

基于自建仓库的供应链管理模式的创新与发展的研究

彭伟

深圳市前海富邦供应链有限公司 广东 深圳 518000

摘要: 本文研究了“自建仓库, 即时配送”模式在供应链管理中的创新与发展, 针对传统第三方仓储模式在物流效率低、库存管理困难及价格波动风险等问题上的局限性, 提出了自建仓库并结合即时配送的新模式。该模式在提高供应链整体效率和市场响应能力的同时, 通过仓储设施的合理布局、物流管理的智能化和价格结算机制的灵活运用, 有效缩短了发货周期, 降低了库存压力和资金占用。文章还探讨了该模式的社会和商业价值, 包括提升中小微企业竞争力、促进商品流通及降低环境污染等。本文的研究为供应链管理的优化与创新提供了新的思路和实践参考。

关键词: 供应链管理; 物流创新; 自建仓库

1 调研背景——传统供应链管理方式的限制

1.1 传统第三方仓储模式的结构

在中国的大宗商品供应链中, 第三方物流仓储中心通常集中于若干特定区域。以铝行业为例, 主要的仓储中心集中在广东、江苏、浙江、河南四大区域。这些仓储中心的布局与经济发展水平、工业基础密切相关, 因而具有较强的区域性和集中性, 这样的分布模式也带来了一些问题: 仓储中心的数量有限, 且集中于中国中东部地区, 无法有效覆盖全国各地的需求端。这种分布模式给供应链管理带来了物流运输距离过长的问题, 导致整体供应链的响应速度受到限制。

仓储中心与需求端的地理距离直接影响着物流效率。在传统的第三方仓储模式中, 由于仓储中心的分布较为集中, 大多数需求端企业与仓储中心的距离较远, 尤其是位于偏远地区的中小微企业。长途运输不仅增加了物流成本, 还拉长了交付时间, 进一步导致供应链响应滞后。此外, 在物流过程中, 还存在运输途中不确定性因素, 可能对货物的及时性和安全性产生负面影响。

在传统第三方仓储模式下, 货物从供应端生产出来后, 需要经过储存、物流运输等多个环节, 最终到达需求端。这个过程通常需要3至5天甚至更长的时间。这意味着, 需求端企业必须提前预估并储备足够的库存, 以应对日常生产需求, 这样的库存储备, 对于处于商品需求端的企业而言, 不仅资金占用大, 仓储管理也难上加难, 同时, 过长的交付周期也使得需求端难以灵活应对市场需求的变化, 造成资源的浪费和市场的错配^[1]。

1.2 传统模式的局限性

(1) 仓储集中的地理局限性

作者简介: 彭伟 (1985.07-), 男, 汉族, 陕西省咸阳市人, 研究生, 硕士学位, 主要研究方向为数字供应链。

传统的仓储模式在布局上过于集中于少数经济发达地区。这种地理局限性导致了供应链的区域性特征非常明显, 不能有效覆盖全国范围内的需求。这对于分布广泛的需求端企业, 尤其是那些位于偏远地区的中小企业来说, 显得尤为不利, 它们需要承担较高的物流成本, 同时还可能面临物流时间较长与货物损坏的问题。

(2) 供应链效率低下的表现

传统供应链管理中的低效问题, 不仅体现在长途运输和库存管理上, 在一定程度上影响了企业的生产效率, 尤其是在需求波动较大的情况下, 传统模式的库存管理和交付机制缺乏足够的灵活性, 而且还体现在供应链整体的响应速度上, 需求端由于交付周期过长, 不能及时获得所需的商品, 从而导致了企业的库存管理和交付市场需求的变化没有得到有效的响应, 从而造成库存积压或短缺问题频发, 从而导致供应链整体效率的进一步降低。

2 “自建仓库, 即时配送”模式的创新

2.1 模式概述

2.1.1 “自建仓库, 即时配送”模式的定义

“自建仓库, 即时配送”模式是一种新型供应链管理新模式, 其核心思想是通过企业自建仓库, 在需求集中地区灵活布设仓储设施, 并结合即时配送的方式, 大幅度缩短交付周期, 提升供应链响应速度。与传统的第三方物流仓储模式相比, 该模式不仅实现了货物的就近存储, 还通过优化配送管理, 实现24小时内送达需求端。这种模式核心目标是减少库存积压、降低物流成本以及提高供应链整体效率, 从而更好地服务需求端企业, 尤其是中小微企业。

2.1.2 需求端集中度为导向的仓库布局

在“自建仓库, 即时配送”模式中, 仓库的布局是以需求端的集中度为导向进行的。为了更好地满足需求

端企业的即时物流需求,该模式在全国范围内选择需求集中的地区,建立多个仓储中心。目前,企业已经在全国设立了15个自建仓库。这些仓库的选址策略是根据各地需求密集程度进行的,尽量靠近客户,减少物流距离,降低运输成本,并提高供应链的响应速度。这样的布局不仅可以降低对运输的依赖,还能更好地适应需求端的区域特性,提升仓储与物流的协同效率^[2]。

2.1.3 即时配送模式的实施与管理

即时配送模式的实施依赖于高度集成的仓储和物流管理系统,在这种模式下,当需求端发出订单时,自建仓库会在24小时内完成货物的分拣和配送,直接送至客户指定地点。这种即时反应能力得益于智能化的仓储管理系统和物流网络,集库存管理、订单管理、物流配送等功能于一体,确保订单处理快捷,物资到达及时。即时配送的管理还涉及与供应端的紧密协作,供应端需根据需求波动及时调整产量和配送计划,以确保自建仓库的库存始终处于合理水平。

2.2 模式的优势与改进

2.2.1 效率提升

与传统模式相比,“自建仓库,即时配送”模式显著提高了供应链的整体效率。首先,该模式通过就近存储和即时配送的结合,大幅度缩短了从仓储中心到需求端的物流时间,使得从传统的3至5天交付周期缩短到24小时内完成。这种效率的提升意味着需求端能够更快地获得所需的原材料,从而有效地降低生产过程中的等待时间,提高企业的生产效率。其次,由于物流路径的简化和仓储中心的合理分布,该模式还减少了物流过程中的中间环节,降低了信息传递和货物运输中的延误风险^[3]。

2.2.2 零库存管理的可行性

零库存管理是通过降低库存来降低资金占用和管理成本的现代供应链管理所追求的目标之一。“自建仓库,即时配送”模式的高效性使得需求端企业能够尽可能减少自身的库存压力,甚至在某些情况下实现零库存管理。由于自建仓库的库存可以根据需求进行动态调整,同时配送时间也大大缩短,在很大程度上减少了库存持有的资金占用,同时这种模式也降低了库存相关的管理成本,帮助企业更好地控制运营费用,因此,需求端不再需要保持大量的安全库存以应对迟迟不能供应的情况。

2.2.3 仓储与物流的优化配置

“自建仓库,即时配送”模式通过对仓储与物流资源的优化配置,进一步提升了供应链的运行效率。仓储布局的需求导向使得仓库能够靠近主要的需求端,有效减少了长途运输的频次和距离。同时,物流配送的即时性

要求促使企业在物流网络上投入更多资源,实现了仓储与运输环节的无缝衔接。为支持即时配送的实现,该模式通过显著提高整个供应链协同性和响应速度的优化措施,采用了先进的信息管理技术,包括智能仓储系统和物流管理平台,以确保物流配送的透明性和实时性。

3 需求端的痛点与解决方案

3.1 降低库存与资金压力

3.1.1 传统模式下的库存与资金占用

在传统的供应链管理模式下,由于第三方物流仓储中心的地理集中性和长途运输所需的时间,需求端企业必须保持较高水平的库存储备以应对供货的不可预测性。这意味着需求端需要为3至5天甚至更长的交付周期准备足够的安全库存。这些存货的积压,不仅占用了大量的仓储空间,而且造成资金占用过高,限制了企业的资金周转。过高的库存水平还增加了管理成本,如储存费、物料损耗和管理人员的成本。这些因素共同导致了企业运营效率的下降和资金运作的低效^[4]。

3.1.2 即时配送模式对库存管理的影响

“自建仓库,即时配送”模式的实施,有效地改变了传统供应链中库存管理的低效问题。通过自建仓库将仓储设施布设在需求集中区域,并提供24小时内的即时配送服务,企业可以显著减少安全库存的持有量。由于物流交付周期的缩短,需求端不再需要提前大量备货,只需根据生产需要进行按需采购。这种灵活的存货管理方式能够使企业达到降低存货储备水平的目的,降低管理成本,减少与存货有关的资金占用。通过即时配送模式,企业能够更好地应对需求波动,从而在管理库存时更精准、更高效地提高供应链弹性。

3.2 价格波动风险管理

3.2.1 传统模式下的价格锁定与交付时间错配

在传统的供应链管理模式下,由于物流配送时间较长,需求端企业通常需要在下单时锁定商品价格。然而,货物在交付到仓库或需求端的过程中,市场价格可能发生显著波动,导致最终的交易价格与预期价格之间存在较大差异。这种价格锁定与交付时间错配的现象,尤其在大宗商品如铝的交易中表现得尤为明显。价格波动可能使得供需双方面临不可预测的财务损失,给需求端的采购决策带来了较大的不确定性。

3.2.2 月份均价执行对冲策略

为了解决价格波动问题,“自建仓库,即时配送”模式引入了月均价套期保值策略。该策略的实施通过金融工具对铝的价格进行月均价套保,目的是在一定程度上锁定平均价格,从而降低价格波动对交易双方的影

响。具体来说,需求端在下单时按当日市场价格结算货款,而在月末根据当月的月均价进行多退少补。这种方式不仅保证了价格的相对稳定性,还使得交易双方能够合理分担价格波动带来的风险,有效地控制了因价格剧烈波动所可能引发的财务不确定性。

3.2.3 灵活结算方式对价格波动的控制

灵活的结算方式是“自建仓库,即时配送”模式降低价格波动风险的另一关键手段。通过实行按日价格结算与月均价调整相结合的结算机制,需求端在面对市场价格波动时可以更加灵活。首先,按当日价格进行结算,可以使需求端按照当前市场情况灵活决策,减少由于价格波动带来的心理和经济负担。其次,月末进行均价调整的机制,不仅能对价格波动进行平滑处理,还能在一定程度上实现双方的利益平衡,增强交易的稳定性。灵活结算方式的应用,提高了需求端企业应对价格波动的能力,使得整体供应链在应对市场不确定性时更加稳定和高效。

4 “自建仓储,即时配送”供应链管理模式的创新社会商业价值

4.1 社会价值

4.1.1 促进商品快速流通与消费便利

“自建仓库,即时配送”模式显著促进了商品的快速流通,增强了消费的便利性。通过将仓库布局在需求集中区域,并提供24小时的即时配送服务,商品能够更快地到达消费者手中,极大地缩短了交付周期。对于中小微企业和其他需求端客户来说,这意味着能够更灵活地应对市场需求的变化,降低因交付延迟而导致的生产停滞风险。商品的快速流通不仅提升了市场供应的稳定性,还为消费者提供了更便捷的购买体验,满足了现代市场对即时性和高效性的要求。

4.1.2 降低能耗与减少物流带来的环境污染

长途物流运输是其中一个重要的能源消耗来源,也是碳排放的重要来源。“自建仓储,即时配送”模式通过仓储设施的合理布局,降低了长途运输的需求,使供应链能耗显著降低,同时该模式的即时配送服务,使物流路径更加精准高效,减少了资源浪费,减少了运输过程中不必要的重复运输,从而使碳排放和环境污染进一步降低,同时也降低了供应链的能源消耗。通过这种模式的实施,企业不仅在供应链管理上实现了绿色环保的目标,还为全社会的节能减排作出了积极的贡献。

4.2 商业价值

4.2.1 提高中小微企业的竞争力

中小微企业通常由于规模较小,难以承担较高的物流成本和库存管理费用,而“自建仓库,即时配送”模

式的实施有效缓解了这些问题。通过在需求集中的区域建立自建仓库并提供快速的物流服务,中小微企业可以减少库存的持有量和物流时间,进而提高资金的利用效率。同时,该模式的即时响应能力使中小微企业能够更好地适应市场需求的快速变化,增强了其在市场中的竞争力,使得这些企业能够更灵活、更高效地参与到供应链的运作中^[5]。

4.2.2 降低企业物流成本与库存资金压力

降低物流成本和库存资金压力是“自建仓库,即时配送”模式在商业价值中的一大亮点。传统模式下,企业需要承受较高的长途物流费用,以及由于库存积压而导致的资金占用。而在新模式下,通过将仓储设施分布在需求端周围并实施即时配送,企业的物流路径显著缩短,运输成本大幅降低。同时,由于即时配送的灵活性,企业不再需要保持大量的存货,而存货水平的降低,在经营灵活性和财务稳定性上都有较大的增加,直接减少了资金占用,减轻了企业的资金压力,使企业的资金资源得到了更好的分配和使用。

5 结论

“自建仓库,即时配送”模式通过在需求集中区域建立仓储设施并提供24小时即时配送服务,显著提升了以大宗商品为代表的供应链的整体效率,解决了传统第三方仓储模式下物流周期长、库存压力大和价格波动风险高等问题。这一模式在社会层面通过提高供应链响应速度、降低能耗和碳排放,促进了商品的快速流通和消费便利;在商业层面,通过降低物流和库存成本、提高中小微企业竞争力并吸引更多客户,为企业创造了显著的经济效益。该模式的成功实施不仅为企业自身的业务发展提供了有效支持,也为整个行业的供应链管理创新与发展提供了可借鉴的经验和范例。

参考文献

- [1]谢伦新.传统钢材仓储企业转型战略研究——以A市某局X仓储物流公司为例[J].铁路采购与物流,2024,19(05):27-29.
- [2]王静漪.基于数字化的智慧物流供应链体系分析[J].中国航务周刊,2024,(37):54-56.
- [3]郭继武.智慧物流转型升级的现状与方向[J].人民论坛,2024,(15):87-89.
- [4]侯雅慧.智慧物流产业集聚对经济增长的空间效应研究[D].山西财经大学,2023.
- [5]朱向萍.智慧物流政策实施对股东价值的影响效应——基于沪深A股上市物流企业经验数据[J].商业经济研究,2022,(11):101-104.