

事业单位财务预决算差异分析及改进建议

邓 蒙

北京市药品检验研究院 北京 102200

摘 要：本文主要探讨了事业单位财务预决算差异的现状及改进措施，旨在为提升事业单位财务管理水平提供理论依据和实践指导。文章分析了目前事业单位财务预决算编制、执行、决算环节中的主要问题，提出了通过优化预算编制流程、构建全过程预算执行监控体系、以及加强预算执行主体责任等措施，来缩小预决算差异，确保预算执行的有效性与透明性。本文还结合预算管理的现代化需求，建议通过提升预算管理信息化水平，强化预算管理的科学性与规范性。

关键词：事业单位；财务管理；预决算差异

引言：随着事业单位的财务管理逐步走向规范化和现代化，如何有效控制财务预算和决算之间的差异，已成为提高财务管理水平、实现资源配置优化的关键问题。预决算差异不仅反映了预算编制的合理性，还揭示了预算执行和监督过程中可能存在的漏洞^[1]。许多事业单位在预算编制时未能充分考虑实际情况，导致预算与实际支出差距较大；同时，预算执行过程中缺乏有效的监控与约束机制，致使部分预算无法得到有效执行。

1 事业单位财务预决算差异的现状分析

1.1 预决算编制环节存在的主要偏差

预算编制缺乏科学性与前瞻性，预算编制依据过于依赖历史数据和惯性思维，忽视了未来政策调整、市场变化及业务需求的动态变化。这种依赖历史的编制方法，容易导致预算目标的设定过于保守或过于激进，难以准确反映事业单位在特定时间段内的真实资金需求与支出压力^[2]。由于缺乏对外部环境变化的敏感性和预算编制过程中对内外因素的综合分析，预算编制的目标设定往往无法与事业单位实际的发展规划相匹配，从而影响到预决算的执行效果。

预算编制缺乏系统的协调和沟通。预算编制环节往往呈现出各部门、各岗位之间信息传递不畅的现象，部门之间在预算编制中各自为政，无法有效协调各自的资源配置与资金使用需求。这种分散的预算编制方式，容易导致各部门的预算分配不合理，缺乏对整体资金使用效益的优化，使得预算编制缺乏全局性和系统性视角。预算编制的过程未能充分考虑到预算执行的可操作性，许多预算编制中的项目目标设定过于宏大、过于抽象，难以在实际操作中进行有效落实，导致预算编制的规范性和科学性大打折扣。

1.2 预算执行过程中的监控缺陷

预算执行过程中缺少实时的监控机制，导致预算资金的使用没有及时进行跟踪和分析^[3]。另一方面，部分事业单位在预算执行过程中，存在对实际支出情况的监督不够，缺乏有效的差异分析与反馈。由于预算执行情况无法及时反馈，导致调整措施不及时进而加剧了预算与实际之间的差异。在预算执行过程中，部分部门缺乏跨部门的协作与信息共享，使得预算执行的透明度较低，影响了整体预算管理水平。

1.3 决算分析工作的薄弱环节

决算分析往往缺乏深度和全面性，许多事业单位在决算分析时，更多关注的是预算执行的基本情况，缺乏对预算执行偏差原因的深刻剖析。决算分析的重点大多集中在预算执行过程中的数字比对上，未能充分分析偏差产生的根本原因和深层次问题。这使得决算分析的结果未能对决策层提供更具前瞻性和建设性的意见，缺乏对预算管理体制和流程的改进建议，不能有效指导后续的预算调整和优化^[4]。

决算分析的制度化和规范化程度不足。在许多事业单位中，决算分析工作仅仅是一个形式化的工作流程，未能建立起完善的决算分析制度。由于缺乏统一的规范，决算分析报告的质量参差不齐，分析的视角过于狭窄，缺乏跨部门、跨层级的综合性分析，不能有效反映各项预算执行的实际成效，往往也未能对管理层提供足够的决策支持。即便在一些单位已逐步开展了决算分析工作，但由于缺乏有效的监督机制和执行力，分析结果难以在实际工作中得到充分重视与应用，从而使得决算分析未能真正起到应有的监督和调整作用，影响了预算管理和财务控制的有效性。

2 健全预决算差异管理机制的改进措施

2.1 优化预算编制流程 and 标准

事业单位必须严格规范预算编制的流程,确保各环节有序衔接,减少人为偏差。预算编制应从准确的基础数据入手,明确预算编制的前提条件,依据历史数据与未来发展需求,结合部门实际,确保预算编制的合理性与科学性。同时,预算编制过程中应加强信息交流与协调,避免信息不对称或孤立决策,保证编制人员能够充分理解预算的制定依据并在此基础上提出具体预算方案。优化预算编制标准是提升预算质量的重要途径^[5]。当前,许多事业单位的预算编制标准较为模糊,往往缺乏统一的操作规范,导致编制结果参差不齐。因此,应制定统一且具操作性的预算编制标准,明确各类支出的定义、标准及计算方法,以此为依据,形成统一的编制规范并推动标准的落地实施。

预算编制流程的优化不仅仅是对具体环节的改进,更应从制度上进行创新与完善。事业单位的预算编制必须与单位的实际发展目标紧密对接,预算编制过程要考虑到内外部环境的变化并做好应对不同情境的预算调整机制。制度化的预算编制流程能够有效避免临时性、突发性支出需求对预算编制的影响,确保预算编制具有前瞻性和稳定性。在这一过程中,预算编制应注重动态性与灵活性,建立起系统的预算预测机制并加强预算方案的可操作性与执行性。

2.2 构建全过程预算执行监控体系

事业单位应当建立实时监控机制,对预算执行情况进行持续跟踪和分析,事业单位应通过信息化手段,建立一个集中的预算执行平台,实时反映预算执行进度和各项支出情况,便于相关部门及时发现执行中的问题。还应设立专门的预算执行监管单位,定期检查预算执行情况并及时反馈给各相关部门,确保预算执行的透明度和合规性。通过预算执行监控体系,能够及时调整执行偏差,确保预算目标的顺利达成。

2.3 建立预决算差异预警机制

预决算差异预警机制不仅有助于及时发现和纠正预算执行过程中的异常情况,也能够在预算执行的早期阶段预测可能的偏差,避免预算目标的严重失真和资源的浪费。通过建立预警机制,可以形成一个动态的预算管理体系,确保在预算执行过程中,任何偏差都能在第一时间被发现并得到合理处理。这一机制的核心在于能够实时监控预算执行的进展并通过一系列科学的预警指标,精准判断预算执行是否符合预定目标,及时预警和反馈问题,防止出现重大偏差。预警机制的建立还要求相关责任部门具备敏锐的风险意识,能够依据预算执行过程中的数据波动、变化趋势和外部环境的变化进行综

合分析并形成预警信息,及时传达给相关管理层,以便采取有效的干预措施。

建立预决算差异预警机制,不仅是预算管理的一项技术性措施,更是提升财务管理规范化和透明度的重要手段。通过这种机制可以强化预算执行的监控力度,提高预算编制和执行的准确性。差异预警机制需要结合事业单位的实际情况,设立合理的预警指标,这些指标应涵盖预算收入、支出、资金流向等多个方面,同时应具备动态调整的灵活性。在实际操作过程中,预警机制应当有针对性地针对可能出现的偏差进行动态跟踪,如收入未达预期、支出超出预算、资金使用效率低下等,这些问题一旦被识别,应当立即启动预警机制,通过分析造成差异的具体原因,提前识别可能的风险点,从而对预算执行过程中存在的隐患进行有效控制。

3 强化预决算约束作用的具体策略

3.1 完善预决算考核评价体系

预决算考核评价体系应当紧密结合事业单位的实际运作和管理需求,明确预算执行过程中各环节的目标和责任。通过系统化的考核指标,全面衡量预算执行的各项工作,既要评价预算编制的科学性和合理性,也要对预算执行过程中的每一项工作进行监督和考核。尤其是在预算执行过程中,相关部门的责任落实情况、资金使用的合规性、预算执行的透明度等方面都应当作为考核的重点,以确保各项预定目标能够如期实现。考核评价体系不仅要覆盖预算的各个环节,还要具备一定的灵活性和适应性,根据事业单位的实际情况和财务管理的不断变化,及时进行修正和优化。

在完善预决算考核评价体系的过程中,必须注重建立科学合理的绩效评价机制,将预算执行效果与单位绩效、人员绩效等有机结合起来,从而推动全员关注财务管理、增强责任感。通过这一机制,事业单位可以更有效地实现预算与实际执行之间的协调与统一,确保资金使用的最大效益。考核评价体系的完善还要求各级管理部门加强对预算执行的全程监督,及时发现预算执行中的问题和不足,针对出现的差异和偏差及时进行调整和改进。通过定期的评估与反馈,形成一种有效的闭环管理模式,使预算管理不仅仅是一个计划性过程,更是一个动态调整和持续优化的过程。

3.2 加强预算执行主体责任

在事业单位财务管理中,预算执行的主体责任至关重要,直接关系到预算目标的实现及资金的合理使用。目前许多事业单位在预算执行过程中,未能明确各部门和各岗位的责任,导致预算执行不到位,甚至发生挪

用、滞用资金的现象。为了加强预算执行的主体责任，必须建立健全预算执行责任制度，明确各部门和岗位的职责与任务，做到权责分明。应当明确各部门在预算执行中的责任，确保各项预算项目按时、按需进行执行。

预算执行主体责任的落实还需要加强对各级管理人员的责任意识培养。传统的事业单位财务管理中，领导干部对预算执行的责任感较弱，未能全面参与到预算的执行过程中，导致了预算执行偏差的发生。因此，应当通过制度化手段，强化领导干部对预算执行的重视，确保领导干部不仅仅在预算编制阶段履行职责，还能够在预算执行阶段承担起实际的责任。还应当加强预算执行的动态监管，及时发现和纠正执行中的偏差。通过建立有效的监督机制，确保预算执行过程中的每一项支出都能够按照预定计划进行，从而提升事业单位财务管理的透明度和规范性。

3.3 提升预算管理信息化水平

随着社会发展步伐的不断加快，创新型人才逐步成为推动社会发展的重要动力。所以，教育教学要注重学生创造性思维的培养，为社会培育出更多实用型创新人才。在传统的预算管理中，人工操作和纸质记录存在效率低下、出错率高、信息传递不畅等问题，严重制约了事业单位预算管理的现代化进程。因此，推进预算管理的信息化是提升预算执行效率、降低风险的重要途径。信息化管理能够提高预算编制的精准度和可操作性。通过运用预算编制软件，相关数据可以实现自动化汇总与分析，大大减少人为错误的发生，同时通过数据共享和协作功能，确保预算编制过程中的信息传递畅通无阻。信息化管理还能够为预算执行提供实时监控和数据支持，使预算执行中的偏差能够第一时间被发现并纠正，避免资源浪费和资金滞用。

预算管理信息化还能够提升决策者对预算执行情况

的掌控力。在传统的管理模式下，决策者只能通过定期的财务报告或手工数据统计获得预算执行情况，但信息传递的滞后性往往导致决策的失误和调整的迟缓。而通过信息化手段，决策者能够实时了解预算执行的各项数据，及时调整预算策略，并根据实时数据做出更加科学和合理的决策。信息化不仅提升了数据处理和分析的效率，更使预算管理工作逐渐摆脱了传统人工操作的束缚，提高了管理的透明度和科学性。通过加强信息化建设，事业单位能够实现财务管理的自动化、精细化和智能化，进而提高预算管理的整体水平。

结论：事业单位财务预决算差异的存在，源于预算编制、执行和决算各环节中尚未完全规范和完善的管理机制。为了有效解决这一问题，必须从提升预算编制的科学性、增强预算执行的透明度与责任感、建立全过程的预算监控机制等方面着手进行系统性改进。通过优化预算编制流程和标准，能够确保预算编制更加符合实际需求与发展趋势；而构建全过程预算执行监控体系，将为预算执行提供全方位的监控与保障；建立健全的预算执行主体责任体系与强化信息化建设，将有效提升事业单位预算管理的精细化水平。

参考文献

- [1]王培玲.事业单位财务管理中的预决算管理探究[J].财讯,2024(6):150-152.
- [2]杨灿灿.行政事业单位财务预决算管理问题探讨[J].中国农业会计,2024,34(6):39-41.
- [3]许恩瑶.刍议事业单位财务管理中的预决算管理[J].财会学习,2023(16):71-73.
- [4]张力维.行政事业单位财务预决算管理问题分析[J].行政事业资产与财务,2023(14):72-74.
- [5]章云云.事业单位财务管理中预决算管理问题与对策探析[J].品牌研究,2023(20):263-265.