

农村集体经济发展中的收益分配机制优化研究

李 莉

唐山市丰南区农业农村局 河北 唐山 063300

摘 要：农村集体经济作为农村经济发展的重要组成部分，其收益分配机制的优化对于促进农民增收、实现农村经济全面发展具有重要意义。本文旨在探讨当前农村集体经济收益分配机制存在的问题，并提出相应的优化策略，以为农村集体经济的健康发展提供理论支持和实践指导。

关键词：农村集体经济；收益分配机制；优化策略

引言

农村集体经济以土地集体所有为基础，通过家庭承包经营与统分结合的双层经营体制，有效推动了农村经济的多元化发展。然而，在收益分配环节，农村集体经济组织面临着诸多挑战，如分配不公、积累不足、管理体制不完善等问题，制约了集体经济的进一步壮大。因此，优化收益分配机制成为推动农村集体经济高质量发展的关键。

1 农村集体经济收益分配机制现状分析

1.1 收益分配原则与方式

农村集体经济收益分配应遵循公平与效率兼顾的原则。公平意味着每个成员应享有平等的权益，并按照其贡献获得相应的收益；效率则要求资源的合理配置符合最大化集体经济组织的整体效益原则。在国际上，合作社的收益分配原则主要包括罗虚代尔原则、蒙德拉贡原则和国际合作联盟原则。这些原则的核心在于资本报酬有限，即合作社的投资回报受到限制，以确保合作社的盈余能够更多地惠及成员；同时，合作社的盈余应按交易额比例返还给成员，以体现公平与效率的平衡。在我国，农村集体组织经济分配方式主要包括隐性式分配、返利式分配及返利分红结合式分配。隐性式分配通常通过提供优惠服务或低价供应生产资料等方式进行；返利式分配则是根据成员的交易量或交易额进行利润返还；返利分红结合式分配则结合了上述两种方式，既提供返利又进行分红^[1]。然而，在实际操作中，由于各种原因，这些分配方式往往偏离了公平与效率兼顾的原则。

1.2 存在的问题

1.2.1 分配不公

农村集体经济组织的收益分配过程中，由于管理体制的不完善，存在明显的不透明、不公平现象。这种不透明性主要体现在收益分配信息的缺乏公开上，成员难以获取详细的收益情况和分配标准，导致他们无法对

分配过程进行有效的监督和评估。这种信息不对称不仅削弱了成员的信任感，还可能引发内部矛盾和冲突。同时，分配标准的不统一也是一个严重问题。分配决策往往由少数管理者或决策者掌握，他们可能基于个人偏好、关系或其他非公正因素进行分配，缺乏公正、客观的分配依据。这种不公正的分配方式容易导致成员间的收益差距不断扩大，进而削弱集体经济组织的凝聚力和向心力，甚至可能导致部分成员对集体经济组织产生不满，进而离心。

1.2.2 积累不足

农村集体经济组织普遍面临积累不足的问题，这主要体现在重分配、轻积累的现象上。很多成员思想上追求短期利益，他们可能更倾向于将大部分收益用于个人消费或再投资，而忽视了集体经济组织的长期发展需求。这种短视行为导致集体经济组织缺乏必要的资金储备和积累，难以应对未来的风险和挑战。同时，缺乏有效的积累机制也是导致这一问题的重要原因。许多集体经济组织没有设立专门的积累基金或储备金，使得在面对突发事件或需要大额投资时，缺乏足够的资金支持。

1.2.3 产权制度不清晰

农村集体经济组织的产权制度不清晰是一个长期存在的问题，它严重影响了利益分配的合理性和有效性。产权界定不明确导致成员对集体经济组织的归属感和责任感不强，他们可能缺乏积极参与和监督的动力。同时，成员资格认定标准的不统一也使得利益分配过程中容易出现争议和纠纷。不同的成员可能对资格认定有不同的理解和期望，导致集体经济组织内部难以形成统一的分配方案^[2]。这种产权制度的不清晰还可能影响外部投资者或合作伙伴对集体经济组织的信任度。他们可能担心产权纠纷或利益冲突等隐患因素，从而不愿意与集体经济组织进行合作或投资。

1.2.4 技术创新与市场开拓能力有限

部分农村集体经济组织在技术投入和市场开拓方面存在明显的短板,这严重限制了其经济效益的提升和利益分配的潜力。技术创新能力的有限性可能源于多个方面。首先,缺乏专业的技术人才和研发能力是一个重要原因。许多集体经济组织难以吸引和留住高素质的技术人才,导致其在新技术、新产品的研发方面处于劣势地位。其次,技术更新换代速度缓慢也是一个重要问题。一些集体经济组织可能由于资金、设备或管理等方面的限制,无法及时跟上市场变化和消费者需求的变化。此外,部分集体经济组织可能缺乏必要的资金和设备支持来进行技术投入,这也限制了其技术创新能力的提升。在市场开拓方面,一些集体经济组织也面临诸多挑战。首先,市场营销策略和手段单一可能是一个重要问题。他们可能缺乏创新和差异化的市场营销策略,导致其在市场竞争中处于不利地位。其次,市场渠道拓展不足也可能限制其覆盖更广泛的消费群体。一些集体经济组织可能缺乏有效的市场渠道拓展策略或手段,导致其产品或服务无法触及更多的潜在消费者。最后,品牌建设和推广力度不够也可能导致品牌知名度和美誉度不高。一些集体经济组织可能缺乏品牌意识和品牌推广策略,导致其品牌在市场形势下缺乏竞争力和影响力。

2 农村集体经济收益分配机制优化策略

2.1 完善管理体制与治理结构

为了优化农村集体经济收益分配机制,必须首先完善其管理体制与治理结构。这要求建立健全农村集体经济组织的治理结构,明确各个层级和岗位的职责和权力,确保决策过程的高效与执行的有力。具体而言,应当设立明确的决策层、执行层和监督层,并界定各层级的权责范围。决策层负责制定集体经济组织的重大战略和政策,确保其符合长期发展目标和成员利益。执行层则负责实施决策,管理组织的日常运营活动,并保障资源的有效利用。监督层则对决策和执行过程进行独立监督,确保合规性和透明度。在管理制度方面,应引入现代管理理念和技术,如企业资源计划(ERP)系统,以整合和优化财务、人力资源等关键职能。财务管理制度应确保资金使用的透明度和合规性,同时提高资金利用效率。人力资源管理制度则应注重人才培养和激励机制,吸引和留住关键人才,提升集体经济组织的整体竞争力。此外,应建立有效的信息沟通和反馈机制,确保各层级和岗位之间的信息流通畅通无阻。这有助于及时识别和解决问题,提高决策的质量和执行力。为了进一步提升治理结构的科学性,可以考虑引入外部专家或顾问团队,提供专业的战略和管理建议。同时,也可以借鉴

其他集体经济组织的成功经验,通过学习和交流不断提升自身的治理水平。

2.2 推动收益分配公平与透明

为了确保农村集体经济收益分配的公平性与透明度,必须采取有效措施来量化收益并建立公示制度。首先,量化收益是关键。这意味着将集体经营性资产的收益以份额的形式明确量化到每个成员身上。这一过程中,需要制定详细的量化标准和方法,确保每个成员根据其贡献、投入或其他公平因素获得相应的收益份额。量化收益不仅有助于消除分配过程中的主观性和不确定性,还能增强成员对集体经济组织收益分配的信任感和满意度。其次,建立公示制度是保障透明度的重要手段。农村集体经济组织应实行集体收益分配公示公开常态化机制,确保结果及时、全面、准确地向广大成员公开。公示内容应包括收益来源、分配标准、分配结果等关键信息,以便成员了解并监督收益分配的全过程。同时,设立独立的监督机构或委员会,负责审核公示内容的真实性 and 准确性,确保公示制度的有效执行^[3]。为了确保公示制度的顺利实施,农村集体经济组织还可以利用现代信息技术手段,如建立电子公示平台或移动应用,方便村民随时随地查看收益分配信息。此外,还应定期开展收益分配知识的宣传和培训,提高成员对公示制度的认识和参与度。

2.3 加强技术创新与市场开拓

为了增强农村集体经济组织的竞争力和可持续发展能力,必须加强技术创新与市场开拓。在技术创新方面,农村集体经济组织应积极寻求与科研机构、高校等外部创新源的合作。通过共建研发平台、共享技术资源、联合开展科技项目等方式,推动科技成果的转化和应用。同时,在条件允许的情况下,集体经济组织内部也应设立专门的技术研发部门或岗位,培养和吸引技术人才,加大研发投入,提高自主研发能力。在技术创新过程中,要注重传统农业技术与现代科技的融合,形成具有地域特色和市场竞争力的新技术、新产品。在市场开拓方面,农村集体经济组织需要密切关注市场需求变化,灵活调整生产策略。通过市场调研、数据分析等手段,准确把握消费者需求和市场趋势,为产品开发和生产提供科学依据。同时,要加强品牌建设,提升产品和服务的附加值。通过注册商标、参加农产品展销会、开展网络营销等方式,提高品牌知名度和美誉度,形成品牌效应。此外,农村集体经济组织还应积极拓展市场渠道,打破地域限制,将产品和服务推向更广阔的市场。可以与大型超市、电商平台等建立合作关系,实现线上

线下同步销售。同时,也可以探索出口渠道,将优质农产品推向国际市场。为了加强技术创新与市场开拓的协同效应,农村集体经济组织还可以考虑建立创新与市场开拓的联动机制。将技术创新与市场开拓紧密结合,以市场需求为导向,推动技术创新成果的快速应用和市场转化。同时,也要注重风险防控,避免盲目扩张和过度竞争,确保技术创新与市场开拓的稳健发展。加强技术创新与市场开拓是农村集体经济收益分配机制优化的重要环节。通过加大技术投入、拓展市场渠道、加强品牌建设等措施,可以显著提升农村集体经济组织的竞争力、可持续发展能力以及利益分配潜力。

2.4 深化产权制度改革

为了优化农村集体经济收益分配机制,必须深化产权制度改革,确保产权制度的清晰性和合理性。首先,要明确农村集体经济组织的产权界定标准。这包括界定集体资产的范围、性质和价值,确保集体资产的权属清晰、无争议。在产权界定过程中,应充分考虑历史因素、法律法规以及成员的实际贡献,确保界定结果的公平性和合理性。其次,要统一成员资格认定标准。成员资格的认定是产权制度改革的关键环节,也是收益分配的基础。应制定明确的成员资格认定标准,包括年龄、户籍、居住时间、对集体经济的贡献等因素,确保成员资格的认定具有统一性和公正性。在明确产权界定和成员资格认定标准的基础上,应推动集体经营性资产的量化管理。这包括对集体经营性资产进行清产核资、资产评估和份额量化等工作。通过量化管理,可以明确每个成员在集体经营性资产中的权益份额,为收益分配提供科学依据。同时,为了保障产权制度改革的顺利进行,应建立健全产权登记和保护制度。这包括对集体资产进

行登记造册、颁发产权证书等措施,确保集体资产的合法权益得到有效保护。此外,还应加强对产权纠纷的调解和处理工作,确保产权制度的稳定性和可持续性^[4]。深化产权制度改革是优化农村集体经济收益分配机制的重要举措。通过明确产权界定标准、统一成员资格认定标准、推动集体经营性资产的量化管理以及建立健全产权登记和保护制度,可以确保农村集体经济组织的产权制度更加清晰、合理和稳定。这将有助于激发成员的积极性和创造力,推动农村集体经济的持续健康发展。

结语

农村集体经济收益分配机制的优化是推动农村经济全面发展的重要环节。通过完善管理体制、推动收益分配公平与透明、加强技术创新与市场开拓、深化产权制度改革以及强化政策支持与金融扶持等措施,可以有效解决当前农村集体经济收益分配中存在的问题,促进农村集体经济的持续健康发展。未来,应进一步加强对农村集体经济收益分配机制的研究和实践探索,为实现农村经济的全面振兴和共同富裕目标贡献力量。

参考文献

- [1]高海,朱婷.农村集体经济组织收益分配的特别性与规则完善[J].南京农业大学学报(社会科学版),2022,22(04):58-68.
- [2]王毓娜.建立农村集体经济组织收益分配新机制的模型分析与思考——以上海市金山区为例[J].上海农村经济,2024,(06):38-39.
- [3]肖鹏.农村集体经济组织收益分配的多元主体制度[J].学海,2024,(03):47-58+214.
- [4]管洪彦.论农村集体经济组织收益分配的基本原则和制度构造[J].学习与探索,2022,(12):66-74.