

事业单位财务精细化管理措施

张生锋

嘉峪关市生态环境局 甘肃 嘉峪关 735100

摘要: 本文探讨了事业单位财务精细化管理的特征、存在的问题及相应措施。精细化管理在事业单位财务管理中表现出统筹全局、专业化、系统化和数据化信息化的特点。然而,当前存在财政精细化不受重视、制度难以落实和财务人员选拔混乱等问题。为解决这些问题,文章提出了完善财务预算管理制度、充分使用现代计算机技术、完善财务内部控制制度、健全财务风险管理机制和提高财务精细化管理意识等措施。这些措施旨在提升事业单位财务管理的精细化水平,确保公共资源的有效利用和服务质量的提升。

关键词: 事业单位; 财务管理; 精细化管理; 措施

引言

事业单位作为国家公共服务的重要支柱,其财务管理的精细化水平直接关乎公共资源的高效利用与服务质量的提升。本文深入剖析事业单位财务精细化管理的特征,揭示当前存在的问题,并探讨相应的解决策略。旨在通过精细化管理路径的探索,为事业单位财务管理水平的提升提供理论指导与实践借鉴,推动公共服务事业的持续健康发展。

1 事业单位财务精细化管理特征

事业单位财务精细化管理具有以下几个显著特征:

(1) 统筹全局与突出重点: 财务精细化管理不仅关注事业单位的整体财务状况,还特别重视对重点活动的财务管理,同时兼顾那些平时容易被人忽略的活动,全面客观地反映事业单位的财务状况。(2) 专业化: 财务精细化管理的实施需要一支高素质的专业化员工队伍,以及相应的管理体制。这包括财务人员的专业素质和道德素质的提升,以及管理体制的专业化和规范化。(3) 系统化: 财务管理精细化是一项系统工程,涉及会计核算、内部控制、绩效考核等多个方面。这些方面相互关联、相互影响,任何一个方面出现问题都可能导致整个管理工作的偏离。(4) 数据化和信息化: 精细化管理强调数据的准确性和信息的实时性。通过充分利用现代信息技术,如财务软件和数据库系统,可以实现财务数据的高效处理和分析,为财务决策提供有力支持。

2 事业单位财务精细化管理存在的问题

2.1 财政精细化不受重视,思想认识不足

事业单位作为国家公共服务体系的重要组成部分,其财务管理的精细化程度直接影响到公共资源的有效利用和服务质量的提升。然而,部分事业单位对财务精细化管理的重视程度远远不够,这主要体现在管理层和基

层员工对精细化管理理念的认知缺失上。一方面,部分管理层缺乏前瞻性的财务管理视野,仍停留在传统的财务管理思维模式,认为只要保证资金安全、账目清晰即可,忽视了通过精细化管理提升资金使用效率和效益的重要性。另一方面,基层财务人员对精细化管理的理解不深,缺乏主动学习和应用精细化管理工具的积极性,导致在日常工作中难以贯彻精细化管理的要求。这种思想认识上的不足,使得精细化管理理念难以在事业单位内部生根发芽,财务管理方法依旧停留在简单和粗放的层面,难以适应新时代对财务管理高效、透明、精细化的要求。

2.2 制度难以落实,精细化管理推广不利

一是制度设计本身可能存在缺陷,如缺乏可操作性、与实际情况脱节等,使得执行者难以准确把握制度要求;二是制度执行过程中缺乏有效的监督和激励机制,导致执行力度不够,甚至存在制度被架空的现象;三是内部沟通不畅,各部门之间缺乏协同合作,使得精细化管理措施难以在全单位范围内得到有效推广和实施。这些因素共同作用,使得精细化管理在事业单位中的推进遭遇重重阻力,财务管理效果未能达到预期,影响了事业单位的整体运营效率和资源配置效率。

2.3 财务人员选拔混乱,会计核算方法不科学

财务人员作为财务管理的直接执行者,其专业素质直接关系到财务管理水平的高低。然而,部分事业单位在财务人员的选拔和任用过程中存在不规范、不透明的现象,如选拔标准不明确、程序不严谨、裙带关系干扰等,导致财务人员的整体素质参差不齐,部分人员缺乏必要的专业知识和技能,难以胜任精细化管理的需求^[1]。此外,会计核算作为财务管理的核心环节,其方法的科学性和规范性直接影响到财务信息的准确性和可靠性。

一些事业单位在会计核算方法上仍存在不科学、不规范的问题,如核算标准不统一、流程混乱、信息化程度低等,这不仅降低了会计核算的效率,也增加了财务风险,影响了财务管理的决策支持作用。

3 事业单位财务精细化管理措施

3.1 完善财务预算管理制度

财务预算是事业单位财务管理的核心环节,是指导单位各项经济活动的重要依据。为了加强财务预算管理的精细化,首先需要完善财务预算管理制度,确保预算的科学性、准确性和有效性。(1)预算管理全过程包括预算的编制、审批、执行、调整和考核等环节。事业单位应明确各个环节的具体流程和责任主体,确保预算管理的有序进行。在预算编制阶段,应充分考虑单位的实际情况和未来发展需求,确保预算的合理性和可行性;在预算审批阶段,应严格审核预算内容的合理性和预算规模的适度性,确保预算的合规性;在预算执行阶段,应加强对预算执行情况的监控和分析,及时发现和解决预算执行中的问题;在预算调整阶段,应严格按照规定的程序和要求进行调整,确保预算的严肃性和灵活性;在预算考核阶段,应建立科学的预算考核机制,对预算执行情况进行评价和奖惩,激励和约束单位的经济行为。(2)预算编制是预算管理的基础,其规范性直接影响到预算的执行效果。事业单位应建立科学的预算编制方法和流程,明确预算编制的依据、原则和要求。在编制预算时,应充分考虑单位的实际情况和未来发展需求,合理确定预算规模和预算结构;同时,还应加强对预算编制人员的培训和教育,提高其预算编制的专业水平和责任意识。(3)预算执行是预算管理的重要环节,其执行情况直接关系到预算目标的实现。事业单位应加强对预算执行情况的监控和分析,及时发现和解决预算执行中的问题。同时,还应建立严格的预算执行要求,明确预算执行的时限、标准和程序,确保预算的严肃性和权威性。对于预算执行中出现的問題,应及时进行调整和纠正,确保预算的顺利执行。(4)预算评估指标是衡量预算执行情况的重要依据^[2]。事业单位应建立科学的预算评估指标体系,包括预算执行率、预算节约率、预算调整率等指标,以全面反映预算的执行情况。同时,还应定期对预算执行情况进行评估和分析,及时发现和解决预算执行中的问题,为下一步的预算编制提供参考和依据。

3.2 充分使用现代计算机技术

随着信息技术的快速发展,现代计算机技术已成为财务管理的重要工具。事业单位应充分利用现代信息技

术手段,提高财务管理的效率和准确性。(1)财务软件是财务管理的重要工具,其功能和性能直接影响到财务管理的效率和准确性。事业单位应引入先进的财务软件,如ERP系统、财务管理软件等,实现财务数据的自动化处理和分析。同时,还应加强对财务软件的操作培训和维护管理,确保其正常运行和发挥作用。(2)数据库系统是存储和管理财务数据的重要平台。事业单位应建立完善的数据库系统,实现财务数据的集中存储和统一管理。通过数据库系统,可以方便地查询和分析财务数据,为财务决策提供有力支持。同时,还应加强对数据库系统的安全防护和备份管理,确保数据的安全性和可靠性。(3)数据挖掘技术是从海量数据中提取有用信息的重要手段。事业单位应充分利用数据挖掘技术,对财务数据进行深入分析和挖掘,发现潜在的规律和趋势。通过数据挖掘技术,可以更加准确地预测和判断财务状况和趋势,为财务决策提供科学依据。(4)统计分析方法是处理和分析财务数据的重要工具。事业单位应引入统计分析方法,对财务数据进行定量分析和比较。通过统计分析方法,可以更加客观地评价财务状况和绩效,为财务管理提供有力支持。

3.3 完善财务内部控制制度

财务内部控制制度是保障财务管理规范性和安全性的重要手段。事业单位应建立健全财务内部控制制度,明确岗位职责和权限划分,加强对财务活动的监督和制约。(1)岗位职责和权限划分是财务内部控制制度的基础。事业单位应明确各个财务岗位的职责和权限,确保每个岗位都有明确的职责范围和权限边界。同时,还应建立岗位轮换和交接制度,确保财务工作的连续性和稳定性。(2)监督和制约是财务内部控制制度的核心。事业单位应建立严格的监督和制约机制,对财务活动进行全过程、全方位的监督和制约。通过内部审计、外部审计等方式,及时发现和纠正财务活动中的问题和风险;同时,还应建立举报和投诉机制,鼓励员工积极参与财务监督,共同维护财务管理的规范性和安全性。(3)执行力度是财务内部控制制度有效性的关键。事业单位应加强对内部控制制度的执行力度,确保各项制度得到有效落实。通过定期检查、考核等方式,督促员工严格遵守内部控制制度;同时,还应建立奖惩机制,对执行内部控制制度表现突出的员工进行表彰和奖励,对违反内部控制制度的员工进行处罚和纠正。(4)加强对财务风险的管理和防控,建立健全财务风险管理机制。通过风险识别、评估和控制等手段,及时发现和应对潜在的财务风险,确保财务管理的稳健性和可持续性。

3.4 健全财务风险管理机制

财务风险是事业单位财务管理中不可避免的问题。为了降低财务风险的发生概率和影响程度,事业单位应建立健全财务风险管理机制。(1)风险识别是财务风险管理的基础。事业单位应加强对财务风险的识别和分析,及时发现潜在的风险点和风险因素。通过风险评估、风险排查等方式,确定财务风险的具体类型和表现形式;同时,还应建立风险预警机制,对可能出现的财务风险进行预警和提示。(2)风险评估是财务风险管理的重要环节。事业单位应建立科学的风险评估指标体系,对财务风险进行定量和定性评估。通过风险评估,可以更加准确地了解财务风险的大小和程度,为制定风险应对策略提供依据。(3)风险应对策略是降低财务风险的有效手段。事业单位应根据风险评估结果,制定相应的风险应对策略。对于不同类型的财务风险,应采取不同的应对策略,如风险规避、风险降低、风险转移和风险接受等。同时,还应建立风险应对预案,确保在风险发生时能够迅速有效地应对和处置。(4)风险监控和报告是财务风险管理的重要保障。事业单位应建立风险监控机制,对财务风险进行实时监控和动态分析^[3]。通过风险监控,可以及时发现和解决风险问题;同时,还应建立风险报告制度,定期向管理层和相关部门报告财务风险情况,为决策提供参考和依据。

3.5 提高财务精细化管理意识

财务精细化管理需要全员参与和共同努力。为了提高事业单位领导和财务人员精细化管理的认识和重视程度,应加强财务精细化管理理念的宣传教育。(1)宣传和教育是提高财务精细化管理意识的重要手段。事业单位应加强对财务精细化管理的宣传教育力度,通过举办讲座、培训等方式,向员工普及精细化管理的理念和方法;同时,还应通过内部刊物、网站等渠道,发布精细化管理的相关信息和案例,增强员工对精细化

管理的认识和认同感。(2)财务人员是财务管理的主体和核心力量。为了提高财务精细化管理的水平,事业单位应加强对财务人员的培训和学习力度。通过举办培训班、研讨会等方式,提高财务人员的专业素质和管理能力;同时,还应鼓励财务人员参加相关资格考试和认证,提升其专业水平和竞争力。(3)激励机制是提高员工积极性和创造性的重要手段。事业单位应建立科学的激励机制,对在财务精细化管理工作中表现突出的员工进行表彰和奖励;同时,还应将精细化管理工作纳入员工绩效考核体系,与员工的薪酬和晋升挂钩,激励员工积极参与精细化管理工作。(4)沟通与合作是提高财务精细化管理效率和质量的重要途径。事业单位应加强财务部门与其他部门之间的沟通与合作,建立有效的协作机制和信息共享平台;同时,还应加强与上级主管部门和相关部门的沟通与协调,争取更多的支持和帮助。

结束语

综上所述,事业单位财务精细化管理对于提升财务管理水平、确保公共资源有效利用和服务质量具有重要意义。针对当前存在的问题,事业单位应采取一系列措施,包括完善财务预算管理制度、充分利用现代计算机技术、完善财务内部控制制度、健全财务风险管理机制和提高财务精细化管理意识等。通过这些措施的实施,事业单位可以进一步提升财务管理的精细化水平,为公共服务事业的持续发展提供有力保障。

参考文献

- [1]李艳芳.事业单位财务管理的科学化与精细化趋势分析[J].现代经济信息,2019(02):223+225.
- [2]冯臣.水利事业单位中精细化财务管理的运用分析[J].科技经济市场,2018(12):34-35.
- [3]孙洁.事业单位财务管理的科学化与精细化的实现途径分析[J].财会学习,2019(02):11+13.