

财务共享服务下管理会计信息化有效实施策略

雷 洁

黄陵矿业集团有限责任公司 陕西 延安 727307

摘要：文章讨论了财务共享服务下管理会计信息化的有效实施策略，包括财务共享服务概念及其重要性、管理会计信息化核心作用与要求。提出了提升认知、优化信息系统、保障数据安全、完善人才培养和优化工作流程等策略，以推动高效管理会计信息化。最后讨论了实施效果评估，包括效率提升、成本削减、决策精准度提高和风险控制等积极影响。

关键词：财务共享服务；管理会计信息化；策略

1 财务共享服务的概念

财务共享服务（Financial Shared Services, FSS）是一种创新的财务管理模式，旨在通过整合企业内部的财务管理资源，建立一个集中化、标准化、高效化的财务服务平台。该模式通过打破传统分散的财务管理格局，将原本散布在各部门或子公司的重复性高、标准化强的财务流程集中到一个独立的共享服务中心进行统一处理。财务共享服务涵盖了从基础的账务处理、应付应收管理、资金管理到更高层次的财务报告、财务分析等多个维度。它利用先进的信息技术手段，如云计算、大数据、人工智能等，实现财务数据的实时采集、自动处理、智能分析及远程共享，极大地提高了财务工作效率和质量。对于企业而言，实施财务共享服务不仅能够有效降低财务管理成本，实现规模效应和成本节约；还能增强财务数据的准确性和透明度，提高决策支持能力。另外，财务共享服务还促进了财务职能的转变，使财务人员能够更多地参与到企业的战略规划和业务决策中，为企业创造更大的价值^[1]。总之，财务共享服务是一种现代化的财务管理模式，它通过资源整合、流程优化和技术应用，为企业带来了高效、透明、精准的财务管理体验，是推动企业转型升级、实现可持续发展的重要力量。

2 管理会计信息化在财务共享服务中的作用

管理会计信息化在财务共享服务中发挥着不可或缺的核心作用。作为财务共享服务的深化与延伸，管理会计信息化通过集成先进的IT技术和管理会计的核心理念，不仅促进了财务数据的全面集成与高效处理，还极大地增强了财务信息对企业经营管理的决策支持能力。第一，管理会计信息化为财务共享服务平台提供了强大的数据分析能力，使得企业能够快速、准确地获取各种财务指标和经营数据，为企业管理者提供全面、深入的财务洞察。这些数据支持企业进行精准的成本控制、预

算管理和盈利预测，从而提升经营效率和盈利能力。第二，管理会计信息化还促进了财务共享服务流程的标准化与自动化。通过预设的管理会计模型和算法，系统能够自动完成财务分析、报告编制等任务，减少人工干预和错误，提高了财务工作的准确性和效率。同时，标准化的流程也便于企业跨地区、跨部门进行财务协同和资源整合。第三，管理会计信息化在财务共享服务中促进财务部门与业务部门的深度融合。通过实时共享财务数据和分析结果，财务部门能够更好地理解业务需求和市场变化，为业务部门提供有针对性的财务建议和支持。这种深度融合有助于企业实现财务与业务的协同发展，共同推动企业战略目标的实现。

3 财务共享服务对管理会计信息化的要求

财务共享服务对管理会计信息化的要求主要体现在以下几个方面：（1）财务共享服务要求管理会计信息系统具备高度的集成性和兼容性。随着企业规模的扩大和业务的复杂化，财务共享服务需要整合来自不同部门、不同子公司的财务数据，这就要求管理会计信息系统必须能够无缝对接各类数据源，实现数据的实时传输与共享。同时，系统还需支持多样化的数据格式和处理标准，以确保数据的一致性和准确性^[2]。（2）管理会计信息化应满足财务共享服务的标准化需求。财务共享服务强调流程的标准化和规范化，以降低运营成本、提高处理效率。因此，管理会计信息系统必须内置一套完善的财务流程管理框架，支持企业根据自身业务特点进行定制化配置，确保所有财务数据均按照统一的标准进行处理和分析。（3）财务共享服务要求管理会计信息化具备强大的数据处理和分析能力。在大数据时代，企业面临的财务数据量巨大且复杂多变，管理会计信息系统必须能够快速、准确地处理这些数据，并提供深入的分析和洞察，以支持企业的战略决策和运营管理。（4）财务共

享服务还要求管理会计信息系统具备高度的安全性和稳定性。财务共享服务涉及企业的核心财务数据，必须确保数据在传输、存储和处理过程中的安全性和保密性。同时，系统还需具备强大的容错能力和稳定性，以保证财务工作的连续性和稳定性。

4 财务共享服务下管理会计信息化有效实施策略

4.1 提高认知与重视程度

在财务共享服务的背景下，有效推进管理会计信息化进程的首要任务，无疑是深化企业管理层及全体员工对于这一变革的认知与重视。这一过程不仅关乎技术层面的掌握与应用，更是一次深刻的企业文化重塑与战略共识的构建。为达成这一目标，企业需要采取一系列细致入微且富有成效的措施；企业应精心策划并组织一系列专题培训活动，邀请行业专家、学者及资深从业者，从理论到实践全面剖析管理会计信息化的概念、原理、技术架构及其对企业运营管理的深远影响。通过互动式教学、模拟演练等方式，让参训人员亲身体验管理会计信息化带来的便利与优势，从而激发他们对这一领域的兴趣与探索欲望；企业应积极收集并整理国内外成功实施管理会计信息化的典型案例，通过内部会议、专题讲座等形式进行分享与研讨。这些案例不仅涵盖了不同行业、不同规模企业的实践探索，还深入剖析了实施过程中遇到的挑战、采取的应对策略以及取得的显著成效。通过这些鲜活生动的案例，全体员工能够更直观地感受到管理会计信息化为企业带来的变革与提升，进一步坚定他们对这一变革的信心与决心^[1]。企业还应建立健全的经验分享机制，鼓励内部员工特别是那些在管理会计信息化领域取得突出成绩的个人或团队，分享他们的实践经验、心得体会及创新做法。这种来自同事的真实声音往往更具说服力，能够有效激发全体员工的参与热情与创造力。更为重要的是，企业需要明确管理会计信息化在企业战略中的核心地位，将其视为推动企业转型升级、实现可持续发展的关键驱动力。这要求企业管理层在制定企业发展规划和年度工作计划时，将管理会计信息化作为重要内容纳入其中，并明确各阶段的目标、任务及责任分工。通过设立专项基金、优化资源配置、加强跨部门协作等方式，确保管理会计信息化的实施得到充分的支持与保障。

4.2 优化信息系统与平台建设

优化信息系统与平台建设是实施管理会计信息化的基础。企业应结合自身业务特点和管理需求，选用先进、成熟、可扩展的财务软件系统，并确保其能够与财务共享服务平台无缝对接。在平台建设过程中，应注重

系统的稳定性、安全性、易用性，确保数据的准确传输、实时处理和安全存储。此外，还需加强对信息系统的持续优化和升级，引入最新的信息技术和管理理念，以适应不断变化的市场环境和企业需求。

4.3 加强数据安全与隐私保护

在财务共享服务模式，数据安全与隐私保护是管理会计信息化不可忽视的重要环节。企业应建立健全的数据安全管理制度，明确数据的采集、存储、传输、使用等环节的安全责任和标准。采用先进的数据加密技术、访问控制技术、审计追踪技术等手段，确保财务数据的安全性和保密性；加强对员工的数据安全教育和培训，提高全员的数据安全意识，共同维护企业的数据安全。

4.4 完善人才培养与引进机制

人才是企业实施管理会计信息化的核心驱动力。企业应建立完善的人才培养和引进机制，吸引和留住具有管理会计和信息化双重背景的专业人才。通过内部培训、外部招聘等方式，不断提升财务团队的信息技术应用能力和管理会计专业素养；建立激励机制和职业规划体系，激发员工的积极性和创造力，为管理会计信息化提供坚实的人才保障。

4.5 优化工作流程与管理制度

在财务共享服务的背景下，优化工作流程与管理制度不仅是提升管理会计信息化效能的必由之路，也是确保企业财务管理体系现代化、高效化的核心策略。企业需深刻把握财务共享服务集中化、标准化、自动化的特点，以及管理会计对精细化、前瞻性、决策支持的高要求，全面审视并重构财务工作流程。（1）企业应组织跨部门团队，对现有的财务工作流程进行系统性梳理，识别并剔除那些不必要的审批层级、重复性的数据录入与核对等冗余环节。通过引入自动化工具、标准化模板和智能化算法，实现财务流程的自动化处理与实时监控，显著提升工作效率与数据准确性。同时，注重流程间的无缝衔接与数据共享，确保财务信息的及时传递与有效利用，为管理层提供更为迅速、准确的决策支持。（2）建立健全的管理制度体系是保障管理会计信息化规范运作的关键。企业应围绕数据管理、信息安全、绩效考核等核心环节，制定详细、可操作的管理制度与规范。数据管理制度应明确数据的采集标准、存储要求、处理流程与访问权限，确保数据的完整性、准确性和安全性；信息安全制度则需构建多层次、全方位的安全防护体系，包括物理安全、网络安全、应用安全及数据备份与恢复策略等，以应对日益复杂的信息安全威胁；绩效考核制度则应将管理会计信息化的实施效果纳入考核范

围,通过量化指标与激励机制,激发员工的积极性与创造力,推动管理会计信息化的深入实施。(3)加强部门间的沟通与协作也是优化工作流程与管理制度不可或缺的一环。企业应建立高效的沟通机制与协作平台,促进财务部门与其他业务部门之间的信息共享与业务协同。通过定期召开跨部门会议、组织联合培训、开展项目合作等方式,增进部门间的相互理解与信任,形成合力共同推动管理会计信息化的深入实施。同时,注重培养员工的团队协作意识与跨领域能力,为企业的持续发展与变革奠定坚实的人才基础^[4]。

5 财务共享服务下管理会计信息化实施效果评估

5.1 效率提升与成本削减

实施财务共享服务下的管理会计信息化,最直接且显著的成效体现在效率提升与成本削减方面。通过高度集成的信息系统,企业能够实现财务流程的自动化和标准化处理,大大缩短了数据录入、核算、报告等环节的处理时间,显著提高了工作效率。财务共享服务的集中化处理模式使得企业能够充分利用规模效应,减少重复劳动和人力资源浪费,从而降低整体运营成本。另外,信息化手段的应用还使得企业能够更快速地响应市场变化和业务需求,进一步提升运营效率和市场竞争力。

5.2 决策精准度提高

管理会计信息化的实施为企业提供更为全面、准确、及时的财务信息支持,从而显著提高了决策精准度。通过智能化的数据分析和挖掘技术,企业能够深入挖掘财务数据背后的业务逻辑和市场趋势,为管理层提供更加精准、深入的决策依据。同时,财务共享服务平台的实时性和透明度也确保了决策所需信息的及时性和准确性,减少因信息不对称或滞后而导致的决策失误;管理会计信息化还促进财务部门与业务部门的深度融合,使得财务决策更加贴近业务实际,提高了决策的针对性和有效性。

5.3 数据安全及风险控制

在财务共享服务模式下,数据安全及风险控制是管理会计信息化实施过程中必须高度关注的问题。通过实施严格的数据安全管理制度和先进的信息技术手段,企业能够确保财务数据的安全性和保密性。例如,采用加密技术保护数据传输过程中的安全性,使用访问控制技术限制对敏感数据的访问权限,以及建立完善的审计追踪机制以监控数据的使用情况。这些措施有效降低了数据泄露和滥用的风险,保障了企业财务数据的安全;管理会计信息化还为企业提供更为精细化的风险控制手段。通过对财务数据的实时分析和监控,企业能够及时发现潜在的财务风险和业务风险,并采取相应的措施进行预防和应对,从而确保企业稳健运营^[5]。

结束语

综上所述,财务共享服务下的管理会计信息化是推动企业财务管理现代化、提升竞争力的关键举措。通过深入实施上述策略,企业能够构建起高效、安全、精准的财务管理体系,为企业的可持续发展奠定坚实基础。未来,随着信息技术的不断发展和应用,管理会计信息化将为企业带来更多创新与变革,助力企业在市场竞争中占据更有利的位置。

参考文献

- [1]唐波岐.第三方支付企业管理会计信息化实施案例研究[J].财会通讯,2021(3):148-152.
- [2]史雅洁.基于FSSC模式的管理会计信息化系统研究[J].财会通讯,2020(15):150-153.
- [3]王丽杰.基于财务共享的管理会计信息化案例分析[J].财会通讯,2020(19):150-154.
- [4]吕婷婷.基于财务共享服务论“互联网+”时代管理会计信息化[J].中外企业家2020.(15):32-33.
- [5]赵栓文.屈晓丹.财务共享服务下的管理会计信息化策略探讨[J].财会月刊2021(11)40-45.