

新财务会计制度下基层医疗卫生机构财务管理探究

孙玉林

寿光市疾病预防控制中心 山东 潍坊 262700

摘要：随着新财务会计制度的实施和医疗改革的不断深化，基层医疗卫生机构的财务管理面临着新的挑战。基层医疗卫生机构作为提供基本医疗服务和公共卫生服务的重要载体，其财务管理水平直接影响到机构的运行效率和服务质量。因此，在新财务会计制度下，对基层医疗卫生机构的财务管理进行深入探究，对于推动医疗卫生事业的发展具有重要意义。

关键词：新财务会计制度；基层医疗卫生机构；财务管理

引言：新财务会计制度的实施为基层医疗卫生机构财务管理带来了新的挑战与机遇。基层医疗卫生机构必须充分认识到财务管理的重要性，加强财务管理意识的培养和提升；建立完善的财务管理制度；加强资金管理和预算管理；提升信息化水平；加强内部审计与监督。只有这样，才能确保基层医疗卫生机构的财务管理工作顺利进行，为医疗卫生事业的发展提供有力保障。

1 新财务会计制度对基层医疗卫生机构财务管理的重要性

在新财务会计制度下，基层医疗卫生机构的财务管理显得尤为重要，它不仅关系到机构的日常运营，更对其长远发展产生深远影响。首先，新财务会计制度为基层医疗卫生机构提供了更为明确、规范的财务管理指导。这有助于机构建立健全的财务管理体系，确保财务活动的合法合规，提高财务管理效率和水平。在这样的制度下，机构能够更准确地掌握自身财务状况，为科学决策提供依据。其次，加强财务管理有助于提升基层医疗卫生机构的服务质量。财务管理不仅关乎资金的使用和监管，更与机构提供的医疗服务质量紧密相连。通过优化资源配置、降低成本、提高资金使用效率，机构可以更好地满足群众的健康需求，提升服务质量和患者满意度。再者，新财务会计制度强调了财务信息的透明度和公开性。这对于基层医疗卫生机构来说，意味着需要更加注重财务信息的披露和解释，增强公众对机构的信任。通过公开透明的财务管理，机构可以树立良好的社会形象，吸引更多的社会支持和资源投入。此外，加强财务管理还有助于防范和化解财务风险。在基层医疗卫生机构中，财务风险是不可避免的，但通过建立健全的财务管理制度，机构可以及时发现和应对潜在风险，防止风险扩大和蔓延。这有助于保障机构资产的安全和完整，维护机构的稳健运营^[1]。最后，新财务会计制度下

的财务管理还促进了基层医疗卫生机构的可持续发展。通过科学合理的财务管理，机构可以更好地规划未来发展，制定符合自身实际的长期发展战略。财务管理还有助于机构加强与社会等各方面的合作与交流，为机构的持续发展创造有利条件。

2 基层医疗卫生机构财务管理现状分析

2.1 财务管理意识不足

在基层医疗卫生机构中，普遍存在着财务管理意识不足的问题。这主要体现在管理层和工作人员对财务管理工作的重视程度不够，往往将更多的精力和资源投入到医疗技术和设备的更新上，而忽视了财务管理在机构发展中的核心作用。具体来说，管理层往往认为财务工作仅仅是简单的收支结算和经济业务操作，缺乏对财务管理深层次意义的认识。这种观念导致财务管理工作在机构中的地位相对较低，难以得到足够的重视和支持。工作人员也普遍缺乏财务管理意识，对财务规则和制度了解不够深入，难以在工作中有效执行。财务管理意识的不足直接导致了财务管理工作水平的相对落后，这不仅影响了机构的正常运转，还可能对机构的长期发展产生不利影响。

2.2 财务管理制度不完善

除了财务管理意识不足外，基层医疗卫生机构还面临着财务管理制度不完善的问题。目前，许多基层医疗卫生机构尚未建立起完善的财务管理制度，仅凭借以往的管理经验和惯例开展工作。这种管理方式存在很大的弊端，无法适应时代发展的需要。一方面，缺乏完善的财务管理制度容易导致财务管理工作的随意性和不规范性，增加了财务风险和漏洞。另一方面，不完善的财务管理制度也难以对财务管理工作进行有效的监督和约束，容易引发财务违规和腐败问题。在实际工作中，财务管理人员往往缺乏专业技能和规则意识，导致违反规

则的情况时有发生。这不仅影响了财务管理工作的正常进行,还可能对机构的声誉和形象造成损害。

2.3 信息化水平较低

随着信息技术的不断发展,信息化已经成为现代财务管理的重要手段。然而,在基层医疗卫生机构中,财务管理信息化水平还相对较低。现有的财务管理系统大多只能用于存储数据,缺乏财务数据分析和辅助财务决策的能力。这导致财务人员难以从大量的财务数据中提取有用的信息,无法为机构的决策提供有力的支持。财务人员与基层医务工作人员不熟悉新型财务管理软件,财务软件的作用发挥不明显,财务数据的汇总不及时和报送不准确,也影响了财务管理工作的效率和准确性^[2]。此外,医疗机构的财务数据信息没能得到充分的共享应用。由于各部门之间的信息壁垒和数据孤岛现象,导致财务数据无法实时共享和流通,无法在固定资产管理、节约医疗耗材、降低日常运行成本方面发挥作用。这不仅影响了财务管理工作的效果,也制约了机构的整体运营效率。

3 新财务会计制度下基层医疗卫生机构财务管理改进对策

3.1 提高财务管理意识

提高财务管理意识是改进财务管理的首要任务,基层医疗卫生机构的管理层和全体员工必须深刻认识到,财务管理不仅仅是记账、算账,更是确保机构稳健运营、实现可持续发展的关键。因此,必须加强对财务管理知识的学习和培训,使全体员工都能理解财务管理的基本原理和重要性。为了实现这一目标,机构可以定期举办财务管理知识讲座和培训班,邀请财务领域的专家进行授课和指导。这些活动不仅可以帮助员工掌握财务管理的基本知识和技能,还能让他们了解财务管理的最新动态和趋势。通过内部宣传、案例分享等方式,让员工深刻认识到财务管理在机构运营中的重要作用,从而激发他们的积极性和参与度。管理层更应树立全局观念,将财务管理纳入机构发展的战略规划中。在制定机构发展目标时,应充分考虑财务目标的实现可能性,确保财务目标与机构目标相一致。应鼓励员工积极参与财务管理活动,如预算编制、成本控制等,让他们在实践中加深对财务管理的理解。

3.2 完善财务管理制度

完善的财务管理制度是确保财务管理工作有序进行的基础,为了适应自身发展的需要及响应新财务会计制度的号召,基层医疗卫生机构必须构建一套全方位、系统化、科学化的财务管理制度。这套制度需细致入微地

覆盖资金运作、预算编制、成本控制、资产监管及内部审计等财务管理的各个环节,确保每一财务行为都能在明确的规范下有序开展。在制度设计过程中,应紧密结合机构的实际情况与长远规划,确保制度既具有现实可操作性,又富有前瞻性和实用性。这要求制度制定者深入了解机构的财务状况、运营特点及未来发展方向,从而制定出既符合当前管理需求,又能引领未来发展的财务管理制度。此外,提升财务管理专业的能力和职业素养是制度实施的关键。机构应加大对财务管理专业的培训力度,使他们能够熟练掌握新财务会计制度的核心要点和操作技能,确保在日常工作中能够准确无误地进行账务处理、编制财务报表及进行深入的财务分析。为确保财务管理制度的落地执行,机构还需建立一套严密的监督机制^[3]。通过内部审计和外部审计的双重保障,定期对财务管理制度的执行情况进行全面检查和评估。针对审计中发现的问题和不足之处,机构应及时采取措施进行整改和优化,确保财务管理制度能够持续适应机构发展的需要,为机构的稳健运营提供有力支持。

3.3 加强资金管理

资金管理作为基层医疗卫生机构财务管理的核心环节,为了确保资金的安全与高效利用,机构必须构建一套完善的资金管理制度。这套制度应涵盖资金的筹集、使用、监控及评估等各个环节,形成闭环管理,确保资金流转的每一步都处在严格的监控之下。在收入管理方面,机构需制定严密的收费制度和流程,确保每一笔收入都能及时、准确地入账。加强对收费人员的培训,提升他们的业务能力和职业道德,从源头上防止漏收、错收等问题的发生。对于支出管理,机构应秉持节约高效的原则,严格控制支出范围和标准。在支出决策前,应进行充分的论证和评估,确保每一笔支出都能带来相应的效益。加强对支出过程的监控,及时发现并纠正不合理的支出行为。此外,机构在投资决策上也应谨慎行事。在投资前,应进行全面的市场调研和风险评估,确保投资项目的可行性和潜在收益。投资过程中,应持续跟踪项目进展,及时发现并解决潜在问题,确保投资项目的顺利实施和预期收益的实现。为了进一步提升资金管理效率,机构还可以借助现代信息技术手段,如建立资金管理信息系统,实现资金的实时监控和动态分析。这不仅有助于提升资金管理的精准度和效率,还能为机构的决策提供有力的数据支持。

3.4 强化预算管理

预算管理是提高基层医疗卫生机构管理工作质量的重要手段,机构应建立完善的预算管理制度,确保预算

编制的科学性和针对性。在预算编制过程中,应充分考虑机构的实际情况和未来发展需求,确保预算的合理性和可行性。为了强化预算管理,机构可以建立预算管理委员会或类似机构,负责预算的编制、审核和执行监控等工作。预算管理委员会应由财务、业务、管理等多方面的专家组成,确保预算编制的全面性和专业性。还可以引入预算管理软件或系统,提高预算管理的效率和准确性。在预算执行过程中,机构应加强对预算执行情况的监控和分析。通过定期对比预算与实际执行情况,及时发现和纠正偏差,确保预算目标的顺利实现。还应建立预算执行的考核机制,对预算执行情况进行定期评估和奖惩,激发员工的积极性和参与度。

3.5 提升信息化水平

信息化是提升基层医疗卫生机构财务管理水平的重要途径,机构应加强对财务管理信息化的投入和建设,建立完善的财务管理信息系统。系统应具备数据录入、处理、分析、报告等功能,为财务管理人员提供及时、准确的财务信息支持。为了提升信息化水平,机构可以引入先进的财务管理软件或系统,并加强对财务管理人员的信息化培训。通过培训,让财务管理人员熟练掌握软件或系统的操作方法和技巧,提高他们的工作效率和质量。还可以建立信息化管理制度和流程,确保信息化工作的顺利进行和有效管理。在提升信息化水平的过程中,机构还应注重数据的共享和流通。通过建立统一的数据共享平台或接口,可以实现各部门之间的数据共享和流通,提高数据的利用效率和价值。还可以加强对数据的分析和挖掘,为机构的决策提供有力的数据支持。例如,通过对患者就诊数据的分析,可以了解患者的就医需求和偏好,为机构提供改进服务的方向;通过对财务数据的分析,可以了解机构的财务状况和运营情况,为机构提供制定财务策略的依据。

3.6 加强内部审计与监督

内部审计与监督是确保基层医疗卫生机构财务管理

工作顺利进行的重要保障,机构应建立完善的内部审计制度,配备专职或兼职审计人员,依规履行内部审计工作职责。审计部门应定期对财务管理工作进行检查和评估,发现问题及时提出整改意见并跟踪整改情况。为了加强内部审计与监督,机构可以建立内部审计委员会或类似机构,负责内部审计工作的规划、组织和实施。内部审计委员会应由具有丰富经验和专业知识的审计人员组成,确保审计工作的专业性和独立性。还可以引入外部审计机构或专家进行审计和评估,提高审计工作的客观性和公正性。在加强内部审计与监督的过程中,机构还应注重与财务管理沟通的沟通和协作。通过沟通和协作,可以及时了解财务管理工作的实际情况和问题,为审计工作提供有力的支持和配合。还可以共同探讨和解决财务管理中存在的问题和困难,推动财务管理工作的不断改进和完善。例如,可以定期召开财务与审计联席会议,就财务管理工作中问题进行讨论和交流;可以共同制定改进措施和方案,推动财务管理工作的持续优化。

结语

综上所述,新财务会计制度下基层医疗卫生机构的财务管理改进对策包括提高财务管理意识、完善财务管理制度、加强资金管理、强化预算管理、提升信息化水平以及加强内部审计与监督等方面。这些对策的实施将有助于基层医疗卫生机构建立健全的财务管理体系,提高财务管理效率和水平,为机构的稳健运营和持续发展提供有力保障。也将推动医疗卫生事业的不断进步和发展。

参考文献

- [1]冷宏军.政府会计制度对基层医疗卫生机构财务管理的影响[J].财讯,2019(35):18-19.
- [2]张教彩.基于新会计制度下对基层卫生院财务管理的一些思考[J].财会学习,2020(12):41-42.
- [3]乔凯.新政府会计制度下基层医疗卫生机构财务管理研究[J].市场周刊,2021(7):36-37.