

制造业企业的财务成本精细化管理

于秀杏^{1,2}

1. 安徽点石终端展示有限公司 安徽 合肥 230000

2. 合肥东莱电子有限公司 安徽 合肥 230000

摘要：本研究概述了制造业企业财务成本精细化管理的重要性、存在的问题及改进措施。精细化管理能够提高企业生存能力、增加利润和促进转型升级。目前，制造业企业在财务成本精细化管理方面存在信息化系统建设不到位、缺乏明确管理目标、信息化建设不完善、成本管理体系不合理等问题。针对这些问题，提出了搭建信息化管理系统、明确管理目标、引进智慧仓储强化精益管控、健全管理体系等改进措施。

关键词：制造业企业；财务成本；精细化管理

引言：随着市场竞争的加剧，制造业企业面临的成本压力日益增大，传统的成本管理模式已无法满足现代企业的发展需求。因此，实施财务成本精细化管理成为企业提升竞争力、实现可持续发展的必然选择。本文旨在探讨制造业企业财务成本精细化管理的重要性，分析存在的问题，并提出相应的改进措施，为制造业企业的成本管理提供参考。

1 财务成本精细化管理概述与原则

制造业企业生产种类较多，生产成本管理有一定的复杂性，传统化的管理模式已经无法满足现代化制造业企业发展需求，还需在成本管理模式方面加大创新力度，对成本管理准确性、清晰性、时效性等准确判断，从精、准、细、严四个方面详细探究，符合经济发展形势，满足企业创新发展需求。同时，采用精细化管理模式加大对企业成本的管控力度，既是制造业企业内部发展中必不可少的组成部分，又与企业发展形势存在密切关系，通过及时管理措施内容与标准，保证成本管理工作有明确目标，便于企业管理层从长远化角度管控与分析，提高企业综合能力，自主应对行业市场瞬息万变的发展形势，保证企业能够在实践中获得良好成效。

精细化管理模式的应用，在质量成本、战略成本、作业成本等方面具有巨大影响。传统化的成本管理领域向外延伸，最主要的是各部门积极参与，通过人员之间相互协作、信息数据共享等，始终以成本管理目标为核心，在组织、整合、控制等各个环节中均能落实精细化管理模式与政策，实现财务成本管理目标。成本精细化管理原则如下：第一，低成本原则。成本管理的实质是通过各种管控手段对生产制造成本最大化的降低，明确企业发展与创新目标。在多种管理方法应用下，降低人力、物力、财力的投入，满足企业生产及经营发展目

标，在客观与实际中落实各项管理措施，保证精细化管理模式应用的科学性、合理性。第二，全面成本管控。从全体员工、全过程、全企业三个方面入手。全体员工管控是指企业各岗位均有具体负责人，根据成本管控体系落实各部门人员的工作职责；全企业管控是落实精细化管理模式保证各项活动开展均能在细节上严谨管控，如外部采购、销售等；全过程管控是指企业各项生产活动开展，需要把流程及管理要求纳入到管控范围中，以动态化控制方式保证企业成本管理良好成效。第三，动态化控制原则。为在各项生产活动开展阶段降低投入成本，还需做好成本管控工作。从产品生产、准备阶段有具体流程与计划，能够对其动态化监管，保证各项工作均能在标准要求中规范实施。再加上管理目标的明确，对各项活动成效有效控制，成为成本精细化管理成效的衡量条件，实现预期管理及发展目标。同时，以整体目标为指引，设立各个子目标，通过各部门的工作内容与职责细化，能够定期开展目标执行与评价工作，依据评价结果及时调整，推动产品生产工作的顺利开展。

2 制造业企业财务成本精细化管理的重要性

2.1 提高企业生存能力

在制造业企业的生产运作中，成本支出和运营费用较大，但行业的利润率空间越来越小，过度的费用开支会对企业的利润产生不利影响，因此，有效的成本管理有助于企业减少运营风险，对于企业的生存发展有着非常重大的作用。

2.2 增加利润

制造业企业是营利性组织，追求利润最大化是其运营目标。在对企业进行成本管理的过程中，通过对企业内各个项目成本投入产出比进行细致剖析，将比率较低或明显不合理的项目费用支出进行削减，以此来提高企

业的运营收益,使企业能够实现资金累积,为制造业企业的进一步发展奠定坚实的基础。

2.3 帮助企业转型升级

我国制造业企业在达到一定发展阶段和规模之后,就必须要进行经营方式与组织架构的改革,以达到转型升级目的。企业的转型升级是指产品创新、技术创新和服务创新等一系列创新变化,这一过程要求有充足的资金作为支撑。在企业成长的进程中,通过对企业进行成本管理,可以达到资本积累目的,为企业的转型与发展提供充足资金与实体资产。

3 制造业企业财务成本精细化管理存在的不足

3.1 信息化系统建设不到位

在企业的成本精细化管理工作中,需要通过信息化系统的建设来为其提供支持。但是结合实际,目前部分制造业企业的管理系统仍然较为传统,使用的低端ERP管理系统,其中缺少针对性的成本管理模块,无法为企业的成本管理工作提质增效和精细化管理提供有力支持。

3.2 缺乏明确目标

制造企业在财务成本精细化管理时,需要基于企业内部情况、外部市场环境等,制定长期可行、科学合理的管理目标,才能保障管理的针对性、实效性。然而在实际工作中,却存在着缺乏明确管理目标的问题,影响着后续管理工作的推进。其主要是因为部分企业对于财务成本精细化管理目标的认知不够全面,因此未能制定合理、明确的目标,也无法为财务成本管理工作指明方向、提供有效依据,导致财务成本管理存在着很多的问题。再加上财务成本管理,与企业整体战略目标融合不足,与其他部门之间的沟通、协调较少,导致工作效率低下。

3.3 信息化建设不到位

在现代企业的发展过程中,数字化转型已经成为企业的必然趋势,尤其是对于制造企业,需要加强对智慧仓储的引进,减少人力资源成本投入。但是结合实际,个别制造企业仍然在使用较为传统的仓储管理模式,新技术的运用不到位,提高了人力资本,同时物资管理效率也较为低下。

3.4 成本管理体系不合理

企业的成本管理工作是一项系统性的长期工程,需要通过完善的管理体系建设来为其提供支持。但是结合实际,目前个别制造业企业的成本管理体系建设还不够完善,缺少对应的绩效考评制度,未能对成本管理的绩效结果进行相应的奖惩,企业员工对成本管理工作未形成正确认知,员工也不愿意参与到其中。

4 制造业企业财务成本精细化管理的改进措施

4.1 搭建信息化管理系统

该信息化管理体系需要将管控、运营和协同融为一体,以低代码平台和微服务体系结构为基础,通过对体系的功能和规则的设计,将企业成本管理流程体系进行连接,帮助企业达到标准化生产核算过程、自动化管理分析的目的。在构建信息化系统时,要根据各事业部的特征,对成本管理中出现的問題和原因进行辨识,帮助企业确定出成本管理的责任划分和计量标准,将成本集中、成本分配、成本控制和成本分析准则统一,使财务语言能够高效“对话”商业语言。帮助企业梳理各部门的经营需求,制定企业的成本分析制度。在整个成本架构中,构建涵盖产品研发、采购、生产、物流、质量、售后服务等在内的成本指标,并对其进行分层成本结构设计,匹配个性化分析维度、分摊、还原方案,从上到下,构建明确的、相互关联的成本分析报告系统;将生产成本分解为工单细度、工序细度,实现整个成本平台的有效开发;并对ERP、MES、PLM等系统中的重要数据进行提取和整合,以生产任务、产品、销售订单等为主要指标,让使用者可以在该平台对不同层次、不同主题的费用进行数据挖掘和分类总结。在此基础上,通过构建个体化分摊逻辑和交易数据建模,实现跨组织、跨系统费用削减,实现对企业内部“费用-收益”的精确解析。除此之外,平台还应具备多主题成本报表显示功能,可与图表显示相结合,将企业生产投入、产品成本和有关指标动态变化展示得一清二楚。对于出现的异常成本情况,可以进行自动警告,同时还可以通过图表实现追踪数据,帮助企业对成本驱动因素进行深入分析,从而对市场变动做出更快地反应,使数据价值得到释放。

4.2 明确管理目标

明确财务成本精细化管理目标,是管理计划落实的关键。在实际工作中,制造企业还需要基于内部生产经营情况,明确精细化管理的目标,以全面掌控财务成本,为企业带来更多的经济效益。首先,企业管理层应当深入到采购、生产、库存、财务等部门的业务活动了解中,通过分析各环节的工作特征,然后立足于企业整体战略目标之上,制定清晰、合理的管理目标。其次,加快现代化信息技术建设步伐,实现各项工作的信息化与电子化,进一步优化与调整管理目标。制造企业的传统采购工作,主要依赖于纸质采购申请书,整个申请与审核流程较多、周期较长,经常存在着信息传递延迟、错误的现象。通过现代化信息技术的建设,就可以借助电子化的采购申请书,节约更多的资源、时间,实

现精细化管理,为管理目标的优化与调整提供了相应的参考依据。最后,整个财务成本精细化管理,还要与其他部门保持密切的沟通交流,与企业的整体战略目标相融合,确保管理目标的科学合理、长期可行,有利于管理计划的落实。比如与采购环节保持密切的联系,从而对供应商的资质、信用、交货能力、产品质量等进行全面评估,且借助现代化信息技术做好资料的收集、整理、分析,能够快速筛选出信誉佳、资质良好的供应商,降低采购环节的成本。通过与生产环节的交流协调,采用生产岗位价值管理方法,根据生产岗位合理划分人员的职责与任务,从而调动生产人员的工作积极性,实现资源资金的优化配置、合理利用,降低了生产过程的成本费用。

4.3 引进智慧仓储,强化精益管控

为了更好地提高企业的经营效率,企业需将智能化制造中心引入企业,运用“互联网+物联网”等先进技术手段,实现对企业物流和仓储的全方位信息化建设。通过整套智慧化、专业化的智慧仓库管理系统,不仅可以降低劳动力的消耗,还可以提升物料进出库效率和库存管理准确性,还可以对项目材料损耗进行实时监控,并对其进行实时补仓,从而降低材料损失、浪费和损坏风险,并消除“跑冒滴漏”问题。通过对信息化仓储项目运行进行初步估算,在项目的运行过程中,使用智能仓储,可以极大节约劳动力,降低各种材料的损失率,还可以防止由于缺少材料而造成的无效成本和生产停滞等问题,从而促进项目的高效建设和完美履约。

4.4 健全管理体系

完善的财务成本精细化管理体系,能够基于科学的方式、标准的规范之上,对每一生产环节、生产人员进行管控,快速提高财务成本的精细化管理水平。首先,制造企业需要积极借鉴优秀的管理方法、制度体系,并且结合企业的实际情况作出相应的调整。也可以基于传统的管理制度体系之上,进行不断的完善与优化,以适应企业现阶段的发展需求。其次,在管理制度的健全中,需要不断细化各项管理内容,明确各项成本的核算

原则、标准、方法,保障不同环节的成本核算方法合理性,提高成本核算的精准性、成本管理的实效性。比如在直接成本与间接成本的分配方式确定中,固定成本与变动成本的划分准则确定中,需要做好成本相关信息的采集细化,接下来明确各部门的职责与权限,在相互协调与配合中,确定具体的分配方式与划分准则,采用切实可行的核算方法,真正实现精细化管理。最后,制造企业应当从可行性、合理性的角度出发,做好财务成本管理评价体系的完善,然后从定性与量化的角度进行管理制度的评估。其具体包括成本控制效果、成本节约率、成本误差率等,并且将其与工作人员的绩效考核指标相挂钩,调动相关人员的工作积极性,定期开展监督与考核。此外,通过监督机制的建立,加强对企业的内部审计、成本核算核对、定期成本报告等监管,通过成本数据的抽样检查,以及时发现成本精细化管理存在的问题,深入分析原因,制定切实可行的解决措施。

5 结束语

通过实施财务成本精细化管理,制造业企业能够有效降低成本、提高经济效益,从而在激烈的市场竞争中立于不败之地。未来,企业应持续优化成本管理体系,加强信息化建设,明确管理目标,实现财务成本管理的精细化、科学化,为企业的长远发展奠定坚实基础。

参考文献

- [1]孙继艳.制造业企业财务成本控制问题及对策分析[J].产业创新研究,2020,32(21):80-81+84.
- [2]柳红梅.制造业财务管理中的成本控制措施分析[J].投资与创业,2020,31(19):96-98.
- [3]朱佳蕾.制造业企业财务成本精细化管理研究[J].纳税,2020,14(15):81-82.
- [4]张敏晞.ERP系统下的企业财务成本管理分析[J].中国集体经济,2019,68(24):137-138.
- [5]孙昊.信息系统环境下制造业企业加强成本核算与管理的策略与措施[J].企业改革与管理,2019,42(15):162-163.