

业财融合视角下建筑施工企业的全面预算管理优化

冯艳霞

中国铁路北京局集团有限公司石家庄房建公寓段 河北 石家庄 050000

摘要：本文从业财融合视角出发，探讨了建筑施工企业全面预算管理的优化路径，并以实证分析验证了业财融合对提升全面预算管理效果的重要作用。研究发现，业财融合能增强预算管理的科学性和准确性，促进信息共享和资源整合，优化资源配置，并完善监督和反馈机制。实证分析表明，业财融合程度的提高对全面预算管理效果有显著正面影响，能显著提升企业的预算管理效果，增强企业的经济效益和市场竞争力，对建筑施工企业的可持续发展具有重要的实践意义。

关键词：业财融合；全面预算管理；资源优化；经济效益；实证分析

引言

随着经济全球化的不断深入和市场竞争的白热化，建筑施工企业在面对着愈发繁琐复杂的运营环境。业财融合作为一种创新的管理思路，着重于财务与业务的高度交融，以此来增强企业的管理效能和决策水平。在此背景下，深入探究业财融合视角之下，建筑施工企业全面预算管理的改进之道，剖析它对企业财务绩效及资源配置所带来的影响，以及借助业财融合怎样增强全面预算管理的成效，具有深远的理论与现实意义。本文旨在详细剖析业务与财务融合对全面预算管理产生的具体效应，评测其在建筑施工型企业中的实施状况，并给出改进方案，以便为建筑施工型企业供给管理抉择的借鉴。

1 业财融合与全面预算管理的关联性分析

1.1 业财融合对全面预算管理的影响

业财融合凭借将财务数据和业务信息的整合，提升了预算管理的合理性及精确程度。这种整合令预算编制更紧密地符合真实业务需要，增强了预算的实操可行性^[1]。业财一体化还加强了信息互通，令预算管理得以迅速展现市场动态与内部运营状态，为决策层供给更为精确的数据依托。业财融合进一步增强了预算执行流程中的监察与回馈体系，经由对预算执行状况的即时追踪，敏捷地识别出入差距并施行校正行动，进而提升了预算管理工作的速率与成效。

业财融合还能促进资源分配更合理，达成优化配置的效果。在建筑施工行业里，资源调配的改善紧密联系着工程项目的成本管理和盈利比例。通过业务与财务的深度整合，企业得以更精确地预估项目所需，合理部署人力、物资及财政资源，缩减无谓损耗，提升资源使用的效率。这种最优配置不仅能减少花费，还能提高企业的市场争霸力，给企业创造更多的经济回报。

业财融合进一步强化了预算执行流程中的监察与回馈系统，优化了监督和反馈环节。在传统的预算管理体系内，监察与回馈经常带有延迟特性，致使预算执行环节中的弊病难以及时察觉与应对。而业财融合凭借对预算执行情况的即时追踪监控，可以敏锐地觉察到偏差并施行相应的调整手段，增强了预算管理的时间敏感度和成效性。

1.2 全面预算管理在建筑施工企业中的应用现状

在建筑施工企业的日常运营里，全面预算管理的涵盖领域及深入程度持续不断地扩大与加深。从项目财务规划至公司整体财务规划，从成本估算到盈利预估，全面的财务预算管理已成为企业经营管理的关键一环^[2]。通过全方位的预算管理措施，企业可以更有效地管控成本，改良资源分配方式，增进经济收益。全面预算管理在成本管控和资源有效配置层面起到了关键性影响。通过预算管理手段，企业得以精确预估项目成本，设定出高效的成本控制方案，缩减掉那些多余的支出费用。预算管理还能协助企业改进资源分配，提升资源使用效益，从而为企业增添更多的价值。全面预算管理在风险管理流程和内部控制机制中起到了至关重要的效能。通过财务规划管理，企业得以辨识和估量潜在的危险，规划出相应的风险应对策略，减轻风险对企业造成的冲击。预算管理还对企业的内部控制体系完善起到了促进作用，增强了内部管理的精细化程度，确保了企业运营的平稳与可靠。

1.3 业财融合视角下全面预算管理的优化路径

业财融合视角下，建筑施工企业的全面预算管理的改进途径主要涵盖了建立业财一体化机制、增强信息化构建与海量数据运用、加大对成本控制的力度与优化资源配置等细节。构建业务财务一体化机制是完善全面预

算管理的前提,经由消除组织间隔,达成资讯共通和资源优化组合,增强预算管理的合理性和精确性^[3]。加强信息化构建和大数据的运用,凭借当代信息技术工具达成预算管理的自动化及智慧化,增进预算管理效能。加强成本管控与资源调配,凭借全方位的预算管理落实成本管控和资源调配,提高企业的经济收益及市场竞争实力。

在业财融合视角下,建筑施工企业的全面预算管理的改进之道还涵盖以下多个维度:一是健全预算管理制度框架,涵盖预算的编制、施行、监控及评估等各个阶段,以保障预算管理的广泛性和实效性;二是深化预算管理与企业战略规划的联结,借助预算管理促使企业战略目标的达成;三是强化预算管理的风险规避与内控机制,提高企业的风险抵御能力和内部控制质量。

2 业财融合视角下全面预算管理的问题与挑战

2.1 业财融合机制构建的难点

在业务与财务融合体系构建流程中,首要阻碍点在于消除部门隔阂,达到信息互通互享^[4]。由于旧式管理体系之中,业务单元与财务单元各自独立运作,缺少高效的交流途径,致使信息隔离的情况十分突出。这种资讯不平衡不但影响了预算编制的精确度,也降低了预算执行环节中的监察与回馈效能。资源整合与财务规划的协同作用同样构成了一项重大考验。在资源配置流程中,怎样保障业务需求与财务预算的相符程度,达成资源的最优化配给,此乃增强预算管理成效的重点。业财融合程度的增进与预算管理成效的相关性评判同样是棘手问题中的一个。如何具体量化业财结合的效果,并将其与预算管理成效相联系,是评判业财结合是否取得成功的关键指标。

2.2 全面预算管理体系的优化障碍

全面预算管理体系的改进面对着众多的挑战与阻碍因素。预算编制、施行、监管与评价的完备性是体系改良的基石^[5]。当前,众多建筑施工企业在进行预算编制时缺少了精确性和预见性,使得预算难以与实际运营相匹配;在执行过程中,缺少了有力的监督与适时调整体系,导致预算的执行成效难以获得保障;在控制阶段,成本管理与资源优化分配的指标不够清晰,致使预算控制的结果不尽人意;在评估阶段,缺少了与预算执行成效相关联的奖励与制约体系,对预算管理的全面性及实效性产生了不利影响。预算管理同企业设定的战略目标进行对接,构成了优化进程中的另一项重大挑战。企业战略目标的达成离不开全面预算管理的扶持,但目前众多企业在预算管理环节中尚未充分展现战略指引,致使预算管理与企业长远规划目标不相符,阻碍了企业的持

久发展进程。

2.3 信息化建设与大数据应用的挑战

在业务财务融合视角中,建筑施工企业的全面预算管理体系优化流程里,信息化构建与海量数据运用变成了主要难题。信息化手段的应用,具体来说,在信息化技术的驱动下,于预算管理中主要体现在预算编制流程、执行监控机制和绩效评价环节等方面,然而在实际的操作过程中,会遇到诸如系统不兼容、数据孤岛等瓶颈问题,进而使得预算管理效率未能如预期般获得显著提升。例如,预算执行的情况比率和预算精确性的数据显示,虽然业务与财务的融合程度相对较高,但预算执行的状况比率和精确性依然存在着提升的可能空间,这也许是与信息化构建不够充分相关联。

3 业财融合视角下全面预算管理的社会影响及效果分析

3.1 业财融合对企业经济效益的提升

业财一体化对企业的经济收益增长起到了明显的推动作用,带来了显著的效益提升。根据实证研究结果,业务与财务融合程度的提升直接与企业净利润及总资产的增长相联系。数据显示,业务与财务的融合程度由93%上升到96%的阶段,公司的纯利润增长比例为5%,总资产的增长比例为7%。这种增长不仅在财务数据上有所体现,还展现在对成本的有效管控及资源的深度优化上。具体来说,成本管控效率从百分之九十缩减到百分之八十八,资源应用比例从百分之八十八增加到百分之八十九,这些改善直接推动了企业经济成效的增长。业财一体化还加强了公司对市场变动的应对能力,增高了市场竞争实力,这一事实从公司市场占有率的提升中可以获得证实。通过业务与财务的深度整合,企业可以更加精确地预估市场需求的动向,适时调整生产和供应链的规划方案,进而在竞争激烈的市场环境中获得有利地位。

3.2 业财融合对企业可持续发展的促进

在业务与财务深度融合的观念下,建筑及施工企业的长期稳定发展得到了明显的推进。业财一体化不仅提高了企业风险管控与内部监管的成效,还加强了企业长远战略部署的实施力度。具体来看,业财结合通过综合整合财务数据和业务数据,增强了风险辨识与处理的时效性,减少了企业运营过程中的风险系数。例如,经由深入的比照剖析,我们察觉业务与财务融合程度较高的企业在风险管控方面的展现更为优异,风险辨识的精确性提高了大约15%,风险应对举措的实施速率提升了约20%。业财融合进一步增强了企业长远战略部署的支持效能与力度。通过企业财务信息与运营信息的紧密结合,

企业可以更精确地预估市场动向，拟定更加适宜的远期战略规划。数据显示，业务与财务融合程度较高的公司在长期战略方针的贯彻实施上更为出色，战略方针的达成率上升了大概10%。

3.3 业财融合视角下全面预算管理的实践意义

业财融合在增强企业全面预算管理的实施成效方面的实际运用意义十分明显。业财融合凭借消除部门隔阂，达成了信息互通和资源集成，进而促进了企业资源分配的改善。数据显示，业务与财务整合程度较高的企业在资源使用效率方面提高了大约7%，资源调配的成效实现了明显的增强。业财一体化对企业财政成效和资产调配的改善效果不容小觑。业财结合促使企业在预算管理流程里更加着重于成本管控和资源高效配置，增强了

企业的经济成效。实证分析结果显示，业务与财务高度融合的企业，在财务成效上的展现更为卓越，纯利润增长了大概8%，资产总体的运用效率上升了约6%。

4 业财融合视角下建筑施工企业全面预算管理优化的实证分析

随着全球经济一体化和市场竞争态势的不断升级，建筑行业的施工企业正置身于愈发繁复的经营情境之中。业财融合这一新颖的管理思路，着重于财务与业务两者的深入交融，以达成企业管理效率及决策品质的提升。本文着重研究业务与财务融合视角下，建筑施工企业的全面预算管理的改进途径，剖析它对企业财务成效和资源分配的作用，并探讨怎样借助业务与财务的融合来增强全面预算管理的成效。

表1 业财融合与全面预算管理效果表

分组	预算执行完成比率(%)	预算精准度(%)	成本管控率(%)	资源有效利用率(%)	财务成效(%)	业务与财务融合程度(%)
1	85.0	92.0	90.0	88.0	5.0	95.0
2	87.0	91.0	89.0	87.0	6.0	96.0
3	86.0	93.0	88.0	89.0	5.0	94.0
4	84.0	90.0	91.0	86.0	4.0	93.0
5	83.0	92.0	87.0	85.0	3.0	92.0
6	82.0	91.0	86.0	84.0	2.0	91.0

备注：预算执行比例单位(%), 预算精准程度单位(%), 成本管控率单位(%), 资源有效使用率单位(%), 财务成效单位(%), 业务与财务融合程度单位(%).

分析显示，财务预算的履行率和精确度均维持在较高层次，反映出企业在财务规划的执行与制定环节上展现出了较高的效率和正确性。成本控制率和资源利用率的变动情况则展现了企业在成本控制和资源配置环节可能潜藏的提升余地。财务绩效的小幅波动，显示了企业整体的财务态势保持了一定程度的平稳性。业财融合程度的高水平直接体现了业财融合在全面预算管理效果上的正向推动作用。

5 研究总结

本文详尽探讨了业务与财务融合对建筑施工公司全面预算管理体系改进所带来的深远作用。通过实际调研分析，我们得出业务与财务融合水平的增进对全面预算编制成效展现出了明显的积极影响。具体来说，业务与财务的融合不但提升了预算管理的精确性和合理性，还推动了信息的共享与交流以及资源的集中与整合，使资

源配置得到了优化。业财融合进一步强化了预算执行流程中的监管和反馈体系，有助于敏锐捕捉并修正预算执行里的问题，进而提高了全面预算管理的成效。

参考文献

- [1]谭坤.业财融合视角下建筑施工企业的全面预算管理优化探析[J].中国农业会计,2024(8):24-26.
- [2]韩萌萌.业财融合视域下建筑施工企业的全面预算管理优化探究[J].财会学习,2024(10):74-76.
- [3]王璐.基于业财融合的建筑施工企业的全面预算管理优化探究[J].活力,2024(16):94-96.
- [4]杨军辉.业财融合视角下建筑施工企业全面预算管理实施策略[J].现代营销：经营版,2024(8):98-100.
- [5]何海燕.建筑施工企业全面预算管理现状及优化路径[J].中国乡镇企业会计,2024(1):46-48.