

# 基于业财融合的高职院校财务预算管理思考

郑玉洁

青岛工程职业学院 山东 青岛 266112

**摘要：**随着教育改革深化与高职院校规模扩张，财务管理在院校运营中的核心地位愈发重要。传统财务预算模式面临挑战，难以满足发展需求。业财融合作为创新管理理念，为高职院校财务预算管理开辟新途径。本文深入探讨业财融合的意义，阐述其基本理论，剖析当前管理现状，并据此提出针对性的预算管理策略。旨在通过融合业务与财务，提升高职院校财务管理效能，为学院的持续、健康发展提供坚实支撑与参考。

**关键词：**业财融合；高职院校；财务预算管理；策略；可持续发展

引言：高职院校作为高教体系的关键一环，肩负培育高技能人才的重任。随国家对职业教育的重视加深，其发展迎来新契机。然而，伴随规模扩张，财务管理难题凸显，传统预算模式重核算轻业务，难以有效资源配置与风险控制。为应对挑战，探索业财融合的新预算管理模式的势在必行。此模式旨在强化财务与业务联动，提升管理效能，为高职院校的稳健发展与教育质量的持续提升奠定坚实基础。

## 1 业财融合高职院校财务预算管理的意义

### 1.1 提升预算管理效率

一直以来，业务与财务之间存在着一定的壁垒，导致信息传递不畅、数据脱节。而业财融合打破了这种隔阂，将业务流程与财务流程紧密结合。例如在教学设备采购的预算管理中，通过业财融合，财务部门可以深入了解业务部门对于设备性能、数量、使用场景等方面的需求，使预算编制更加贴合实际业务需求，准确反映学院的真实运营状况，让预算管理更加有的放矢，从而极大地提高了预算管理的针对性和有效性。

### 1.2 优化资源配置

传统的预算管理往往侧重于维持资金的收支平衡，难以充分发挥资源的最大价值。在业财融合模式下，对业务数据和财务数据的深入分析成为可能<sup>[1]</sup>。以学院的专业建设为例，通过整合专业发展的业务规划数据和对应的财务预算数据，学院能够清晰了解各个专业在师资配备、实验实训设备购置、课程开发等方面的资源需求和投入产出比，进而科学地制定预算计划，合理分配资源，将有限的资源精准地投向对学院发展具有关键作用的领域和重点项目，提高资源的利用效率和效益。

### 1.3 加强风险控制

在高校运营过程中，财务风险始终存在。业财融合使得学院能够实时监控业务活动与财务数据的动态变化

关系。比如在招生规模变化与相应的教学资源投入、学费收入之间，当招生人数出现大幅波动时，通过业财融合的数据分析，学院可以迅速评估这一变化对财务状况的影响，及时发现潜在的财务风险，并制定出针对性的风险防控措施，为学院的稳健运营提供坚实保障。

## 1.4 促进了管理创新

它促使学院在财务管理理念、方法和技术等多个层面进行变革和创新。借助大数据、人工智能等先进的信息技术手段和管理工具，学院能够搭建起智能化的财务管理平台，实现预算管理的自动化、智能化，构建起更加高效、灵活的财务管理体系，推动学院整体管理水平的提升，更好地适应教育事业发展的新要求。

## 2 业财融合理论

业财融合是企业管理中的一项重要创新，它代表着业务与财务之间的紧密结合。在当今快速变化的市场环境中，这种融合显得尤为重要。通过信息技术的高效运用，企业能够实现业务流程、财务会计流程以及管理流程的同步与整合，这不仅提高了工作效率，更推动了企业内部各部门的协同合作。业财融合不仅仅是简单的数据对接，它更是一种管理理念的革新。传统模式下，业务和财务往往各自为政，信息和资源难以共享<sup>[2]</sup>。而现在，通过打破部门间的隔阂，企业能够确保信息的及时传递和有效利用，从而更加灵活地应对市场变化。另外业财融合有助于企业更好地理解和分析市场动态及客户需求。当业务和财务数据实现一体化后，企业能够更准确地评估市场趋势，优化产品和服务，以满足客户的期望。这不仅提升了客户满意度，也增强了企业的市场竞争力。总之业财融合是企业现代化管理的重要标志。它通过整合企业内外部资源，优化了决策流程，使企业能够更加高效地运作，最终实现持续稳健的发展。这种管理理念的实施，无疑将为企业带来更广阔的发展空间和

更多的商业机会。

### 3 高职院校财务预算管理现状

高职院校作为高等教育的重要组成部分，其运营管理的科学性和规范性对于提升教育质量、保障教育资源合理配置具有至关重要的意义。在现实中高职院校的财务预算管理仍存在诸多问题，这些问题不仅影响了资金的使用效率，还可能对学院的长期发展造成不利影响。

#### 3.1 预算管理意识薄弱

预算管理作为学院运营管理的核心环节，应当受到足够的重视。但在部分高职院校中，预算管理往往被视为一项例行公事，缺乏科学的预算管理理念和方法。这种情况的出现，一方面可能是由于历史原因和体制机制的束缚，导致学院管理层对预算管理的重视程度不够；另一方面，也可能是由于缺乏专业的财务人才和科学的预算管理体系，使得预算管理工作难以得到有效实施。

#### 3.2 预算编制不科学

预算编制是预算管理的基础，其科学性和合理性直接关系到预算执行的效果。然而，在实际操作中，部分高职院校在预算编制过程中缺乏充分的调研和论证，预算目标设定不合理，往往与学院的实际运营情况脱节<sup>[3]</sup>。并且预算编制方法单一，缺乏灵活性和适应性，难以应对复杂多变的运营环境。这种情况不仅影响了预算的准确性和可执行性，还可能导致资源的浪费和运营效率的低下。

#### 3.3 预算执行不严格

预算执行不严格是高职院校预算管理中的一大问题。监控和考核环节的缺失或不足，使得预算执行的刚性大打折扣。在实际操作中，部分学院对预算执行过程缺乏有效跟踪与监督，导致预算常常被随意调整，甚至出现超预算支出的情况。这种行为不仅破坏了预算的权威性和约束力，更可能给学院带来财务风险。为了维护预算管理的严肃性和有效性，高职院校必须建立起严格的预算执行监控和考核机制，确保每一笔支出都严格控制在预算范围内。只有这样，才能有效防范财务风险，保障学院的资金安全，实现稳健运营。

#### 3.4 信息孤岛现象严重

业务部门与财务部门之间往往各自为政，缺乏有效的信息共享机制。业务部门在制定和执行相关计划时，往往忽视了财务因素的考虑，导致计划与实际财务状况脱节。而财务部门则难以获取到全面、准确的业务数据，无法为决策提供有效的数据支持。这种信息孤岛现象严重影响了学院内部的协同效率和决策的科学性。

### 4 基于业财融合的高职院校财务预算管理策略

#### 4.1 树立业财融合理念

高职院校需要通过多种渠道加强对业财融合理念的宣传和培训，提高全院师生对这一理念的认识和重视程度。通过组织专题讲座、研讨会以及案例分享等活动，可以向师生们展示业财融合在实际工作中的应用和效果，从而引导他们树立以价值创造为导向的预算管理理念。这种理念的转变将有助于推动业务与财务的深度融合，为高职院校的财务预算管理提供新的思路和方法。

#### 4.2 完善预算编制流程

在预算编制过程中，高职院校应充分考虑自身的发展战略、市场环境以及资源状况等因素，确保预算目标与学院的实际需求和发展规划相一致。引入先进的预算编制方法和技术手段也是必不可少的。例如可以采用零基预算法来确定各项费用的合理性，或者运用滚动预算法来应对市场环境的变化。这些方法的运用将有助于提高预算编制的准确性和灵活性，从而更好地满足高职院校的运营需求。

#### 4.3 强化预算执行监控

高职院校需要建立健全的预算执行监控机制，对预算的执行情况进行实时跟踪和分析。通过设立预算执行责任制，可以明确各部门和人员在预算执行过程中的职责和权限，确保预算执行的顺利进行。同时建立预算执行预警系统也是非常必要的<sup>[4]</sup>。这一系统可以及时发现预算执行过程中出现的问题和风险，并采取相应的措施进行纠正和预防。此外，高职院校还应加强对预算执行情况的考核和奖惩力度，以激发各部门和人员参与预算管理的积极性和主动性。

#### 4.4 构建信息共享平台

在高职院校的管理工作中，信息流通的顺畅性对于提升管理效率和决策准确性至关重要。特别是在业财融合的大背景下，构建一个功能全面、高效便捷的信息共享平台显得尤为重要。这样的平台不仅能实现业务部门与财务部门之间的信息共享和协同作业，还能通过现代信息技术的运用，提升学院整体的管理水平。

##### 4.4.1 数据集成

高职院校在日常运营中会产生大量的业务数据和财务数据，这些数据分散在各个部门和系统中，难以形成统一的分析视角。通过信息共享平台，学院可以将招生、教学、科研等业务数据和收入、支出、资产等财务数据进行有效整合，实现数据的集中管理和统一分析。这种集成不仅提高了数据的可用性和准确性，还为后续的实时监控和智能分析提供了坚实的数据基础。

##### 4.4.2 实时监控

实时监控功能使得学院管理层能够随时掌握学院的

运营状况和财务指标。通过数据可视化技术,平台可以直观地展示收入增长率、支出结构、资金使用效率等关键指标,帮助管理层及时发现运营中的问题和风险,并采取相应的应对措施。这种实时监控不仅提升了管理的及时性和有效性,还增强了学院应对市场变化和风险挑战的能力。

#### 4.4.3 智能分析

此功能为学院管理层提供了科学的决策支持。利用大数据和人工智能技术,平台可以对集成的数据进行深度挖掘和分析,揭示出数据背后的规律和趋势。这些分析结果不仅可以用于指导学院的预算编制和执行,还可以为学院的战略规划和发展决策提供有力支撑。

#### 4.4.4 协同作业

在传统的管理模式下,业务部门与财务部门之间往往存在着信息壁垒和沟通障碍。通过信息共享平台,这些部门可以实时共享数据和资源,共同参与预算管理的全过程。这种协同作业不仅提高了预算管理的效率和效果,还促进了部门之间的合作与共赢,推动了学院整体的持续发展。

#### 4.5 推动管理创新

在业财融合的背景下,高职院校应积极推动管理创新,引入先进的管理理念和方法。例如,可以借鉴企业管理的成功经验,引入全面预算管理、绩效管理等先进的管理工具和方法;同时,也可以结合学院自身的特点和需求,探索符合自身发展规律的财务预算管理新模式。通过管理创新,不断提升学院的财务管理水平和核心竞争力。

#### 4.6 注重绩效评价与反馈

在业财融合的过程中,绩效评价与反馈是不可或缺的重要环节。高职院校应建立科学的绩效评价体系和反馈机制,对预算管理的全过程进行客观、公正的评价。通过绩效评价,可以及时发现预算管理中的问题和不足,为后续的改进和优化提供依据;同时也可以通过反馈机制将评价结果及时反馈给相关部门和人员,激励他们积极参与预算管理并不断提升自身的工作质量。

#### 结语

在探讨基于业财融合的高职院校财务预算管理时:

第一,在探讨基于业财融合的高职院校财务预算管理时,我们首当其冲地认识到其对提升管理效率、优化资源配置以及增强风险防范能力的深远意义。这种融合不仅加速了信息的流通与共享,还促进了决策过程的透明化与科学化,为高职院校的稳健运营奠定了坚实基础。

第二,业财融合理论为高职院校财务管理领域带来了全新的视角与思路,它强调了财务与业务活动的紧密衔接与深度融合。这一理念促使财务管理从传统的后端支持角色转变为前置的战略伙伴,通过深入参与业务规划与执行,实现资源的最优配置与风险的有效控制。

第三,面对当前高职院校在财务预算管理方面遇到的挑战,如信息不对称、流程不畅、执行不力等,我们积极寻求应对策略。加强信息化建设成为关键一环,通过构建统一的财务信息平台,实现数据的实时共享与分析,提高管理效率与决策速度。同时,提升财务人员的专业素养与业务能力,以及完善预算执行与监督机制,也是推动业财融合深入实施的重要保障。

第四,展望未来,随着业财融合在高职院校财务管理中的不断深化,我们有理由相信,高职院校的财务管理将更加高效、精准。这不仅将有力支撑院校的日常运营与长远发展,还将在提升教育质量、促进科研创新等方面发挥不可估量的作用,为高职院校的可持续发展提供坚实保障。

#### 参考文献

- [1]孟庆珍.关于行政事业单位预算管理问题的思考[J].行政事业资产与财务,2021(12):26-27.
- [2]张向红.行政事业单位财务预算管理存在的问题及对策研究[J].行政事业资产与财务,2020(24):75-76.
- [3]王晓英.关于行政事业单位预算管理问题的思考[J].中国乡镇企业会计,2020(11):40-41.
- [4]闫莉.对行政事业单位财务管理中几个突出问题的思考[J].营销界,2020(33):129-130.