

国企审计促进业财融合发展的路径探究

矫吉星

通辽市审计局 内蒙古 通辽 028000

摘要：文章旨在探究国企审计在促进业财融合发展中的具体路径。通过对国企审计的功能定位、实践案例及面临的挑战进行深入分析，揭示审计在推动业务与财务深度融合、提升企业管理效能方面的重要作用。研究提出一系列创新性的审计策略与方法，旨在为国企实现业财一体化提供有力支持，促进国企转型升级和高质量发展。本文的研究成果对于深化国企审计改革、优化企业治理结构具有重要意义。

关键词：国有企业；业财融合；政府审计监督；风险管理优化

引言：随着国企改革的深入推进，业财融合已成为提升企业竞争力的关键路径。如何实现业务与财务的有效对接，仍是许多国企面临的难题。国企审计作为国企管理监督体制机制的重要力量，其在促进业财融合发展中的作用日益凸显。本文将从理论与实践相结合的角度，深入探讨国企审计在推动业财融合中的具体路径，以期为企业改革提供有益的参考和借鉴。

1 业财融合的主要原则

1.1 融合性原则的深入解析

业财融合的首要原则是融合性原则，这一原则的核心在于强调业务与财务之间的紧密结合与无缝对接。在企业的日常运营过程中，业务和财务不再是两个相互独立、互不干涉的领域，而是相互交织、相互促进、共同发展的两个关键组成部分。融合性原则的实施，旨在打破传统上业务与财务之间的壁垒，促进两者之间的深度融合与协作。通过融合性原则的深入实践，企业能够确保业务数据与财务数据的实时同步与一致性，从而为企业决策提供更加准确、全面、及时的信息支持。这种数据同步性不仅有助于企业高层管理者更好地了解企业的整体运营状况，还能够为企业的战略规划和经营决策提供更为精确的数据支撑。通过加强部门间的信息共享与交流，企业能够及时发现并解决运营过程中存在的问题，提高整体运营效率，降低运营成本，进而提升企业的市场竞争力。

1.2 信息化技术手段应用的重要性

信息化技术手段的应用是业财融合的重要支撑，也是推动企业数字化转型的关键所在。随着信息技术的飞速发展，企业可以利用各种先进的信息化工具来实现业务与财务的深度融合，从而进一步提升企业的运营效率和市场竞争力。这些信息化工具包括但不限于ERP系统、大数据分析平台、云计算技术等^[1]。ERP系统能够整合企

业的各项业务流程，实现数据的集中管理和实时共享，为业务部门和财务部门提供更为便捷、高效的信息交流平台。大数据分析平台则能够通过海量业务数据的挖掘和分析，揭示出隐藏在数据背后的市场趋势和客户需求，为企业的战略决策提供有力支持。云计算技术则能够为企业提供灵活、可扩展的计算资源和数据存储服务，降低企业的IT投入成本，提高信息化建设的效率和质量。

1.3 决策信息支持与目标价值创造的深化理解

业财融合的最终目的是为企业的决策提供有力的信息支持，并实现企业的目标价值创造。通过融合业务与财务数据，企业能够更深入地了解市场动态、客户需求以及自身的经营状况，从而为企业的战略规划和经营决策提供更为全面、准确的信息参考。在市场竞争日益激烈的今天，企业要想在市场中立于不败之地，就必须具备敏锐的市场洞察力和快速的决策能力。业财融合正是通过整合业务与财务数据，为企业提供更精准的市场分析和客户洞察，帮助企业识别并抓住市场机遇，优化资源配置，提高盈利能力。业财融合还能够促进企业内部的协同合作，提高整体运营效率，降低运营成本，进一步提升企业的市场竞争力。最终，通过实现业务与财务的深度融合，企业能够更好地满足客户需求，提升客户满意度和忠诚度，进而实现企业的长期稳定发展。

2 国企业财融合面临的问题

2.1 业务与财务信息不对称

在国企中，业务与财务信息不对称是业财融合面临的一大问题。业务部门和财务部门在数据收集、处理和传递过程中存在壁垒，导致双方难以获取到完整、准确的信息。这种信息不对称不仅影响了企业决策的准确性和效率，还可能引发经营风险。

2.2 管理人员对职能认识不到位

国企管理人员对业务与财务职能的认识不到位也是业财融合面临的一个挑战。部分管理人员对业务与财务的融合缺乏深入的理解,认为两者是独立的领域,不需要过多的交集。这种观念导致了业务与财务之间的脱节,难以形成协同效应。

2.3 缺乏管理组织和职能分配机制

国企在业财融合过程中还面临着缺乏管理组织和职能分配机制的问题。一些国有企业法人治理结构不完善,缺乏明确的管理组织架构和职能分配,业务部门和财务部门在融合过程中容易出现职责不清、推诿扯皮的现象。这不仅影响了融合工作的顺利进行,还可能引发内部矛盾和冲突^[2]。

3 审计在业财融合中的具体作用

3.1 提升企业管理水平和经济效益

审计在业财融合中扮演着至关重要的角色,对提升企业管理水平和经济效益具有显著作用。具体而言,审计通过对企业的内部控制制度、业务流程、信息系统等方面进行审查和评估,帮助企业识别潜在的风险和薄弱环节。在业财融合的过程中,审计能够揭示业务与财务之间的信息不对称、数据不一致等问题,并推动相关部门加强信息共享和协同合作。审计还能够发现管理人员对职能认识不到位的情况,促使他们增强对业务与财务融合重要性的认识,从而更加积极地参与和推动融合工作。审计在业财融合中还能够发挥监督和服务双重职能,一方面,审计通过对融合过程的监督,确保各项任务得到有效落实,防止出现违规行为和风险事件;另一方面,审计通过提供专业的建议和指导,帮助企业优化管理流程、提升运营效率,从而实现经济效益的提升。

3.2 优化业务流程,完善内控制度

审计在业财融合中发挥着举足轻重的具体作用,尤其在优化业务流程和完善内控制度方面表现突出。通过专业的审计流程,审计团队能够深入剖析企业当前的业务与财务融合实践,精准识别并诊断出业务流程中的瓶颈与低效环节。借助审计的视角,企业可以清晰地看到哪些环节存在重复作业、信息流转不畅或决策过程冗长等问题,从而有针对性地设计并实施优化策略,如简化流程、引入自动化工具或强化跨部门协作等,以显著提升业务处理效率和响应速度。审计也是完善企业内控制度的重要手段,在业财融合的背景下,内控制度的有效性直接关系到企业财务信息的准确性和业务操作的合规性。审计通过细致入微的审查,能够发现内控制度中的漏洞或执行不力之处,如权限分配不当、审批流程缺失或监督机制不健全等^[3]。针对这些问题,审计团队会提

出具体的改进建议,帮助企业建立健全的内控制度框架,确保业务操作有章可循、风险可控,有效防范财务舞弊、资产损失等风险,为企业稳健发展奠定坚实的基础。审计在业财融合中的介入,不仅促进业务流程的优化升级,还极大地增强企业内控体系的健壮性,为企业的持续健康发展提供有力的保障和支持。

4 国企审计促进业财融合发展的路径

4.1 政府审计部门促进业财融合的策略

政府审计部门在对国有企业进行审计时,不仅关注企业的财务状况和合规性,更应注重通过审计活动促进业务与财务的融合。政府审计部门可以采取以下策略:

(1) 引导企业建立业财融合意识:政府审计部门可以通过发布政策指导和培训材料,帮助国有企业高层管理人员和审计人员树立业财融合的理念,明确融合的目标和路径。(2) 推动审计与业务部门的协同:政府审计部门可以鼓励并要求国有企业在审计过程中加强审计部门与业务部门的沟通与协作,共同识别和解决业务与财务融合中的障碍。(3) 利用审计结果推动融合实践:政府审计部门在审计结束后,应及时向国有企业反馈审计结果,指出业务与财务融合中存在的问题,并提出具体的改进建议,推动企业落实融合措施。

4.2 建立总审计师职责体系和履职保障制度

在政府监管视角下,为了更有效地促进国有企业内部的业财融合,需要帮助企业建立更加完善和有效的总审计师职责体系和履职保障制度。(1) 明确总审计师的职责范围:帮助国有企业的出资人(国资委、财政等)、政府应制定相关政策,明确总审计师在企业中的职责和权限,包括审计计划的制定、审计过程的监督、审计结果的报告以及审计建议的落实等。(2) 强化总审计师的履职保障:政府促进相关部门应建立健全总审计师的履职保障机制,包括提供必要的审计资源、培训和支持,确保总审计师能够独立、客观地履行审计职责。同时,还应建立对总审计师履职情况的监督和考核机制,确保其工作质量和效率。(3) 推动总审计师参与企业决策:鼓励并要求国有企业在重大决策过程中邀请总审计师参与,提供审计角度的专业意见,从而确保决策的科学性和合规性。

4.3 创新审计组织方式:跨部门协同与资源整合

在政府审计部门的深入引导和推动下,国企需不断创新审计组织方式,尤其要强化跨部门之间的协同合作与资源整合,以形成强大的协同效应,共同应对业财融合过程中的各种挑战。

4.3.1 建立跨部门协同机制

政府审计部门应主动作为,积极推动审计部门与业务部门之间建立起常态化的沟通机制。这包括组织定期的联席会议,确保双方能够就业财融合过程中的关键问题、潜在风险以及改进措施进行充分的交流和讨论。通过这些会议,审计部门可以深入了解业务部门的实际需求,业务部门也能更好地理解审计部门的工作流程和关注重点,从而增进彼此之间的理解和信任。同时,政府审计部门还可以鼓励建立跨部门的工作小组,专门负责业财融合项目的推进和协调工作,确保各项任务能够得到有效落实。

4.3.2 优化资源配置

在跨部门协同的基础上,政府审计部门还需协助企业优化审计资源的配置。这包括人员、资金、技术等多个方面。在人员配置上,政府审计部门可以推动企业实施审计人才梯队建设,确保审计团队具备多元化的专业背景和技能,以满足业财融合审计工作的多样化需求。在资金和技术上,政府审计部门可以鼓励企业加大投入,引入先进的审计软件和技术工具,提高审计工作的效率和质量。同时,政府审计部门还可以建立审计资源共享平台,实现审计数据、经验和方法的共享,进一步提高审计资源的利用效率。

4.4 创新审计方法与技术:数字化与智能化

随着信息技术的快速发展,数字化和智能化已经成为审计领域的重要趋势。通过应用先进的技术手段,审计活动能够更加高效、准确地识别和分析业务与财务数据,提高审计的质量和效率。在创新审计方法与技术方面,国企可以积极探索数字化审计的应用。数字化审计是指利用大数据、云计算、人工智能等先进技术,对审计数据进行采集、存储、分析和挖掘,以实现审计过程的自动化和智能化。通过数字化审计,审计人员能够更快速地发现业务与财务数据中的异常和关联,提高审计的精准度和效率^[4]。除了数字化审计外,国企还可以尝试应用其他先进的审计技术,如数据挖掘、文本分析、

机器学习等。这些技术能够帮助审计人员从海量的数据中提取有价值的信息,发现潜在的风险和问题。还可以利用这些技术构建审计模型,对业务与财务活动进行预测和模拟,为企业的决策提供科学依据。在推动创新审计方法与技术的过程中,国企需要加强对新技术的学习和掌握,提升审计人员的信息化素养和技术应用能力。还需要建立健全的信息化审计平台,为审计人员提供便捷、高效的审计工具和环境。通过这些措施,国企审计能够更好地适应业财融合的需求,为企业的数字化转型和智能化升级提供有力支持。政府审计部门应积极推动国有企业应用数字化和智能化的审计方法,提高审计的效率和准确性。

结束语

通过对国企审计在促进业财融合发展路径的深入探究,揭示了审计在推动业务与财务深度融合、提升企业管理水平中的重要作用。随着国企改革不断深化,业财融合已成为提升企业竞争力的关键所在。国企审计应不断创新审计理念与方法,加强与业务部门的协同合作,共同推动业财融合的发展。未来,国企审计将继续发挥其在企业治理中的独特作用,为国企的转型升级和高质量发展提供有力保障。

参考文献

- [1]宋祚荣.国企审计促进业财融合发展的路径探究[J].投资与创业,2023,34(19):49-51.DOI:10.3969/j.issn.1672-3414.2023.19.017.
- [2]汪军法.业财融合视角下国企财务管理的对策[J].质量与市场.2022,(12).1-3.
- [3]苟东德,李仁杰,王明炜.业财融合促进企业成本管控的实践应用[J].中国总会计师,2019(1):1113-1114.
- [4]高焱.基于业财融合的成本精细化管理模式探讨——以Z污水处理厂为例[J].中国集体经济,2020(8):123-124.