

精细化管理模式在事业单位财务管理中的应用

赵春红

巴林右旗经济合作服务中心 内蒙古 赤峰 025150

摘要: 事业单位是我国国家行政管理的重要部门, 在日常生活中保障公共服务的供给, 满足人民的社会需求。在事业单位的运营过程中, 财务管理发挥着重要作用, 影响社会资源的配置效率和配置质量。传统的财务管理模式存在核算不精细、管理不严格、人员素质不高等问题, 随着社会经济发展模式的改变, 传统的事业单位财务管理模式无法继续承担满足社会公共需求的责任。为了提高事业单位财务管理效率, 保障事业单位可持续发展, 精细化管理模式改革势在必行。精细化财务管理能够对事业单位各项资金进行全过程管理, 优化财务管理的流程, 提高财务管理的公开度, 提高财务管理的效率。本文通过对精细化管理模式进行概述, 简述精细化管理模式在事业单位财务管理中的应用, 分析目前事业单位精细化财务管理存在的问题, 并针对性提出对策, 希望为推动精细化管理模式在事业单位财务管理中的应用提供有效参考。

关键词: 事业单位; 精细化管理; 财务管理

1 精细化管理模式概述

1.1 精细化管理模式特点

1.1.1 微观性

精细化管理模式在使用过程中会对事业单位的各项财务活动进行细致的分类和管理, 从微观角度出发, 保障事业单位财务活动的每一项支出和收入都有详细的记录, 保障事业单位财务活动的公开性和透明性。

1.1.2 科学性

精细化管理模式中有许多先进的财务管理方法和工具的运用, 工作人员在进行财务管理过程中, 可以使用财务管理工具对财务数据进行分析 and 整理, 这些财务管理工具依托的是互联网技术, 能够以指令的形式对财务数据进行处理和分析, 减少人为处理过程中的误差, 保障财务数据处理的科学性。

1.1.3 系统性

财务管理中的各项数据都不是独立的, 各项数据之间的联系构成了事业单位整体的财务活动。精细化管理模式能够从宏观角度出发, 对事业单位财务活动的各项数据进行协调, 合理分配财务资源, 提高财务资源的利用效率, 保障事业单位的发展方向。^[1]

1.2 精细化管理模式优势

1.2.1 提高财务资源利用率

事业单位在运营过程中, 由于组织架构复杂, 在进行财务活动时需要对接复杂的环节, 在这一过程中会产生财务资源的浪费, 影响社会资源的使用效率。使用精细化管理模式能够对事业单位中的财务资源进行集约管理, 根据社会需要和事业单位发展需要进行合理的财务

资源配置, 提高财务资源的利用效率。精细化管理模式能够通过先进的信息手段, 对事业单位的财务活动进行合理性分析, 发现其中存在的问题, 及时进行财务活动方案的优化和调整。同时, 精细化管理模式能够对事业单位的财务活动进行实时监控, 及时预警财务活动过程中出现的问题, 并针对性提出优化建议, 优化事业单位财务资源利用效率。

1.2.2 优化财务管理流程

传统事业单位财务管理流程复杂、审批时间长、环节不明确, 容易造成人力和物力的浪费, 精细化管理模式能够提高财务管理的质量, 从财务管理的事前、事中、事后三个角度出发, 对事业单位财务活动进行全面的管。首先, 精细化管理模式能够在事前对事业单位的各项财务活动进行预测, 制定详细的预算和计划, 确保资金的合理利用和高效运作。在财务活动进行过程中, 精细化管理模式能够对各项支出严格控制, 确保资金的使用符合预算和计划要求。通过对财务的事后评价, 信息化财务管理能够及时发现和纠正存在的问题, 不断优化财务管理流程和方法。^[2]

2 精细化管理模式在事业单位财务管理中的应用

2.1 精细化预算管理

事业单位在日常的运行过程中会产生大规模的支出和收入, 因此科学的预算对保障事业单位的正常运行有重要作用, 能够为事业单位业务的开展提供稳定持续的资金保障。精细化预算管理能够结合社会经济发展情况和事业单位业务开展需要, 形成科学的预算计划, 通过细分财务活动的各个环节, 制定精准科学的财务预算计

划，监督财务预算计划的实施。首先，财务管理人员会详细了解业务开展的需求，对业务开展的各个环节进行详细分析，从宏观和微观两个方面入手，细化财务活动的预算。其次，精细化预算管理还包括对预算计划执行进行监督，定期将事业单位财务资源的使用与预算计划进行对比，及时发现财务活动中存在的问题，对财务活动流程进行优化。

2.2 精细化成本控制

事业单位属于国家行政管理部门，财务资源的支出在事业单位的财务管理中占据重要地位。精细化财务管理模式能够梳理事业单位的财务活动，对财务活动的各个环节进行记录，有利于事业单位对于财务活动的盈利和支出进行分析，制定合理的财务活动管理方案，优化事业单位的成本支出。使用精细化管理模式进行事业单位的财务管理，能够将事业单位财务活动的各个环节公开化和透明化，分析事业单位财务活动的盈利点，在保障事业单位社会功能发挥的基础上，将事业单位的财务资源倾向于盈利业务，增加事业的收入，保障事业单位的正常运行。通过精细化的财务管理，事业单位能够对财务活动中的各环节成本支出有清晰的认知，了解事业单位的财务资源现状，有利于优化事业单位的财务资源配置，提高财务资源的利用效率，降低事业单位运营成本。图1-1为精细化管理模式管理模块。

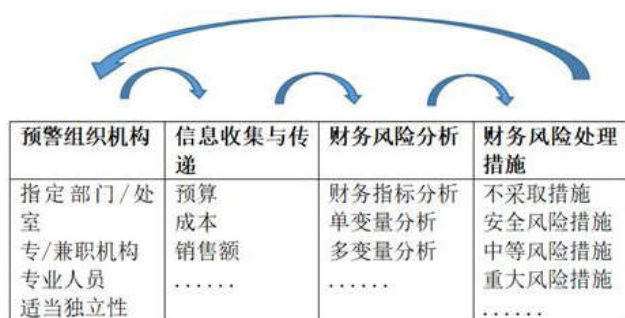


图1-1 精细化管理模式管理模块

2.3 精细化风险管理

事业单位虽然为国家行政管理部门，负责社会事务的处理，但事业单位的运行也会存在资产风险，精细化管理模式能够加强事业单位风险管理，对事业单位的资产使用情况进行全面的检查和监控，通过先进的财务管理工具进行实时监控，及时预警财务风险，保障事业单位财产安全。精细化财务管理能够从微观角度入手，对事业单位财务活动的各个环节进行记录，保障事业单位财务资产的公开性和透明性。精细化财务管理能够对事业单位的财务资产变动情况进行全面的监控，及时发现资产变动的不合理性，为工作人员提供预警。同时，精细化

管理模式通过风险防范机制，不仅能够及时发现事业单位财务活动中存在的风险，而且通过完善的风险应急处理系统，能够对资产风险带来的财务事故及时处理，降低事业单位的财产资源损失，保障事业单位运行的稳定性。

3 精细化管理模式存在的问题

3.1 工作人员专业素养不足

事业单位财务管理系统复杂，涉及的环节比较多，工作人员适应传统财务管理模式，对先进的精细化财务管理模式不了解，缺乏对精细化财务管理模式优势的认识，没有掌握精细化管理模式对事业单位财务管理的重要性。缺乏对精细化财务管理模式的认可，导致事业单位财务管理人员缺乏学习精细化财务管理模式的动力。其次，事业单位中财务管理人员缺乏专业素养，工作能力局限于财务管理的某一部分或某一环节，缺乏对财务管理系统的整体把控。这就导致事业单位财务管理人员缺乏精细化管理能力，无法利用精细化管理模式对事业单位的财务系统进行改革，优化财务管理的流程。目前，多数事业单位财务管理人员以技能掌握为主，缺乏对财务管理理论的掌握，导致工作人员在进行财务管理注重操作，忽视了先进模式的运用和改革。

3.2 预算管理制度不完善

预算管理制度是事业单位进行财务活动的方向标，通过财务活动的预算管理计划制定，能够对事业单位的各项业务活动开展提供指导，保障业务活动开展的科学性，同时对事业单位的财务活动进行监控，将财务活动的实际支出与预算计划进行对比，及时发现财务活动中存在的收支不合理的方面，减少事业单位运行过程中的隐患。事业单位的预算管理制度能够对事业单位的运行产生重要影响，其原因在于预算管理制度的科学性和准确性，预算管理制度的制定是在对事业单位业务活动和财产资源详细调查的基础上制定的，能够为这些单位财务活动提供有力的资产支撑，同时能减少财务活动中产生的资源浪费，提高事业单位财产资源的利用效率。但是目前许多事业单位缺乏完善的财务预算管理制度，财务预算的制定缺乏科学性和准确性，由于各部门之间存在交流阻碍，导致财务部门无法对事业单位的整体资源和业务活动进行有效评估，影响财务预算管理计划制定的有效性。

3.3 财务管理系统信息化程度不足

随着社会经济的不断发展，各种先进的信息技术不断出现，依托于互联网对人们的生活和工作产生了巨大影响，提高了人们生活的舒适性，提高人们工作的便利性。事业单位的财务管理由于涉及庞大的财务数据，引

入先进的信息化系统,能够提高财务数据处理的准确性和效率,减少人为处理可能产生的误差。但是目前部分事业单位财务管理系统信息化程度不足,未能引进先进的信息技术进行财务数据的管理,导致事业单位的财务管理缺乏科学性,受人力处理的限制,无法对事业单位财务活动的运行进行实时监控和全面管理。

4 精细化管理模式优化对策

4.1 加强培训,增强工作人员专业素养

人才是保障事业单位运行的重要组成部分,因此事业单位要重视对财务管理工作人员专业素养的培养。首先,事业单位可以积极与高校展开合作,与高校沟通财务管理人才培养目标,共同完善财务人才的培养方案,为高校人才提供实践机会,通过与高校合作,培养掌握理论与实践的高素质人才。其次,事业单位要加强内部培训,事业单位要积极邀请财务管理领域的专家进入企业,通过讲座和培训会的方式,增强工作人员对精细化管理模式的认识,引导工作人员认可精细化管理对事业单位财务管理的重要性,提高工作人员对精细化管理模式学习和运用的积极性。同时,通过定时定期开展内部培训,了解工作人员对精细化财务管理的掌握情况,提高财务管理工作人员的专业素养。^[3]

4.2 健全制度,建立财务预算管理制度

健全事业单位预算管理制度,首先要加强事业单位内部各部门之间的沟通,健全沟通机制,为财务部门了解事业单位整体情况提供渠道。财务部门要根据事业单位的资源情况和业务开展情况,结合市场的实际变动,对财务预算管理进行细化,从微观角度出发对于各环节进行科学预算计划的制定。财务预算管理制度还包括预算的执行机制,财务部门要对预算执行情况进行实时监控,制定预算执行检查指标,定时定期根据指标对财务预算执行情况进行检查,及时发现事业单位财务活动中存在的问题,进行调整和优化。

4.3 加大投入,建设信息化管理系统

事业单位要积极引入信息化财务管理系统,加大信息化系统建设的投入,通过信息技术提高财务数据处理

的准确性和效率。同时,建设跨部门的信息共享平台也是事业单位财务管理信息化的重要环节,共享信息平台能够便利各部门之间的沟通,有利于事业单位信息的公开化和透明化,减少财务部门在工作过程中的阻碍,提高财务管理的工作效率。^[4]在进行信息化财务管理系统的建设过程中,要重视对财务工作人员信息化能力的培养,提高财务人员信息化财务管理系统的操作能力,确保信息化财务管理系统的使用能够有效提高事业单位财务管理效率。

5 小结

事业单位的运行对社会的稳定发展有重要作用,财务管理对保障事业单位的持续运行有重要价值,随着现代社会经济的不断发展,传统的事业单位财务管理模式已经不能适应事业单位发展的需要。精细化管理模式是事业单位财务管理适应社会发展趋势的变革,对于优化事业单位财务活动流程,降低事业单位财务活动成本支出,提高事业单位财产资源配置效率有重要作用。然而,在实践过程中,事业单位面临着财务工作人员专业素养不足、财务预算管理制度不完善、财务管理系统信息化程度不足等问题,影响事业单位财务管理水平的进一步提升。事业单位应当提高财务工作人员素质,完善内部财务预算管理制度,加强财务管理系统信息化建设,不断提高事业单位财务管理精细化水平,通过精细化财务管理降低事业单位财务活动成本支出,保障事业单位财务活动的收支平衡,保障事业单位运行的稳定性,为社会稳定发展、提高人们生活舒适度做出贡献。

参考文献

- [1]林晶.精细化财务管理在事业单位管理中的应用[J].财讯,2023,(16):138-140.
- [2]李宏宣.精细化财务管理在事业单位财务管理中的应用探索[J].现代商业研究,2023,(04):47-49.
- [3]王咏琴.精细化财务管理在事业单位财务管理中的应用[J].财经界,2016,(35):209.
- [4]高会军.精细化管理在事业单位财务管理中的应用价值[J].中国乡镇企业会计,2016,(08):130-131.