高数

据收集的效率和准确性。二是在数据处理方面,企业应当建立高效的数据处理流程,确保数据能够及时、准确地转化为有价值的信息<sup>[3]</sup>。对收集到的数据进行清洗和整理,去除重复、错误和无效的数据,确保数据的准确性和可靠性。对数据进行分类和标签化,便于后续的分析 and 挖掘。最后,要运用先进的数据分析技术,如机器学习、数据挖掘等,对数据进行深度分析和挖掘,提取出有价值的信息和规律。三是企业还应注重数据的安全性和保密性。在数据收集和处理过程中,要建立完善的数据安全保障机制,包括数据加密、权限控制、访问审计等措施,确保数据不被泄露、篡改或滥用,应当建立全面的数据收集体系、高效的数据处理流程以及完善的数据安全保障机制,确保数据能够转化为有价值的信息,支持企业的决策制定。

### 结语

总之,在大数据时代的浪潮下,财务会计向管理会计的转型已成为企业适应市场变化、提升竞争力的必然选择。通过优化数据收集与处理流程、加强人才培养、构建先进的信息系统等对策,企业能够充分利用大数据技术的优势,实现财务信息的深度挖掘和有效利用。展望未来,随着技术的不断进步和管理的不断创新,管理会计将在企业发展中发挥更加重要的作用,推动企业不断迈向新的高度。

### 参考文献

- [1]李梦芸.人工智能时代财务会计向管理会计转型思考[J].合作经济与科技,2019(20):172-173.
- [2]李振军.财务会计向管理会计转型的路径分析[J].财会学习,2020(7):17-19
- [3]徐敬芬.浅议人工智能时代下的财务会计向管理会计的转型[J].中国集体经济,2019(27):135-136.