

# 中小企业财务管理中存在的问题及对策研究

李 新

焦作煤业(集团)有限责任公司 河南 焦作 454000

**摘要:** 中小企业作为经济发展的重要力量,其健康运营对促进就业、推动创新和维持市场活力具有不可替代的作用。然而,在财务管理方面,中小企业财务管理中存在的问题涉及融资、制度、投资、成本、信息透明度等多个方面。这些问题限制了企业的健康发展的同时,还可能危及企业的生存。因此,深入分析中小企业财务管理中存在的问题,并提出有效的解决对策,对于提升这些企业的竞争力、实现可持续发展具有重要意义。

**关键词:** 中小企业财务管理; 存在的问题; 对策研究

引言: 中小企业作为推动经济增长、促进就业和社会稳定的重要力量,其财务管理在企业的生存与发展中扮演着至关重要的角色。财务管理不仅关乎企业的资金运作效率,还直接影响到企业的战略决策、风险控制及市场竞争力。基于此,论文研究旨在探讨当前中小企业财务管理面临的主要问题及其成因,并在此基础上提出相应的管理优化策略和建议,以期为中心企业的健康成长提供理论支持与实践指导。

## 1 中小企业财务管理的作用

### 1.1 资金筹集与配置

中小企业往往面临资金短缺的问题,有效的财务管理能够帮助企业通过多种渠道筹集资金,如银行贷款、风险投资、政府补助、股权融资等。再加上,财务管理还负责资金的合理配置,确保关键业务和投资项目获得足够的资金支持,提高资金使用效率,避免资金闲置或浪费。

### 1.2 成本控制与利润最大化

精确的成本核算和预算管理,使得财务管理能够识别并削减不必要的开支,尽可能优化生产流程,提高资源利用效率<sup>[1]</sup>。成本控制是中小企业提升利润空间的关键手段之一。除此之外,财务管理还利用分析成本结构,为企业制定价格策略、产品组合调整等提供数据支持,以实现利润最大化。

### 1.3 风险管理

中小企业面临的市场、信用、财务、运营等多维度风险不容忽视。财务管理通过建立风险预警机制,监测关键财务指标的变化,能够及时发现并评估潜在风险,最终为企业制定应对策略提供依据。如,通过信用评级控制应收账款风险,利用套期保值工具管理汇率风险等,以确保企业稳健运营。

### 1.4 决策支持

财务管理为企业决策提供关键财务信息和分析报告,如财务报表分析、现金流量预测、投资回报率分析等。这些信息有助于管理层做出更加科学、合理的经营决策,如是否扩大生产规模、进入新市场、进行并购等。良好的财务管理能够提升决策效率和质量,降低决策失误带来的损失。

### 1.5 合规性与信誉建设

遵循国家财经法规、会计准则进行财务管理,不仅有助于企业规避法律风险,还能提升企业的市场信誉。良好的财务记录和透明度能够增强投资者、供应商、合作伙伴及消费者的信任,为企业的融资、合作和市场拓展创造有利条件。

### 1.6 绩效评价与激励机制

财务管理通过建立绩效考核体系,对各部门和员工的业绩进行量化评估,为激励机制的设计提供依据。合理的绩效评价和激励机制能够激发员工的积极性和创造力,促进企业内部竞争与合作,提升整体运营效率。

## 2 中小企业财务管理中存在的问题

### 2.1 融资困难与资金短缺

中小企业由于规模较小、抵押物不足、信用记录有限等因素,往往难以从银行等传统金融机构获得足够的贷款支持。同时,资本市场对中小企业的准入门槛较高,发行股票或债券等融资方式也难以实施。这导致中小企业面临严重的资金短缺问题,影响了其正常运营和扩张计划。

### 2.2 财务管理制度不健全

许多中小企业缺乏完善的财务管理制度,导致财务管理混乱,资金使用效率低下。缺乏明确的财务职责划分、有效的内部控制机制和健全的财务管理流程,使得企业容易发生财务漏洞和风险事件<sup>[2]</sup>。此外,一些中小企业甚至存在无证上岗的财务人员,财务管理人员的素质

和专业水平参差不齐,难以胜任复杂的财务管理工作。

### 2.3 投资决策能力不足

中小企业在投资决策方面往往缺乏科学合理的规划和风险评估。因缺乏足够的投资分析和论证,企业可能盲目追求短期利益,投资于高风险的项目或领域,导致投资失败和资金损失。更严重的是,中小企业往往忽视长期发展规划,导致投资决策缺乏战略性和可持续性。

### 2.4 成本控制不严

中小企业在成本控制方面存在诸多问题,如成本核算不实、控制体系不健全等。面对激烈的市场竞争,为大幅度降低成本,一些企业可能采取不正当手段,如偷工减料、降低产品质量等,其结果不仅损害了企业的声誉,还可能引发法律风险。而且,缺乏有效的成本控制机制,这种现象也使得企业在面对原材料价格上涨、人工成本增加等外部压力时,使企业难以保持盈利能力和市场竞争力。

### 2.5 财务信息不透明

中小企业财务信息不透明的问题,关乎企业内部的运营效率和决策质量,更直接影响到企业的外部形象和信誉。由于财务信息的不透明,企业内部管理层可能无法准确掌握企业的财务状况,导致决策失误或资源浪费。而且,外部投资者和利益相关者因无法获取真实可靠的财务信息,难以对企业做出准确的评估和判断,进而可能引发投资疑虑和信任危机。不信任不仅会导致企业融资困难,还可能影响企业的市场地位和品牌价值。此外,财务信息的不透明还可能为内部人员提供舞弊和侵占资产的机会,增加了企业的财务风险和道德风险。因而,中小企业必须高度重视财务信息的透明度和公开性,建立完善的财务信息披露机制,加强内外部的沟通与监督,以提高企业的公信力和竞争力。

### 2.6 缺乏高素质的财务管理人才

中小企业在财务管理方面面临的一个严峻挑战是缺乏高素质的财务管理人才。由于中小企业在薪酬待遇、职业发展机会以及品牌影响力等方面往往无法与大型企业相抗衡,因此在吸引和留住高素质财务管理人才方面确实存在较大困难。所以,会导致企业在财务管理方面难以实现创新和优化,还使得企业在面对复杂多变的市场环境时,难以做出及时准确的财务决策<sup>[3]</sup>。还有,缺乏高素质的财务管理人才,可能引发财务管理混乱、资金利用效率低下等一系列问题,进而影响企业的整体运营和盈利能力。所以,中小企业必须加大对财务管理人才的培养和引进力度,提升财务管理人才的专业素养和综合能力,以应对日益激烈的市场竞争和复杂的财务环境。

## 3 中小企业财务管理对策

### 3.1 拓宽融资渠道,优化资金结构

中小企业在融资过程中,除了传统的银行贷款和政府补助外,还应积极探索风险投资、股权融资、债券发行以及供应链金融等多元化的融资渠道。像是风险投资就可以为初创或成长型企业提供资金支持,促进其快速发展;股权融资则可以采取引入战略投资者或上市等方式,为企业带来更多长期稳定的资金支持。债券发行则是一种相对低成本的融资方式,比较适合有稳定现金流的企业。除了以上提到的策略之外,供应链金融则利用整合供应链上下游企业的资金流、信息流和物流,能够为中小企业提供更加灵活便捷的融资服务。也就是说,中小企业应加强与金融机构的合作,建立良好的信用记录,提高融资能力。并且,企业应根据自身经营情况和资金需求,合理规划资金结构,确保短期和长期资金需求的平衡,避免因资金短缺或过度依赖单一融资渠道而带来的经营风险。

### 3.2 建立健全财务管理制度

针对财务管理方面,中小企业必须建立完善的财务管理制度,以确保财务活动的合法合规性和财务管理的透明度。其中,包括明确的财务职责划分,确保每个财务岗位都有明确的职责和权限,尽可能避免职责不清导致的财务管理混乱。而且,企业应建立有效的内部控制机制,通过设立内部审计部门或聘请外部审计机构,对财务活动进行定期审计和检查,确保财务数据的真实性和准确性。仅仅做到上述两点远远不够,健全的财务管理流程同样是必不可少的,包括预算编制、成本控制、资金管理、财务报告等方面,都应建立标准化的操作流程和审批机制。另外,值得一提的是,中小企业还应注意加强对财务人员的培训和教育,提高其专业素养和职业道德水平,确保财务管理的专业性和规范性。

### 3.3 强化成本控制与预算管理

中小企业财务管理对策的实施离不开成本控制与预算管理,为此,中小企业在成本控制方面,应当尤其注重优化生产流程和提高资源利用效率。具体实现的手段有以下几个方面:

3.3.1 引进先进的生产技术和设备,致力于提高生产效率和质量,使企业生产成本能够得到有效降低。在此基础上,企业应严肃采购环节的管理,应用集中采购、比价采购等方式,努力降低采购成本<sup>[4]</sup>。

3.3.2 在预算管理方面,中小企业应建立完善的预算管理体系,对各项支出进行科学合理的预算规划和监控。预算的制定应充分而科学地考虑企业的实际情况和

市场需求，确保预算的合理性和可行性。执行过程中，企业应定期分析预算执行情况，及时调整预算方案，提高预算管理在实施方面的灵活性和有效性。有效的成本控制和科学的预算管理，使得中小企业能够实现资金的有效利用，最终提高企业的盈利能力和市场竞争力。

### 3.4 加强成本控制与精细化管理

中小企业在实施成本控制策略时，不仅要注重直接成本的控制，更要关注间接成本的管理，以全面实现成本效益最大化。

首先，在直接成本控制方面，企业应首当其冲引入先进的生产技术和设备，如自动化生产线和智能化管理系统，以提高生产效率，进而降低单位产品的生产成本。接着，精细化管理的应用，能够助力企业优化生产流程，减少不必要的环节和浪费，如采用精益生产模式，实现生产过程的持续改进。

其次，在间接成本控制方面，企业应加强对管理费用和销售费用的监控，采取预算管理和绩效考核的方法，严格控制各项费用的支出。

最后，中小企业还应注重供应链的优化，与供应商建立长期稳定的合作关系，争取更优惠的采购价格，同时积极优化库存管理，减少库存积压和资金占用，提高资金周转率。降低成本的过程中，企业应坚守质量底线，确保产品质量不受影响，避免采用不正当手段损害企业声誉和品牌形象，以实现企业的可持续发展。

### 3.5 提高财务信息披露透明度

中小企业提高财务信息披露透明度，是增强企业公信力的关键，也是吸引外部投资、提升企业价值的重要途径。那么，企业应建立规范的财务报告制度，确保财务报告的准确性和完整性，定期向内部管理层和外部投资者公布财务报告，包括资产负债表、利润表、现金流量表等核心财务报表，以及重要的财务指标和业绩分析。在信息化建设的基础上，如建立财务信息共享平台，实现财务数据的实时共享和查询，提高财务信息的及时性和准确性，让投资者和利益相关者能够随时了解企业的财务状况和经营成果<sup>[5]</sup>。另外，企业还应加强内部监督，建立健全内部审计制度，定期对财务状况进行审计，确保第一时间发现并纠正存在的问题，防止财务舞

弊和资产侵占。更进一步地，企业应积极与外部审计机构合作，接受独立审计，提高财务信息的公信力和可信度，从而赢得更多投资者的信任和支持，为企业发展创造更好的外部环境。

### 3.6 吸引和培养高素质的财务管理人才

3.6.1 企业应提供具有显著竞争力的薪酬待遇，确保财务管理人才的收入水平与市场接轨，吸引更多优秀人才加入。然后应给员工提供良好的职业发展机会，为财务管理人才规划清晰的职业路径，提供晋升机会和培训资源，尽力激发员工的工作热情和创造力。

3.6.2 在工作环境方面，企业应营造积极向上、和谐融洽的工作氛围，鼓励员工之间的沟通与合作，提高整个团队的凝聚力和战斗力。

3.6.3 中小企业还应建立人才培养机制，定期组织专业培训，邀请行业专家、学者进行授课，致力于提升财务管理团队的专业素养和创新能力。鼓励员工参与企业财务管理决策，可以提高决策的科学性和合理性，还可以激发员工的归属感和责任感，推动企业财务管理水平的提升。

结语：综上所述，中小企业财务管理的作用体现在资金的有效管理、成本控制、风险管理、决策支持、合规性建设、绩效评价以及战略规划等多个方面。它是企业健康运行的核心保障，对于提升企业的经济效益、增强市场竞争力、实现可持续发展具有重要意义。因此，中小企业应高度重视财务管理，不断优化财务管理体系，以适应复杂多变的市场环境。

### 参考文献

- [1]陶晓.中小企业财务预算管理问题与优化策略[J].营销界,2021,(Z3):94-96.
- [2]周芝成.中小企业财务管理中存在的问题及应对策略[J].企业改革与管理,2021,(18):197-198.
- [3]周颖.新常态环境下农村中小企业财务管理问题及规范策略[J].山东农业工程学院学报,2021,38(04):43-47.
- [4]夏青.中小企业财务管理工作存在的问题与优化策略探析[J].现代营销(经营版),2021,(01):114-115.
- [5]吕叶.浅议中小企业财务管理中存在的问题及应对策略[J].财经界,2020,(24):173-174.