

财务会计信息精准性对企业战略决策有效性的影响机制研究

辛志平

浙江自力机械有限公司 浙江 绍兴 312000

摘要：本文探讨了财务会计信息精准性对企业战略决策有效性的影响机制。本文先阐述了财务会计信息在企业战略决策中的基础性、指导性和风险防范作用。同时，本文还强调了提高会计信息质量对于保障科学决策的重要性，包括构建完善的企业会计管理制度、加强会计信息质量的监督力度等。此外，本文还分析了财务共享服务中心建设和会计信息化对企业财务管理的影响，以及这些影响如何进一步作用于企业的战略决策。最后，本文提出了相应的建议并总结了财务会计信息精准性对企业战略决策有效性的重要影响。

关键词：财务会计信息；精准性；企业战略决策；有效性；影响机制

引言

在复杂多变的市场环境中，企业战略决策的有效性直接关系到企业的生存和发展。而财务会计信息作为企业内部运营情况的综合数据，其精准性对企业战略决策具有重要影响。本文旨在探讨财务会计信息精准性对企业战略决策有效性的影响机制，为企业制定科学、有效的战略决策提供参考。

1 财务会计信息在企业战略决策中的作用

1.1 基础性作用

财务会计信息提供了企业内部运营情况的综合数据，包括盈利状况、资产负债情况以及现金流量等要素。这些数据是企业制定战略的基础，有助于企业领导层了解企业的实际情况，为战略决策提供依据。通过对财务数据的分析和比较，企业能够准确评估自身的财务状况，包括盈利能力、偿债能力、运营效率等。这些评估结果对于企业制定战略方向、调整战略重点具有重要意义^[1]。

1.2 指导性作用

在市场营销方面，财务会计信息可以提供企业销售额的数据，帮助企业分析产品的销售情况，进而决策营销策略的调整。例如，根据销售数据判断哪些产品受欢迎，哪些产品需要改进或淘汰。在人力资源管理方面，财务会计信息可以提供企业人力成本的数据，帮助企业根据不同岗位的贡献度进行薪酬制度的调整，提高员工激励和绩效管理水平。

1.3 风险防范作用

财务会计信息能够预测出企业可能面临的财务风险，如资金短缺、成本增加等。通过对财务数据的分

析，企业可以提前采取措施进行风险防范，避免风险对战略决策的影响。对于企业而言，投资是战略决策中关键的一环。财务会计信息可以提供企业过去的经营状况和财务状况的数据，帮助企业判断投资项目的价值和回报，从而决策是否进行投资^[2]。

2 提高会计信息质量保障科学决策的措施

2.1 构建完善的企业会计管理制度

企业应高度重视会计控制制度的建立和完善，通过制定严格的规章制度来确保会计信息的准确性和资产的安全性。会计制度环境是企业会计管理的基础，它反映了企业对会计内部控制的重视程度，也是企业员工是否按规章制度行事的重要体现。企业应明确会计岗位的职责和权限，规范会计处理的流程和方法，确保会计工作的规范化和标准化。同时，企业还应加强对会计制度的宣传和培训，提高员工对会计制度的认知和理解，使其能够自觉遵守会计制度，形成良好的会计文化氛围。在企业面临会计风险时，应制定完善的流程进行防御。这包括风险识别、风险评估、风险应对等环节。风险识别是发现潜在会计风险的过程，企业应通过定期审计、内部审计等方式，及时发现会计工作中存在的问题和风险点。风险评估是对识别出的风险进行量化和评估的过程，企业应根据风险的性质和大小，制定相应的风险应对策略^[3]。风险应对则是根据风险评估结果，采取相应的措施来降低或消除风险的过程。通过完善会计控制流程，企业可以确保会计信息的准确性和完整性，避免会计风险对企业决策造成不良影响。会计控制体系是企业会计管理的重要组成部分，它包括财务计量考核、风险评估等内容，能够对企业会计进行系统、全方位的管理

控制。企业应构建完善的会计控制体系,明确各会计岗位的职责和权限,规范会计处理的流程和方法,确保会计工作的规范化和标准化。同时,企业还应加强对会计控制体系的监督和执行,定期对会计控制体系进行评估和改进,确保其能够适应企业发展的需要。通过构建完善的会计控制体系,企业可以提高会计信息的质量,为企业的战略决策提供更可靠的依据。

2.2 加强会计信息质量的监督力度

企业应完善内部财务管理制度,提高资金的安全性,随时掌握资金的动态。通过加强财务管理制度的执行力度,可以减少人为错误和偏差,提高会计信息的准确性。企业应建立健全的资金管理制度,明确资金的审批、使用、监督等流程和方法,确保资金的合法、合规使用。同时,企业还应加强对资金使用的监督和管理,定期对资金使用情况进行审计和检查,及时发现和解决资金使用中存在的问题和风险。同时,企业应建立健全的会计信息监督机制,对会计信息的收集、处理、分析等环节进行全程监督。通过监督机制的建立和执行,可以及时发现和解决会计信息质量问题,确保会计信息的真实性和可靠性。企业应设立独立的内部审计部门或聘请外部审计机构,定期对会计信息进行审计和检查,确保会计信息的准确性和完整性。此外,企业还应加强对会计人员的监督和管理,建立会计人员的考核和评价机制,对会计人员的职业道德、业务能力等方面进行综合评价,确保会计人员的素质和能力能够满足企业发展的需要^[4]。

3 财务共享服务中心和会计信息化对企业财务管理的影响

3.1 财务共享服务中心的建设和影响

财务共享服务中心通过集中处理财务数据,提供财务分析报告,制定科学的财务战略方案等,可以大大提高财务管理的效率。同时,财务共享服务中心还可以实现数据的快速共享和沟通,方便不同部门之间的协作和决策。财务共享服务中心的建设需要对原有的财务流程进行优化和再造。通过重组业务流程、组织架构等,可以形成更加高效、合理的财务流程,提高财务管理的精确度和效率。财务共享服务中心可以加强财务稽核和合规管理,提高企业的合规性。通过自动化的会计核算和审计系统,可以实现财务数据的实时监控和稽核,及时发现和解决财务管理中存在的问题。

3.2 会计信息化对企业财务管理的影响

会计信息化可以实现会计工作的软件化、自动化和网络化,大大提高财务管理的效率。通过自动化的数据

录入和处理,可以避免人为的计算错误和录入错误,提高财务管理的精确度。会计信息化可以提供高质量的财务信息,为企业的决策提供支持。通过自动化的数据分析和报告系统,可以为各级管理人员提供准确、及时的财务信息,帮助他们做出科学的决策^[5]。会计信息化可以加强财务稽核和合规管理,提高企业的合规性。同时,会计信息化还可以实现预测和模拟分析,帮助企业进行风险管理和战略规划。

4 财务会计信息精准性对企业战略决策有效性的影响机制

4.1 提高战略决策的准确性

企业在制定战略决策时,需要依据精准的财务数据进行分析。只有准确的财务数据才能反映出企业的实际情况,为战略决策提供依据。如果财务数据不准确或存在偏差,将直接影响战略决策的准确性。精准的财务会计信息可以为企业提供科学的市场分析支持。通过对财务数据的深入分析,企业可以了解市场需求、竞争态势等关键信息,为战略决策的制定提供有力的支持。

4.2 增强战略决策的可执行性

精准的财务会计信息可以为企业提供可行的财务计划。这些财务计划包括预算、成本控制、资金筹措等方面,是战略决策得以执行的重要保障。如果财务数据不准确或存在偏差,将直接影响财务计划的可执行性。精准的财务会计信息可以帮助企业优化资源配置。通过对财务数据的分析,企业可以了解各项资源的利用情况,从而进行合理的资源配置,确保战略决策的有效执行。

4.3 降低战略决策的风险

精准的财务会计信息可以为企业提供风险预警和评估依据。通过对财务数据的分析,企业可以预测出可能面临的财务风险,如资金短缺、成本增加等。在此基础上,企业可以采取相应的风险防范措施,降低战略决策的风险。会计信息化可以实现预测和模拟分析,帮助企业进行风险管理和战略规划。通过模拟不同情境下的财务状况和战略效果,企业可以评估战略决策的风险和可行性,为战略决策的制定提供有力的支持^[6]。

5 提升企业财务决策能力的建议

5.1 重视会计信息质量

在当今数据驱动的商业环境中,会计信息的质量直接关系到企业战略决策的有效性。企业应高度重视会计信息质量,将其视为企业管理的核心要素之一。首先,建立健全的会计管理制度是确保会计信息准确性的前提。这包括明确会计岗位职责、规范会计处理流程、设定严格的会计审核机制等,以制度的力量约束和引导会

计行为,减少错误和舞弊的可能性。同时,监督机制的建设同样不可或缺。企业应设立独立的内部审计部门或聘请外部审计机构,定期对会计信息进行审计,确保会计信息的完整性和及时性。此外,还应鼓励员工参与会计监督,建立举报机制,对发现的会计问题及时进行处理和纠正。通过提高会计信息质量,企业可以更加准确地了解自身的财务状况和经营成果,为战略决策提供坚实的数据支撑。

5.2 推进财务共享服务中心建设

财务共享服务中心作为现代企业管理的新模式,对于提升财务管理效率、促进部门间协同具有显著作用。企业应积极推进财务共享服务中心的建设,将分散于各部门的财务职能进行集中管理,实现财务资源的优化配置。通过财务共享服务中心,企业可以统一会计政策、核算标准和处理流程,提高会计信息的可比性和一致性,降低因部门间沟通不畅而产生的错误和延误。此外,财务共享服务中心还能实现数据的快速共享和沟通。通过构建先进的财务信息系统,各部门可以实时获取所需的财务信息,减少信息传递的中间环节,提高决策效率。同时,财务共享服务中心还能根据不同部门提供定制化的财务服务,满足其个性化的需求,促进部门间的紧密合作和协同作战。

5.3 加强会计信息化建设

会计信息化是企业财务管理现代化的重要标志。企业应加强会计信息化建设,利用先进的信息技术提升财务管理的精确度和效率。首先,企业应引入先进的会计软件,实现会计数据的自动化录入和处理,减少人为错误和偏差。通过会计软件中的自动化功能,如自动对账、自动报表生成等,可以大幅提高会计工作的效率和准确性。同时,会计信息化还能为企业的战略决策提供强大的数据支持。通过构建大数据平台,企业可以对海量的财务数据进行挖掘和分析,发现潜在的商业机会和风险点。此外,会计信息化还能实现财务与业务的深度融合,将财务信息嵌入到企业的各个业务流程中,实现财务与业务的无缝对接和协同管理。通过加强会计信息化建设,企业可以更加精准地把握市场动态和竞争态势,为战略决策提供科学依据^[7]。

5.4 提高员工信息化素养

员工是企业最宝贵的财富,也是会计信息化和财务共享服务中心建设的关键力量。企业应加强对员工的信息化培训,提高员工的信息化素养。首先,企业应定期组织会计信息化相关的培训课程和研讨会,邀请行业专家和学者进行授课和指导,帮助员工掌握先进的会计信息化技术和工具。同时,企业还应鼓励员工自主学习和实践。通过设立学习奖励机制、提供在线学习资源等方式,激发员工的学习热情和积极性。此外,企业还应注重培养员工的创新意识和风险意识。在会计信息化和财务共享服务中心的建设过程中,鼓励员工提出创新性的想法和建议,为企业的财务管理注入新的活力。同时,通过风险教育和案例分享等方式,提高员工的风险防范意识,确保企业在财务管理过程中能够稳健前行。

结束语

本文探讨了财务会计信息精准性对企业战略决策有效性的影响机制。通过文献回顾和理论分析,本文发现财务会计信息在企业战略决策中起着基础性、指导性和风险防范作用。同时,提高会计信息质量对于保障科学决策具有重要意义。财务共享服务中心建设和会计信息化对企业财务管理的影响也进一步作用于企业的战略决策。精准的财务会计信息可以提高战略决策的准确性、增强战略决策的可执行性、降低战略决策的风险。

参考文献

- [1]赵丹.企业战略差异度对预算执行偏差的影响研究[D].东北财经大学,2022.
- [2]刘会.企业信息化水平对内部控制有效性的影响研究[D].黑龙江大学,2016.
- [3]姜廷廷.企业信息化环境下内部控制有效性对审计定价的影响研究[D].辽宁科技大学,2015.
- [4]辜伟鑫.企业信息化对内部控制有效性的影响研究[D].首都经济贸易大学,2013.
- [5]黄斯颖.企业管理与信息系统战略匹配动态机制研究[D].厦门大学,2007.
- [6]张晓薇.战略管理会计在商业银行中的应用研究[D].首都经济贸易大学,2018.
- [7]蒋颖.战略管理会计在我国的现状及发展对策[D].东北财经大学,2003.