

业财融合视角优化生产制造业成本管理

于秀杏^{1,2}

1. 安徽点石终端展示有限公司 安徽 合肥 230000

2. 合肥东莱电子有限公司 安徽 合肥 230000

摘要: 本研究基于业财融合视角的生产制造业成本管理现状,提出了以业财融合为视角的优化路径。通过对目前生产制造业成本管理中存在的问题进行分析,如成本管理体系不完善和成本控制手段不足等。本文提出了建立成本管理系统、成本分析模型,引入先进成本控制手段,以及实现业财融合等策略,以提升成本管理的科学性、精准性和及时性,从而有效降低生产成本,增强企业的整体运营效率和市场竞争力。

关键词: 业财融合; 优化生产; 制造业; 成本管理

引言: 生产制造业作为国民经济的重要支柱,其成本管理的效果直接关系到企业的生存与发展。在当前激烈的市场竞争环境下,传统的成本管理方法已显不足,迫切需要新的管理理念和手段来优化成本管理。业财融合作为一种新兴的管理模式,将企业的业务活动与财务管理紧密结合,为成本管理提供了新的视角和方法。本文旨在探讨业财融合视角下生产制造业成本管理的优化路径,以期为企业的成本管理实践提供参考。

1 业财融合视角优化生产制造业成本管理的定义

在业财融合的视角下,优化生产制造的成本管理将企业的日常经营活动与财务职能紧密联系起来,具体通过资源整合、业务流程重新设计、信息互通有无等一系列整合措施,实现业务经营的标准化、规范化、精细化。同时,也涉及到的快速收集、深入分析和有效利用财务数据的过程,旨在提升成本管理的科学基础、响应速度及精确度。这样做,能起到有效降低生产成本,对企业整体经营效率和市场竞争力都起到提升作用,具体来说:企业不再把业务和财务视为孤立的个体,而是把它们当作一个统一的整体来看待,这就是业财融合视角下的成本管理优化。这种融合及一体化的目标实现,第一是依靠企业资源的整体整合,从而保证业务与财务部门之间有效分配利用各种资源。第二是通过提高业务效率,消除不必要的环节,简化操作流程,使业务活动保持高水准的效率性和有序性。第三是建立健全的信息共享机制,为成本管理提供准确、及时的信息支持,保证业务数据与财务数据的一致性及时性。在这种模式下,成本管理的优化,不再是只靠控制成本本身,而是全方位对管理的优化和改进。通过科学的方法对成本进行精确的识别和计算,使企业在瞬息万变的市场环境中迅速作出反应,保证成本信息的实时性和准确性。最

终,这种整合促进了成本的有效降低,也带来了较高的业绩,达到了提升企业在市场上竞争力的目的。

2 生产制造业成本管理的现状

生产制造业是一个以成本为核心的行业,成本管理是企业管理的重要环节。然而,目前生产制造业成本管理存在一些问题。

2.1 成本管理体系不完善

传统的生产制造业成本管理模式主要以会计核算为主,缺乏科学的成本管理体系。企业往往只是对制造成本进行核算,缺少对生产过程中各项成本的全面控制和管理。由此导致制造成本往往只是单纯地考虑人工成本和材料成本,忽视了其他费用的影响。此外,传统的成本管理模式还存在着信息不对称、数据更新滞后等问题,无法为企业提供及时准确的成本信息。

2.2 成本控制手段不足

传统的成本控制手段主要依靠企业内部的控制和管理手段,如生产计划、工艺流程等,缺乏外部环境的参与和控制。这使得企业在面对复杂的市场环境时,往往难以及时准确地把握市场变化和成本变化,导致企业在成本控制方面存在一定的困难。

3 业财融合视阈的提出

业财融合视阈是指企业内部业务和财务两个部门的融合,将业务过程和财务管理有机地结合在一起,实现业务过程的规范化、标准化和精益化,同时实现财务信息的快速采集、分析和应用。这一视角提出的初衷是为了优化企业的运营模式,提高企业的绩效和效率。在生产制造业成本管理方面,业财融合视阈提出了新的思路。第一,财务成本管理和生产过程的有机结合。通过将财务管理与生产过程有机结合起来,实现生产全过程的可视化和可控制,从而实现成本管理的科学化和

精细化。例如,通过建立成本管理系统,实时监控生产过程中的各项成本,同时结合财务数据进行分析和评估,提高成本控制的准确性和及时性。第二,建立成本分析模型,实现成本优化。生产制造业成本管理的核心是成本分析,只有通过分析各项成本,才能找出优化成本的方法。因此,建立成本分析模型是非常重要的。通过对不同成本的分析,找出成本的主要来源和影响因素,实现成本优化。第三,引入先进的成本控制手段。在生产制造业成本管理方面,传统的成本控制手段已经无法满足企业的需求。因此,企业应该引入先进的成本控制手段,如计算机辅助生产管理系统、供应链管理系统等。

4 生产制造业成本管理优化路径

4.1 建立成本管理系统,实现成本全过程可视化和可控制

成本管理系统(Cost Management System)是一种将财务管理与生产管理有机结合的信息系统,能够在生产过程中实现对各种成本的实时管理和监控。成本管理系统的建立能够使生产制造企业提高成本管理的科学性和精细化程度,实现成本全过程的可视化和可控性。一是成本管理制度建立,需要把企业内部的经营流程和财务管理紧密地结合在一起。生产过程中的各种成本数据,通过数据接口的建立,在成本管理系统中实现了自动化的上传输出。同时,通过建立生产计划管理制度来实现生产过程的标准化、规范化。通过这些举措,在成本管理系统中可以实时传送生产过程中的各种成本资料,从而达到整个成本的过程可视化和可控性。二是建立成本管理制度,需要对系统进行合理的设计、研发。成本管理体系包括了成本资料收集模块、费用资料分析模块、成本控制模块,同时对数据可视化和报表生成功能进行配套。在对成本管理系统进行开发的时候,需要根据企业的实际情况,以及成本管理目标与需求合理地进行系统设计与开发。系统设计包括数据模型的设计、业务流程的设计、接口设计等多个方面,同时还需对系统进行性逐步优化和完善。三是建立成本管理制度,必须对人员进行指导、培训。成本管理系统的建立和使用需要专门的人员来管理、操作,所以对相关人员进行培训、指导非常有必要。在培训过程中,需要对系统的使用方法、数据采集和分析方法进行专业指导,帮助有关人员更好的使用成本管理系统。

4.2 建立成本分析模型,实现成本优化

成本分析是发现和执行成本优化策略的基础,它对生产制造业的成本管理起着至关重要的作用。以便对成本进行有效优化,构建一套精确、完整的成本分析模

型是非常重要的。下面是建立成本分析模型的具体方法和步骤:第一,生产制造行业的成本必须要有一套系统的归类和梳理。对成本进行细致的分类和归纳是深入分析的前提,因为生产制造过程中的成本构成复杂,涵盖了直接成本、间接成本、固定成本和变动成本等多个维度。这一步骤要求我们对成本的构成要素要有清晰透彻的认识,以便于后续分析工作的开展。第二,建立模型的关键是深入了解成本的主要影响因素及来源。不同的成本类型有其特定的影响因素和来源。比如直接成本,主要是受生产流程、设备效率、员工技能等因素的影响,人工成本和材料成本是我们需要重点关注的。对于固定资产折旧及利息支出等固定成本而言,其影响因素可能有资产寿命、市场利率变化等。通过分析这些因素,使潜在的成本优化点得到比较准确的识别。下面,保证分析有效性的一个重要环节就是选择合适的分析方法工具。费用分析涉及资料的搜集、加工、分析等几个步骤,所以在选择分析方法的时候要在保证分析结果准确可靠的同时,要充分考虑企业的实际状况和具体需要。为了提高分析的效率和准确度,可以采用比较分析、趋势分析、成本效益分析等多种分析方法,并结合专业的成本分析软件进行分析。最后,不断优化和完善成本分析模型是必不可少的。费用分析不是一朝一夕之功,而是一个不断迭代、精益求精的过程。为保证其始终符合企业的需要,企业需要对费用分析模型进行定期性的审视,根据实际情况的变化而加以调整。在此过程中,既要优化模型本身,又要改进资料搜集、加工的方法,使费用分析的整体质量和效率得到提高。

4.3 引入先进的成本控制手段,实现生产智能化、自动化和标准化

传统的成本控制策略已经很难满足企业在当今激烈的生产制造竞争环境下迫切追求效率和竞争力的需求。因此,转向采用计算机辅助生产管理系统、供应链管理系统等先进成本控制技术,成为促进企业生产过程向智能化、自动化、标准化水平跃升的重要方式。以下是对这一转型过程的详细分析:企业需要根据自己独特的情况和需求,在探索和采用这些先进的成本控制工具时进行精挑细选和精确执行。每一项成本控制技术都承载了它的具体作用、优点和应用限制。但是企业为了更契合地做出选择,就需要对这些技术的内部核心加以深刻地认识,并将自身的生产特点、管理水平和经营目标紧密结合。比如为加强企业对生产过程的精细化监控和管理,应对计算机辅助生产管理系统进行部署,故而达到生产作业的智能化、自动化升级的目的。与此同时,企

业通过对供应链管理的系统的介绍,可以使供应链的流程得到进一步的优化,采购成本和库存积压得到明显的削减,资本的使用效率得到提高。企业还需对内部生产流程实行必要的革新和优化,以便让这些先进的成本控制工具最大限度地发挥作用。企业要在引进新技术之前构建起生产作业的规范化、规范化的流程,为生产智能化、自动化奠定和夯实根基。通过对流程的优化和升级,企业能够保证成本控制工具在现有生产体系中顺利融入其中,进而使整体经营效益得到全面提升。另外,企业在引进先进的成本控制工具的同时,对员工的培养引导也应加以重视。鉴于这些技术的运行和管理需要一定的专业知识储备,企业需组织系统培训活动,帮助员工熟练掌握成本控制工具的操作方法、资料收集与分析技能,以及报表的编写与运用。员工通过培训,将这些工具运用起来,使成本管理的效率和质量得到显著的提高。最后,企业能清晰认识到引入先进的成本控制工具是一个不断演进的过程并非一朝一夕,需要进行不断迭代、优化。随着企业外部环境的变化和技术的飞速发展,为了更好的适应企业的不断变化和发展的需要,成本控制工具也应该进行适应性的调整和完善。企业在这一动态过程中,企业既要升级和优化成本控制的工具本身,又要不断完善和创新数据采集与处理的方法,才能保证成本控制的精确可靠,最终使企业适应不断变化的市场环境。

4.4 实现业财融合,优化成本管理决策

业财融合作为提高企业管理效率的关键战略,强调业务部门与财务部门的深度融合,其目的是通过无缝衔接业务流程与财务管理,促进业务操作的规范化、精细化和标准化,加速财务信息的流转与应用,进而使企业的成本管理决策效率与质量得到显著优化。以下是实现该目标的具体方法和策略:一是构建一个财务与业务数据高效交互运行的桥梁。鉴于企业经营中财务部门与业务部门的核心地位,构建实时、高效的资料交换系统就显得格外重要。该制度要保证财务和业务资料能够即时

共享,并提供透明视野,从而实现对成本的全生命周期监控。随后业财融合要求我们统一标准、统一规范地改造财务信息和业务流程。其中包含了确定一致的流程标准和数据格式,以保障数据的可比性和一致性。通过该步骤,企业可以更快地收集、分析财务信息,为企业的决策制定提供坚实的数据支撑,促进业务流程朝着更科学、更高效的方向进化。另外,要实现企业财务一体化,核心就是构建一套完善的成本管理决策配套体系。该体系要以企业的实际经营状况和成本管理目标为目标,提供科学细致的成本管理决策支持。在设计和开发过程中,为了保证其实用性和有效性,需要对数据模型、业务流程、用户界面等多个维度进行全方位的考量,并对系统进行持续优化和升级。

5 结束语

通过业财融合角度对生产制造业成本管理的优化,从而企业能够有效控制成本,优化资源配置,达到在竞争中保持优势的目的。但是,实现产业与财务的融合不是一朝一夕的,而是企业不断地摸索、不断实践的漫长过程。放眼未来,随着IT技术的发展以及企业管理理念的不断更新,业财融合将更加渗透到生产制造各个领域,为企业的可持续发展提供强劲的动力和支持。

参考文献

- [1]张炳龙.业财融合下企业运营管理研究[J].内蒙古财经大学学报,2021,19(5):140-143.
- [2]吴师聪.试析业财融合在企业成本管理模式创新中的应用[J].首席财务官,2022(9):117-119,123.
- [3]孙正,岳文浩,霍富迎.我国生产性服务业与制造业协同集聚程度测算研究——基于产业与城市群的视角[J].统计研究,2022,39(3):21-33.
- [4]郑韵.论汽车制造业生产环节成本管理[J].经济管理文摘,2020(1):47-48.
- [5]陈若昶.财务视域下滁州市信息产业与制造业融合研究[J].滁州学院学报,2020,22(4): 16-21,26.