

煤化工企业物资采购监管策略分析

张彩霞

中天合创化工分公司 内蒙古 鄂尔多斯 017000

摘要：未来煤化工企业物资采购监管将迈向智能化、绿色化新篇章。通过构建信息化系统，运用大数据与AI技术提升物资采购效率与精准度；推行绿色采购标准，加强碳排放管理，促进低碳化发展；协同供应链管理与风险管理并重，确保物资供应稳定；合规化与标准化管理成为基石，保障物资采购活动合法合规；物联网与区块链等新技术应用，将进一步提升物资采购监管的透明度与可信度，推动煤化工企业物资采购监管的全面升级。

关键词：煤化工企业；物资采购；监管策略

1 煤化工企业的发展现状

煤化工企业在中国的发展现状呈现出强劲的增长势头和多样化的趋势。近年来，随着中国经济和工业化的快速推进，煤化工行业依托中国丰富的煤炭资源，实现了显著的经济飞跃。煤化工企业以煤为原料，通过化学加工转化为气体、液体和固体燃料以及各类化学品，这一过程不仅丰富能源结构，还促进相关产业的发展。目前，煤化工企业主要集中在内蒙古、陕西、宁夏、山西、新疆等煤炭资源相对丰富的地区，形成了多个煤化工产业集聚区，如宁东能源化工基地、鄂尔多斯能源化工基地等。这些基地通过规模化、集群化发展，提高了资源转化效率和产业竞争力。在产品类型上，煤化工企业涵盖了传统煤化工和现代煤化工两大领域，传统煤化工产品如焦炭、合成氨、电石和甲醇等，广泛应用于农业、钢铁、轻工业和建材等行业，对国民经济发展起到了重要支撑作用。而现代煤化工产品如煤制烯烃、煤制油、煤制天然气和煤制乙二醇等，作为能源替代品，具有广阔的发展前景。煤化工企业在迅速发展的同时，也面临着产能过剩、环保要求提高等挑战。为此，国家出台了一系列政策，旨在推动煤化工行业的转型升级和绿色低碳化发展。企业也在不断加强技术创新和环保治理，提高产品质量和附加值，以适应市场需求的变化和环保要求的提高。

2 煤化工企业物资采购监管的必要性

在煤化工这一资源密集型与技术密集型并重的行业中，物资采购作为生产运营的起点，其重要性不言而喻。有效的物资采购监管不仅是保障生产连续稳定、控制成本、优化库存结构的关键，也是提升企业信息化管理水平、增强市场竞争力的重要手段。

2.1 保障生产安稳长满优运行

煤化工企业的生产过程高度依赖煤炭及其他辅助物

资的稳定供应。物资采购监管能够确保采购计划与实际生产需求紧密对接，避免因物资短缺导致的生产中断或减产。通过建立健全的供应商管理体系，企业能够筛选出质量可靠、供货稳定的合作伙伴，减少因供应商问题引发的生产风险^[1]。高效的物资采购监管能够缩短采购周期，加快物资周转速度，为生产提供及时、准确的物资支持。这有助于企业生产装置保持安稳长满优生产，从而显著提升生产效率。煤化工产品的品质直接关系到企业的市场声誉和经济效益。物资采购监管要求严格控制物资质量关，通过质量检验、供应商准入严格管理等手段，确保采购的物资符合生产标准要求，为生产高质量产品奠定坚实基础。

2.2 控制采购成本促进效益提升

物资采购成本是企业总成本的重要组成部分，通过精细化的采购监管，企业通过大力实施询价比价采购、依托中石化物装部集中采购等策略，促进供应商的充分竞争，切实有效降低采购成本，加强对物资采购全程的监督，防止微腐败和浪费现象，进一步压缩成本空间。有效的物资采购监管有助于企业合理配置资源，避免过度采购或库存积压造成的资金占用和浪费。通过精准的采购预测和库存管理，企业能够根据实际生产需求灵活调整采购计划，实现资源的最大化利用。成本控制与资源配置的优化直接关系到企业的经济效益。通过物资采购监管，企业可以在保障生产顺利进行的同时，有效控制成本，提高企业盈利水平，高质量的物资供应还能提升产品附加值，进一步增强企业的市场竞争力。

2.3 优化库存管理提高周转速度

煤化工企业通常面临物资种类多、数量大的库存管理难题。有效的物资采购监管能够帮助企业建立科学的库存管理制度，通过合理的采购批量和频率控制库存水平，减少库存积压和资金占用，通过精准的采购预测和

快速响应机制,企业能够保持库存的流动性,提高库存周转率。这有助于降低库存成本,提升资金使用效率,为企业创造更多的价值。库存风险包括价格波动风险、质量风险和市场风险等。物资采购监管要求企业密切关注市场动态和供应商状况,及时调整采购策略,降低库存风险。建立完善的库存预警和应急处理机制,确保在突发事件发生时能够迅速应对,减少损失。

2.4 信息化管理打破沟通壁垒

随着信息技术的飞速发展,信息化管理已成为现代企业管理的重要趋势。煤化工企业物资采购监管的信息化建设,能够实现采购流程的自动化、数据化和智能化,显著提升管理效率。通过EC电子采购平台、ERP系统等信息化工具,企业可以实现物资采购需求的快速响应、供应商信息的集中管理和采购过程的全程监控。信息化管理为煤化工企业提供了丰富的数据资源和分析工具,通过对采购数据的深度挖掘和分析,企业能够更准确地把握市场趋势、供应商状况和采购成本等信息,为决策提供有力支撑,这将有助于企业制定更加科学合理的物资采购策略,以此提升企业市场核心竞争力。信息化管理打破了部门之间的沟通信息壁垒,促进了生产、采购、财务等部门间的协同作业,通过信息共享和流程优化,企业能够实现生产与采购的无缝对接、采购与财务的紧密配合,提升整体运营效率^[2]。

3 煤化工企业物资采购监管策略

3.1 科学制定采购计划

制定科学的采购计划首先需要进行深入的市场调研和需求分析。通过收集和分析市场信息,了解物资原材料价格趋势、供应商产能状况等等,为采购计划的制定提供数据支撑,与生产需求部门紧密合作,准确预测生产需求,确保采购计划与生产需求相协调。在明确市场需求和生产需求的基础上,合理设定采购目标,采购目标应既满足生产需要,又符合成本控制要求,确保企业效益最大化。市场环境和企业内部条件都处于不断变化之中,因此采购计划需要具备一定的灵活性,企业应根据实际情况及时调整采购计划,以应对市场波动和生产变化,例如,在物资原材料价格下跌时适当增加库存,以降低成本;在市场需求增加时提前安排采购,以确保生产供应。

3.2 规范优化采购流程

优化采购流程的首要任务是规范流程的标准化和自动化。通过制定统一的采购制度流程和操作规范,减少人为因素的干扰,提高采购效率,利用信息化手段如ERP系统、电子采购平台等,实现采购流程的自动化处理,

减少纸质文件流转和人工审核环节,降低管理成本。采购流程涉及多个部门和岗位之间的协同作业。为优化采购流程,企业需要加强内部沟通与协作,确保各部门之间信息共享、流程顺畅。通过建立跨部门协作机制和定期沟通会议,及时解决采购过程中出现的问题和矛盾,提高整体运营效率。在采购流程中实施风险管理是保障采购顺利进行的重要措施,企业需要识别采购过程中可能存在的风险点,如供应商违约、价格波动等,并制定相应的风险应对策略和应急预案。通过加强风险监控和预警机制建设,及时发现并处理潜在风险,确保物资采购活动的顺利进行。

3.3 强化供应商奖惩管理

强化供应商奖惩管理是提升物资采购质量的关键,企业需要建立科学的供应商评价体系,对供应商的资质、产品质量、交货能力、服务水平等多方面进行全维度综合评价。通过定期评估,筛选出优质供应商并建立长期合作关系,淘汰不合格的供应商,确保采购物资的质量可靠。与供应商建立合作共赢的关系是实现双赢的重要途径,企业需要加强与供应商的沟通和合作,共同解决采购过程中出现的问题和难点。通过技术交流、信息共享和联合研发等方式,提升双方的竞争力和创新能力^[3]。注重维护供应商的合法权益和利益诉求,促进双方关系的和谐稳定。供应商风险是影响采购活动顺利进行的重要因素之一,企业需要加强对供应商的风险监控和预警机制建设,关注供应商的财务状况、经营状况以及市场动态等信息,一旦发现供应商存在潜在风险或问题,及时采取措施加以应对和处理,确保采购活动的稳定性和可靠性。

3.4 推行信息化采购管理

信息化采购管理是提升物资采购效率、优化采购流程的重要手段,煤化工企业应积极构建数字化采购平台,实现物资采购需求的全流程信息化线上操作。这不仅能够减少纸质文件的流转,降低管理成本,还能提高采购信息的准确性和可追溯性。通过信息化采购管理,煤化工企业可以实现采购数据的集中存储和共享。各部门可以实时访问采购数据,了解采购进度、库存状况以及优良供应商等信息,为后续开展采购决策提供有力支持。利用大数据分析技术,对采购数据进行深度挖掘和分析,发现潜在的节约机会和风险点,为物资采购策略的优化提供数据支撑。信息化采购管理有助于提升供应链的协同能力,通过与供应商建立电子信息化交互,实现订单、库存、物流等信息的实时共享,企业可以更加精准地掌握供应链动态,提高供应链的响应速度和灵活

性。信息化采购管理还能促进企业与供应商之间的合作与沟通，共同解决供应链中的问题和挑战。

3.5 加强内部监管与考核

煤化工企业应建立健全物资采购监管制度，明确监管职责、监管流程和监管标准。通过制定详细的采购管理制度、供应商管理制度、采购合同管理制度等，为采购活动的规范化、制度化提供有力保障；建立内部监督机制，对采购活动进行全程监控和定期审计，确保采购活动的合规性和透明性。为了激励采购人员积极履行职责、提高采购效率和质量，煤化工企业应实施绩效考核机制，将采购成本节约、采购周期缩短、供应商满意度提升等关键指标纳入考核体系，对采购人员进行定期考核和评估。根据考核结果给予相应的奖惩措施，激发采购人员的积极性和创造力。加强业务培训与教育，提升采购人员的专业素养和职业道德水平。通过组织专业培训、分享行业最佳实践、开展廉洁教育等方式，提高采购人员的业务能力和风险意识，鼓励采购人员积极学习新知识、新技能，不断提升自身的综合素质和竞争力。

4 未来煤化工企业物资采购监管的发展方向 and 趋势

未来煤化工企业物资采购监管的发展方向 and 趋势将围绕以下几个方面展开：

智能化与数字化监管：煤化工企业将进一步加强信息化系统的建设，实现采购、库存、供应链等环节的数据共享与实时监控。通过引入先进的ERP、SCM（供应链管理）、物资辅助管理等系统，提高物资采购的透明度和可追溯性。利用大数据和人工智能技术，对物资采购数据进行深度挖掘和分析，预测物资采购需求的趋势，优化库存结构，减少资金占用，通过智能算法筛选优质供应商，切实提高物资采购效率和物资保供质量。

绿色化与低碳化监管：煤化工企业将制定更加严格的绿色采购标准，优先选择环保、低碳、可再生的物资，推动产业链的绿色转型。加强对物资采购过程中碳排放的监管，通过优化采购方案、降低运输能耗等方式，减少碳排放量，实现企业的低碳化发展目标^[4]。

供应链协同与风险管理：煤化工企业将加强与供应商、物流商等伙伴的协同合作，建立稳定的供应链管理体系，提高供应链的响应速度和抗风险能力。构建完善的风险管理机制，对物资采购过程中可能出现的价格波动、供应中断等风险进行预警和应对，确保物资供应的稳定性和可靠性。

合规化与标准化监管：煤化工企业将严格遵守国家关于物资采购的法律法规和政策要求，确保物资采购活动的合规性。推动物资采购管理的标准化和规范化，建立统一的采购流程、供应商评价和质量控制标准，提高物资采购管理的效率和水平。

智能化监管技术的应用：利用物联网技术实现对物资采购全过程的实时监控和追溯，提高监管的精确性和及时性。探索区块链技术在物资采购监管中的应用，通过区块链的不可篡改性和透明性，确保采购数据的真实性和可信度。

结束语

面对未来挑战与机遇，煤化工企业应紧抓物资采购监管的转型契机，积极拥抱智能化、绿色化趋势，强化供应链协同与风险管理，确保合规化与标准化管理的有效实施。通过持续的技术创新与管理优化，不断提升物资采购监管水平，为煤化工企业的可持续发展注入强劲动力，共创行业美好未来。

参考文献

- [1]陈功.国企物资采购招标工作存在的问题及对策[J].现代企业,2020(10):46-47.
- [2]贺成功,范佳龙,何凡,等.物资采购管理水平方法及效率优化对策初探——以大型国有企业集团化运作模式为例[J].东方企业文化,2018(S1):179.
- [3]方华.浅析大中型国企采购内控管理存在的问题及对策[J].中国商论,2019(02):143-144.
- [4]邹志旺.大型煤化工项目物资采购监管策略及探讨[J].化工管理,2018(34):13-14.