

企业结合财务内控提高成本管理效率的方法研究

张新虎

中国兵器装备集团摩托车检测技术研究所 陕西 西安 710032

摘要: 本文旨在探讨企业如何结合财务内控提高成本管理效率。通过对企业财务内控管理系统、财务内控意识与人员素质、成本管理流程与手段以及信息化工具的应用等关键要素进行深入分析,提出了一系列针对性的方法和策略。这些方法旨在帮助企业优化成本控制体系,提升成本管理的准确性和效率,进而增强企业的市场竞争力和经济效益。文章的研究对于指导企业实践具有重要的参考价值 and 指导意义。

关键词: 企业; 财务内控; 成本管理效率; 预算控制; 成本核算

1 财务内控与成本管理的理论基础与内在关联

1.1 财务内控理论概述

财务内控理论是基于控制论的基本原理和方法,旨在实现财务活动的科学规范、约束、评价等一系列目标。这一理论在企业财务活动中得到广泛应用,其本质在于降低控制活动的交易费用,并作为公司法人治理的重要组成部分。内部财务控制具有一定的目的性,根据既定的目标来控制企业的经营管理过程,其本身是一种手段,散布在企业活动的一系列控制行为中。内部财务控制利用的基本原理和方法是控制论,它涉及到企业财务活动的各个方面,包括资金筹集、资金运用、资金分配和资金监控等。通过内部财务控制,企业可以确保财务活动的合法性和规范性,防止各种风险和损失的发生,内部财务控制还能帮助企业实现财务活动的预定目标,提高财务效率和经济效益。

1.2 成本管理理论概述

成本管理理论是运用管理学的理论和方法,对企业资源的耗费和使用进行预算和控制的理论、程序和方法的总称。它源于一定的社会经济环境,并由当时社会生产力的发展状况所决定。成本管理理论经历了从萌芽期、形成期、发展期到展望期的演变过程。在成本管理理论中,企业需要对生产经营过程中的成本进行全过程的控制和管理。这包括成本计划、成本控制、成本分析和成本决策等方面。通过成本管理,企业可以确保在合理的成本范围内进行生产经营,降低生产成本,提高经营效益。成本管理理论在现代企业中得到了广泛应用,并随着企业经营环境的变化而不断发展^[1]。传统的成本管理已经面临挑战,新型的成本管理模式如战略成本管理应运而生。战略成本管理从战略角度来研究成本的各个环节,寻求降低成本的途径,并强调成本管理要与企业的基本战略和发展阶段相适应。

内在关联; 财务内控与成本管理在企业管理中紧密相关,相互依存,相互影响。一方面,财务内控是成本管理的重要保障。通过内部财务控制,企业可以确保成本管理的合法性和规范性,防止成本管理过程中的各种风险和损失。另一方面,成本管理也是财务内控的重要内容之一。通过成本管理,企业可以实现对生产经营过程中成本的全面控制和管理,从而确保企业财务活动的稳健和高效。在实际操作中,企业需要制定完善的财务内控和成本管理方案,加强内部控制和成本管理的协调和配合,以确保企业各项经济活动的合法性和规范性,提高企业的经济效益和市场竞争能力。

2 企业财务内控的普遍问题

2.1 内控制度不健全

企业财务内控的普遍问题之一是内控制度不健全。许多企业在构建财务内控制度时,往往缺乏系统性和全面性,导致制度存在漏洞和缺陷。内控制度的不健全可能表现为缺乏明确的职责分工、审批流程不规范、监督机制不完善等方面。这些问题不仅使得企业财务活动缺乏有效的约束和监督,还容易滋生腐败和舞弊行为,给企业的健康发展带来潜在风险。

2.2 风险管理不到位

风险管理不到位是企业财务内控中的另一个普遍问题。企业在面对市场变化、政策调整等外部因素时,未能及时识别和评估潜在的风险,缺乏有效的风险应对措施。企业内部也缺乏对风险管理的重视和投入,导致风险管理机制不健全,无法有效应对各种风险挑战。这可能导致企业面临财务损失、声誉损害等严重后果,影响企业的可持续发展。

2.3 信息沟通与共享不畅

信息沟通与共享不畅是企业财务内控中的第三个普遍问题。在企业内部,各部门之间往往缺乏有效的沟通

和协作机制,导致财务信息无法及时、准确地传递和共享。这不仅影响企业财务决策的科学性和准确性,还可能导致重复劳动和资源浪费,企业与外部利益相关者之间的信息沟通也存在障碍,影响企业的透明度和信誉。

3 企业结合财务内控提高成本管理效率的必要性

3.1 应对市场竞争

在当今全球经济一体化和市场竞争日益激烈的背景下,企业面临着前所未有的挑战。为了在市场中立于不败之地,企业不仅需要拥有优质的产品和服务,还需要具备高效的成本管理效率。财务内控作为企业管理的重要组成部分,对于提高成本管理效率具有至关重要的作用。通过建立健全的财务内控制度,企业可以更加精确地掌握各项成本数据,及时发现并纠正成本管理中的漏洞和偏差,从而确保成本控制的准确性和有效性。在市场竞争中,成本控制是企业取得竞争优势的关键因素之一,通过财务内控,企业可以优化资源配置,减少不必要的浪费,提高资源利用效率^[2]。财务内控还可以帮助企业及时发现市场变化,调整成本策略,以应对市场波动带来的挑战。财务内控还可以促进企业内部的协同合作,提高整体运营效率,通过加强部门之间的沟通和协作,企业可以更加高效地利用资源,减少重复劳动和资源浪费,从而提高成本管理效率。这种协同合作的精神不仅有助于企业在市场竞争中取得优势,还可以提升企业的整体竞争力,为企业的长期发展奠定坚实基础。

3.2 提升经济效益

经济效益是企业经营活动的核心目标之一。通过财务内控提高成本管理效率,企业可以更加有效地利用资源,降低成本,提高盈利能力,财务内控可以帮助企业实现成本控制的精细化。通过对各项成本进行细致的分析和核算,企业可以找出成本控制的薄弱环节,制定针对性的改进措施,从而降低整体成本水平。财务内控可以促进企业内部的成本节约意识,通过建立健全的成本管理制度和激励机制,企业可以激发员工的成本节约意识,鼓励员工在日常工作中积极寻找节约成本的途径和方法。这种全员参与的成本节约活动不仅可以降低企业的成本负担,还可以提高企业的整体运营效率。财务内控还可以帮助企业优化成本结构,提高成本效益,通过对各项成本进行科学的分类和评估,企业可以找出成本效益较低的环节,进行改进或优化。

3.3 防范财务风险

财务风险是企业经营过程中不可避免的问题之一。通过财务内控提高成本管理效率,企业可以更加有效地识别和防范财务风险,确保企业的稳健运营,财务内

控可以帮助企业建立健全的风险管理机制。通过对各项财务活动进行严格的监督和审查,企业可以及时发现并纠正潜在的财务风险点,制定针对性的风险防范措施。财务内控可以促进企业内部的合规性建设,通过加强内部控制和合规性审查,企业可以确保各项财务活动符合法律法规和监管要求,避免因违规行为而引发的财务风险。这种合规性建设不仅可以提高企业的法律意识和风险意识,还可以为企业的长期发展提供有力保障。财务内控还可以帮助企业加强资金管理和现金流控制,通过对资金流动进行严格的监控和管理,企业可以确保资金的合理使用和有效回收,避免因资金短缺或资金链断裂而引发的财务风险。

4 企业结合财务内控提高成本管理效率的方法

4.1 完善企业财务内控管理系统

企业在结合财务内控提高成本管理效率的过程中,首要任务是完善企业财务内控管理系统。这一系统是企业进行成本控制和风险防范的基础框架,它涵盖了财务规划、预算管理、成本控制、内部审计、风险管理等多个方面。完善企业财务内控管理系统,意味着需要建立一套科学、全面、有效的内部控制机制,确保企业各项财务活动都在严格的制度框架下运行。企业应根据自身业务特点和经营需求,制定详细的财务内控管理制度,明确各项财务活动的操作流程、审批权限和责任分工。这些制度应覆盖到企业生产经营的各个环节,确保成本控制的全面性和准确性^[3]。企业还应定期对财务内控管理制度进行修订和完善,以适应市场变化和业务发展需求。企业应建立健全的预算管理体系,将成本控制纳入预算管理的范畴,通过预算编制、执行、分析和考核等环节,企业可以实现对成本的有效控制。在预算编制过程中,企业应充分考虑市场变化、原材料价格波动等因素,合理预测成本水平;在预算执行过程中,企业应加强对成本支出的监控和分析,及时发现并纠正偏差;在预算考核环节,企业应建立与成本控制目标相挂钩的考核机制,激励员工积极参与成本控制。企业还应加强内部审计和风险管理,确保财务内控系统的有效运行,内部审计部门应定期对企业的财务活动进行审计和检查,发现问题及时整改;风险管理部门应密切关注市场动态和潜在风险,制定针对性的风险防范措施,降低企业财务风险。

4.2 提升财务内控意识与人员素质

提高成本管理效率,不仅需要完善的财务内控管理系统,还需要提升财务内控意识和人员素质。财务内控意识是企业全体员工对内部控制重要性的认识和态度,

而人员素质则是员工在执行内部控制过程中所需具备的专业知识和技能。企业应通过培训、宣传等方式,提高全体员工的财务内控意识,让员工了解内部控制的重要性和必要性,明确自己在内部控制中的责任和角色。企业还应鼓励员工积极参与内部控制建设,提出合理化建议和意见,共同推动内部控制体系的完善。企业应注重提升财务人员的专业素质,财务人员是企业内部控制体系的关键执行者,他们的专业素质直接影响到内部控制的效果。因此企业应加强对财务人员的培训和教育,提高他们的专业技能和综合素质。培训内容可以包括财务管理、成本控制、风险管理等方面的知识和技能,以及相关法律法规和政策的解读。企业还应建立激励机制,鼓励财务人员积极参与内部控制建设,通过设立奖励制度、晋升机会等方式,激发财务人员的积极性和创造力,推动内部控制体系的持续改进和优化。

4.3 优化成本管理流程与手段

优化成本管理流程与手段是提高成本管理效率的重要途径。企业应结合自身业务特点和经营需求,对成本管理流程进行梳理和优化,提高成本控制的准确性和效率。首先,企业应明确成本管理的目标和原则,成本管理目标应与企业的战略目标和经营计划相一致,遵循成本效益原则,实现成本的最小化和效益的最大化。其次,企业应优化成本管理流程,通过对成本管理流程的梳理和分析,找出影响成本控制效率和准确性的关键环节和瓶颈问题,进行针对性的优化和改进。例如,企业可以引入作业成本法、目标成本法等先进的成本管理方法,提高成本控制的准确性和精细化程度。另外,企业还应加强成本分析和核算,通过对成本数据的收集、整理和分析,企业可以了解成本构成和变化趋势,为成本控制提供有力支持,企业还应加强成本核算的准确性和及时性,确保成本数据的真实性和可靠性。

4.4 利用信息化工具提升成本管理效率

随着信息技术的不断发展,信息化工具已经成为提高成本管理效率的重要手段。企业应建立成本管理信息系统,通过集成财务管理、采购管理、生产管理、销售管理等各个环节的信息系统,实现数据的共享和协同。这不仅可以提高数据处理的效率和准确性,还可以降低数据重复录入和错误的风险^[4]。企业应引入先进的成本管理软件,这些软件通常具备强大的数据处理和分析能力,可以帮助企业实现对成本数据的实时监控和分析。通过软件的应用,企业可以更加准确地掌握成本构成和变化趋势,为成本控制提供有力支持。企业还应加强信息安全保障,在利用信息化工具进行成本管理的过程中,企业应加强对数据的安全防护和备份恢复工作,确保数据的完整性和安全性,企业还应定期对信息化工具进行维护和升级,确保其稳定运行和持续优化。

结束语

综上所述,企业结合财务内控提高成本管理效率是一项系统工程,需要企业在多个方面共同努力。通过完善财务内控管理系统、提升财务内控意识与人员素质、优化成本管理流程与手段以及充分利用信息化工具,企业可以实现对成本的有效控制和管理。本文的研究不仅为企业提供宝贵的实践经验,也为未来成本管理领域的深入研究提供有益的参考和借鉴。

参考文献

- [1]武永青.企业结合财务内控提高成本管理效率的方法研究[J].中国民商,2023(5):98-100.DOI:10.3969/j.issn.2095-5286.2023.05.034.
- [2]游小福.企业结合财务内控提高成本管理效率的方法研究[J].质量与市场,2022,(3).46-48.
- [3]向健.企业财务内控助力成本管理的有效策略探究[J].时代金融,2020,(3).70-71.
- [4]李明茜.企业成本内控管理优化对策研究[J].南北桥,2024,(16).DOI:10.3969/j.issn.1672-0407.2024.16.029.