

财务共享对企业财务管理效率的影响

田 路

中国水利电力对外有限公司 北京 101117

摘要：随着世界的信息化，公司内部的竞争日益加剧，公司管理面临着如何与互联网经济接轨、应对互联网经营挑战的全新问题。在一体化控制、全球化管理的企业管理模式下财务共享呈现出日益巨大的价值。把公司的财务管理工作汇集进财务共享中心，规范化、集中化的管理服务，使岗位工作得到精细化管理，从而提升公司财务部门的工作效率，进而减少经营成本、提升企业本身的核心竞争力，推动企业的可持续成长。

关键词：财务共享；对企业财务管理效率；影响

引言：在数字化大潮的带动下，企业财务管理也迎来了前所未有的变化。企财务共享服务的出现，为企业财务管理效率的提升注入了新的活力。作为一种创新的商业模式，财务共享服务不仅改变了传统财务管理的运作模式，更在降低成本、优化流程、提升服务质量等方面展现出显著优势。基于此，论文旨在探讨财务共享对企业财务管理效率的具体影响，期望能引起业界对财务共享服务的更多关注和思考，共同推动企业财务管理的持续进步。

1 财务共享对企业财务管理效率的影响

1.1 降低运营成本

财务共享服务通过集中管理和运营财务相关流程、技术和资源，实现了财务信息的标准化和流程化，降低了企业的运营成本。具体表现如下：首先，财务共享服务可以减少企业在人力资源方面的投入，降低人工成本。其次，通过集中管理和运营，财务共享服务可以降低企业的内部管理成本，如办公用品、场地租金等。最后，财务共享服务还可以减少企业在财务软件和系统方面的投入，降低IT成本。

1.2 提高服务质量与效率

财务共享服务通过将复杂的财务工作变得标准化、流程化，提高了企业的财务管理效率和服务质量。其一，财务共享服务可以实现财务信息的实时共享和监控，提高了财务数据的准确性和及时性^[1]。其二，财务共享服务可以优化财务流程，尽量减少无谓的工作和重复性任务，大大提高效率。其三，财务共享服务还可以提供个性化的财务服务，满足企业多样化的财务管理需求。

1.3 增强企业的竞争力

财务共享服务通过提高财务管理效率和服务质量，增强了企业的竞争力。财务共享服务通过优化企业的资源配置，提高资产利用效率，能够最终实现降低运营成

本，增加企业的盈利能力的目标。而且，采取财务共享服务能够提高企业的管理水平和运营效率，使企业在市场竞争中更具优势。除此之外，财务共享服务还可以帮助企业降低风险，提高企业的抗风险能力。

1.4 提升财务管理的水平与效率

财务共享服务通过跨部门业务的整合和提供专业培训，提升了企业财务管理的水平与效率。比如，财务共享服务可以实现财务与业务的紧密融合，促进财务与业务之间的协同和沟通；财务共享服务还可以提供专业的财务知识和技能培训，提高企业财务人员的专业素养和综合能力。

2 财务共享

2.1 内涵

财务共享是企业财务管理领域的一项重大创新，其内涵丰富而深远。首先，财务共享意味着企业在财务领域实现了资源的集中和共享。这包括统一的系统平台、会计系统、会计核算方法和操作流程等，使得企业内部的财务数据能够在一个统一的平台上进行管理和分析。其次，财务共享不仅仅局限于企业内部，还可以扩展到企业与企业之间，甚至是跨行业、跨地域的财务数据共享。这种跨界的数据共享为企业提供了更为广阔的信息资源，有助于企业更好地了解市场趋势和行业动态。

在实际操作中，财务共享通常涉及到多个部门和岗位的协同工作^[2]。例如，财务部门需要与其他业务部门保持紧密沟通，确保财务数据的准确性和及时性；IT部门则需要提供稳定可靠的技术支持，确保财务共享系统的正常运行。此外，财务共享还需要建立完善的内部控制制度，以确保财务数据的真实性和合规性。

2.2 财务共享的本质

财务共享的本质是对信息网络信息技术驱动的企业经营模式的改造和革新。在信息化时代，数据已经成为

企业最重要的资产之一。通过财务共享,企业可以实现对财务数据的集中管理和高效利用,从而提高企业的运营效率和管理水平。同时,财务共享也是企业实现数字化转型的重要一环,有助于企业更好地适应市场变化和客户需求。具体来说,财务共享的本质体现在以下几个方面:第一,财务共享颠覆了原有的传统财务方法,实现了财务数据的集中化和标准化;其次,财务共享提高了企业内部各部门之间的协同效率,降低了沟通成本;最后,财务共享有助于企业实现对财务风险的及时预警和有效控制,保障企业的稳健发展。

3 财务共享在提升财务管理效率中的具体应用

3.1 实现财务管理的规范化和统一化

公司利用财务技术对会计过程中原始凭证的内容、形式和项目作出了规定,确保信息的真实性与完整性,全面提升了财务数据的准确性。推出财务共享模型后,实现了票据和服务的自动传递,提高了会计的智能化、财政服务的一体化。进而大大提高了财务管理的效率,同时也提升了财务管理的准确度。

3.2 集中动态的管理资金

企业建立了资金共享系统,可以集中、动态地控制资金储备总量,科学合理的控制资金使用。这样一来,既提高了现金支付的计划性,也增加了资金的效益真,从而避免了超预算支付,减少财务支出风险^[3]。集中核算时,各阶段的审计部门可以现独立、控制,确保审计结果的公正、公开。同时也可以强化对所属企业的财务监督。

3.3 加强内控管理,降低税务风险

财务共享管理中心的实施,规定全部的开支报销、费用支出、财务处理的全过程都需要在管理中心体系内统一考核、审批、强化监管力度,防止作弊情况的出现,通过层层把关,严密考核,既保证了公司财务核算的及时性和统一性,又减少了控制经营风险和税收风险,提升了公司的内部管理能力。在财务的管理模式是为整体增强公司在市场中的核心竞争力与可持续竞争力,改善公司的企业管理,提高人员的素质,增强财务人员的经营实力。

4 优化财务共享,提升企业财务管理效率的策略

4.1 完善制度体系

健全完备的规章制度系统同样是财务共享顺利进行的基础,但随着财务共享进行后,集团公司的财务情况将发生一定的改变,现有的规章制度也需要更新完善,特别是下属公司的财务规章制度,也需要加以改进。实际操作环节,公司的财务管理共享部门应当按照财务管理共享的实际要求,制定出统一的财务管理方案,

在下属企业中实施落实,在整体过程中,应该引导所属企业按照自身的具体情况,对财务制度进行细分,在适应财务管理资源共享要求的同时,也应该能够适应企业日常经营管理的需要,为统一考核创造条件。采用这种方法,就能够在集团内各个企业内部建立良好的竞争局面,促使企业效益与成本的同步提升。

4.2 做好信息化建设

根据财务管理的基本思想可知,财务管理共享功能必须以信息化为基础,信息化水平将为企业财务管理共享功能的实现带来不容忽视的作用,从这种观点考虑,集团公司企业在推行财务管理资源共享的实践中,就必须高度重视信息化水平。具体来说,一是需要根据公司内部管理系统的实际需要,研发拥有独立著作权的信息系统管理产品,对公司内部的系统加以整合,通过对系统使用权限的适当设定,在保证系统使用安全的同时,达到数据的高度共享,使得公司管理和财务的中心之间可以进行及时高效的信息沟通;二是企业必须注重信息系统的更新与提升,对系统在实际应用过程中出现的问题加以及时处理,使之可以适应公司财务管理的实际需要;三是必须注意数据保密,建立一定的安全防护系统和使用权限,对病毒、黑客等可能造成的风险做好预防,提高财务共享的实现效益。

4.3 简化企业财务整体核算处理的基本流程

在当前复杂的市场经济背景影响下,财务共享模型无疑地将对一个公司未来的长期经营状况而造成一定的影响,又或者可能因此导致一个企业内部财务核算部门的分开。另外,在财务信息共享模型运作下,对于日常性项目的编制会计报告和统计报告的编写都极其重要^[4]。与此同时,不能忽视对实时性财务账务的有效管理。综上,为了进一步充分发挥现代财务与管理本身的优越性,尽快稳步推动我国企业财务管理发展,所有现代公司都必须逐步在经营过程管理中强化财务监督制度和精细化管理,通过健全完善多层次的财务监督系统确保财务管理和会计核算流程的正确性。

4.4 专注企业内控,构建企业合理考核评估制度

第一,在企业经营财务活动与管理业务的实际业务及运作流程管理中应结合完善的管理控制程序,逐步细化到企业客户所能合理承担的所有经营风险,制定相应内部的管理考核体系,合理控制降低影响公司经营的各种经营风险。第二,有效地训练每位工作人员自己的财务专业知识水平与岗位的专业技能素养,确保个人事业计划顺畅地实现。第三,健全公司内部管理与经营考核体系框架和考核奖励晋升激励机制,划分掌握公司每个

人员所应该承担的并负担起的相应职责。充分利用财务管理信息化应用功能,把公司财务的日常基本实务操作标准以及员工每日的岗位绩效考核要求融入岗位业绩综合评价指标当中。这种相对比较公平合理的绩效考核机制以及奖励惩罚制度可以比较有效的激发职工自身的创新主动性,确保财务数据共享服务在公司内部可以得到良好有效的运用。

4.5 强化人才培养与团队建设

财务共享的实施对财务管理人员的专业素质提出了更高要求。基于此,加强人才培养和团队建设是优化财务共享、提升企业财务管理效率的关键一环。集团企业应加大对财务管理人员的培训投入,定期组织内部培训或外部专家授课,提升员工的财务专业知识、信息技术应用能力和业务流程理解能力。然后,鼓励员工参与专业认证考试,如注册会计师(CPA)、管理会计师(CMA)等,提高整体财务团队的专业素养。除此之外,在团队建设方面,应注重打造高效协作的财务团队。通过团队建设和拓展活动,增强团队成员之间的沟通与协作能力,提高团队凝聚力和执行力。最后,建立明确的岗位职责和分工,确保财务流程的顺畅运行,提高财务管理效率。

4.6 加强风险管理与内部控制

财务共享的实施使得财务数据更加集中,对风险管理和内部控制提出了更高的要求。集团企业应建立健全的风险管理体系,对财务共享过程中可能出现的风险进行识别、评估和控制^[5]。采取建立风险反应策略与措施,确保在风险发生时能够迅速响应、有效应对。在优化财务共享、提升企业财务管理效率方面,加强内部控制也是的重要手段。企业应建立完善的内部控制体系,对财务流程进行规范化和标准化管理。采用内部审计、内部控制评价等方式,对财务管理流程实施监控与审核,保证所有财务管理行为的合规与有效性。

4.7 推动财务管理创新

随着科技的不断进步和市场竞争的日益激烈,财务

管理创新已成为企业提升竞争力的关键。在优化财务共享的过程中,企业应积极探索财务管理创新模式,大数据分析、人工智能等前沿科技,以提高公司财务的智能管理水平。通过财务管理创新,企业可以更加准确地把握市场趋势和客户需求,提高决策效率和准确性,进而提升企业的整体竞争力。

4.8 加强与业务部门的协同合作

财务共享的实施需要财务部门和业务部门之间的紧密合作。财务部门应加强与业务部门的沟通与交流,了解业务需求和市场变化,为业务部门提供及时、准确的财务支持。并且,业务部门也应积极参与财务管理活动,提供必要的数据和信息支持,促进财务管理与业务活动的深度融合。通过加强与业务部门的协同合作,可以共同推动企业的持续发展和创新。

结语:综上所述,财务共享中心对于当前企业的财务管理水平提高起到了极大的促进作用,也更有助于企业的高效发展。但是该新型管理方式的应用还未成熟,风险预警机制、财务人员的素质以及监督评估机制都影响着财务共享中心的作用发挥。所以企业需要结合财务共享中心的要求,不断的强化人才队伍的综合素养,并建立相应的各种制度,才能体现财务共享中心的优势,为企业的发展贡献力量。

参考文献

- [1]高有辉.浅谈财务共享模式实施过程中存在的问题及对策[J].中国总会计师,2019(09):86-87.
- [2]陈建国.企业建立财务共享服务的思考[J].商业会计,2020(04):105-107.
- [3]吴林向华.财务共享中心下财务管理水平的提升策略探讨[J].今日财富,2020(02):182-183.
- [4]周醒燕.财务共享中心模式下财务管理水平提升策略探讨[J].中国管理信息化,2020,23(10):73-74.
- [5]梁姣丽.浅谈财务共享服务中心对企业集团财务管理的影响[J].纳税,2021,15(02):75-76.