

合同造价管理对工程项目经济效益的影响分析

何 翔

浙江省交通工程管理中心 浙江 杭州 310000

摘 要：合同造价管理对工程项目经济效益具有显著影响。通过精确的成本预测、严格的成本控制及优化资源配置，合同造价管理确保项目投资合理，提高资金使用效率，减少经济损失。同时，完善的合同条款、准确的造价计算、减少合同变更、简化索赔程序及加强人才队伍建设等措施，可进一步提升项目经济效益。本文深入分析了合同造价管理的重要性及其对工程项目经济效益的具体影响，并提出了加强合同造价管理的对策。

关键词：合同造价管理；工程项目；经济效益；影响

引言

工程项目经济效益的提升离不开合同造价管理的有效实施。合同造价管理不仅关乎工程项目的成本控制和资源优化，更直接影响到项目的整体经济效益和市场竞争能力。本文旨在探讨合同造价管理对工程项目经济效益的影响，分析其在成本控制、资源配置、施工进度及风险管理等方面的作用，并提出加强合同造价管理的对策，为工程项目的高效实施和经济效益最大化提供有益参考。

1 合同造价管理的重要性

合同造价管理在工程项目实施中发挥着至关重要的作用，它不仅确保工程项目投资合理，还显著提高了项目的经济效益，并有效保障了合同双方的利益。通过精确的成本预测、周密的计划以及严格的成本控制，合同造价管理使得工程项目的投资能够保持在合理范围内，有效避免了资源的浪费和不必要的开支。在项目启动之初，它为项目决策者提供了清晰的投资总额预估，为科学、理性的投资决策提供了坚实基础。同时，通过优化资源配置、实施精细的成本控制策略以及提升施工效率，合同造价管理显著提升了工程项目的整体经济效益，及时发现并解决潜在的成本超支和施工延误问题，有效减少了经济损失，确保了项目按预算和时间表顺利推进^[1]。

2 合同造价管理对工程项目经济效益的具体影响

2.1 成本控制方面

合同造价管理在工程项目成本控制、资金使用效率提升及成本计算方式规范化方面发挥着至关重要的作用。它通过对工程项目成本的全面预测和严格控制，确保成本始终保持在预算范围内，有效规避成本超支风险。在施工过程中，合同造价管理助力项目管理者及时发现并解决成本问题，采取针对性措施实现成本控制，

保障项目经济效益不受损害。同时通过优化资源配置和控制成本，合同造价管理显著提高资金使用效率，引导项目管理者合理安排资金使用计划，确保资金有效利用和流转，减少闲置和浪费，提升项目整体经济效益。此外，合同造价管理还明确了成本计算方式和标准，为项目成本计算提供清晰指导，确保成本数据真实可靠，为成本控制和经济效益评估提供有力数据支持，助力项目管理者科学制定和调整成本策略，进一步提升项目经济效益。

2.2 资源配置方面

(1) 在项目启动阶段，为项目管理者提供了全面的成本估算，使得管理者能够基于成本预测来合理安排人力、物力、财力等资源的使用计划。这种精细化管理不仅确保了资源在项目执行过程中的有效利用，还避免了资源的浪费和闲置，从而最大化地提升了资源的利用率。通过优化资源配置，合同造价管理为项目的顺利进行奠定了坚实的基础，也为提高项目的整体经济效益创造了有利条件。(2) 提高了工程项目的施工效率，它要求项目管理者在施工过程中不仅要关注成本的控制，还要合理安排施工进度和计划。通过优化资源配置、制定科学的施工计划以及实施有效的成本控制策略，合同造价管理助力项目管理者在确保施工质量的前提下，以更高的效率完成施工任务。这种对施工效率的持续提升，不仅缩短了项目的建设周期，还降低了因施工延误而产生的额外费用，进一步提升了项目的经济效益。(3) 在保障工程项目的施工质量方面，它强调对工程项目成本的全面预测和控制，确保施工过程中有足够的资源投入和质量监督。通过加强对施工质量的监督和管理，合同造价管理确保了施工质量的合格和稳定，避免了因质量问题而导致的返工和修复成本，这种对施工质量的严格把控，不仅提升了项目的整体品质，还增强了项目的市

市场竞争力,为项目的长期效益和可持续发展提供了有力保障。

2.3 施工进度方面

在项目推进的过程中,合同造价管理为项目管理者提供了一套科学的成本控制体系,这套体系不仅关注成本本身,更将成本管理与施工进度紧密结合起来。通过对工程项目成本的全面预测和严格控制,合同造价管理使得项目管理者能够准确把握施工过程中的成本动态,及时发现并解决可能导致施工延误的潜在问题,这种基于成本控制的施工进度管理,确保了工程项目的施工进度能够按计划顺利进行,为项目的按时交付奠定了坚实基础。合同造价管理在减少因施工延误导致的经济损失方面同样表现出色,施工延误不仅会导致项目成本的增加,还可能对项目的整体经济效益产生严重影响,但是通过合同造价管理的有效实施,项目管理者可以及时发现并解决施工延误问题,避免延误带来的额外成本和时间损失^[2]。

2.4 风险管理方面

在工程项目的实施过程中,施工风险无处不在,可能源于材料价格波动、人工成本上升、施工进度延误、质量不达标等多种因素。合同造价管理通过全面而深入的成本预测,使项目管理者能够在项目启动之初便对潜在的风险因素有清晰的认知。这一过程中,合同造价管理不仅关注直接成本,还深入考量间接成本及潜在风险成本,从而帮助管理者制定更为稳健的成本预算和风险管理计划。在施工的过程中,一旦识别到风险迹象,合同造价管理能够迅速响应,指导管理者采取针对性地调整和优化措施,有效控制风险扩散,降低其对项目经济效益的负面影响。同时合同造价管理通过优化资源配置和控制成本,显著提高了工程项目的抗风险能力。它引导项目管理者在施工过程中科学规划资金的使用,确保每一笔资金都能得到最有效地利用和流转,从而增强项目的财务稳健性。

3 加强合同造价管理以提高工程项目经济效益的对策

3.1 完善合同条款

在工程项目的合同签署阶段,细致入微地制定并明确双方的责任、义务及权益是确保合同内容清晰易懂、有效避免后续执行过程中争议和误解的关键。这意味着合同中需详尽阐述项目范围、质量标准、工期要求、付款方式、变更管理、违约责任等核心要素,这些条款的制定既要遵循行业惯例和法律法规,又要紧密结合项目实际情况和潜在风险,确保其实用性和针对性。还要加强对合同条款的审核审查力度,项目管理者或法律顾

问需在合同签订前,对条款进行细致审查,确保其合法合规,无违法违规或显失公平内容,并关注条款间的逻辑性和一致性,避免自相矛盾或模糊不清。完善的合同条款不仅能为项目顺利实施提供法律保障,减少争议纠纷,降低法律风险和成本,还能增强双方信任与合作意愿,为项目顺利推进和经济效益提升创造更有利条件。

3.2 提高合同造价计算准确性

提高合同造价计算的准确性是工程项目经济效益最大化的核心保障,所以在项目启动之前,项目管理者与造价工程师需深入市场调研,精准把握材料、设备、人工等成本要素的价格趋势,并结合项目特性、规模及工期要求,对总投资进行科学全面的预测,既要详尽考虑材料费、人工费等直接成本,也不可忽视管理费、税费及风险费等间接成本,以确保成本预测的全面精确。项目执行期间,构建并强化成本监控体系至关重要,通过对各项成本开支的实时追踪与记录,保障成本数据的准确无误。一旦发现成本超支或异常变动,应立即深入分析原因,并灵活调整施工方案、优化资源配置及强化成本控制等策略,有效管控成本风险,保证项目在预算框架内稳健前行。提升合同管理团队的专业素养同样不可或缺,要精通相关法律法规、行业标准及成本计算方法,积累丰富的项目实战经验,并拥有敏锐的市场感知力,以准确预判项目成本走势,为项目决策提供坚实的数据支撑与策略建议。

3.3 减少合同变更

在项目设计的初期阶段,确保设计方案的科学性和合理性是预防后续合同变更的重要基石。为此,设计团队需深入调研项目的实际情况和需求,涵盖地理位置、环境条件、使用功能等多方面因素,以此为基础精心制定详尽周全的设计方案。在设计过程中,既要注重方案的创新性,以满足项目的独特需求,又要兼顾其实用性,考虑成本效益,避免过度设计导致不必要的成本增加。设计团队与施工团队间的紧密沟通协作至关重要,以确保设计方案的可施工性,减少因设计与施工脱节而引发的变更。进入施工阶段后,施工团队需建立健全的施工管理体系,严格按照设计方案施工,确保施工过程的规范化和标准化。加强对施工质量的监控,确保每一项施工活动都符合设计要求和质量标准,同时合理安排施工计划,注重施工进度的管理,避免因工期延误而引发的设计调整或变更。项目管理者还需建立有效的变更管理机制,一旦发现需要变更的情况,立即组织相关方进行充分讨论和评估,确保变更的合理性和必要性,并在变更决策过程中充分考虑其对项目成本、进度和质量

的影响,以及可能带来的法律风险和合同争议,确保变更决策的科学性和审慎性。

3.4 简化合同索赔程序

为了简化合同索赔程序并提高工程项目的经济效益,应明确合同索赔的条件和程序。在合同签订阶段,双方需就索赔问题的处理方式和要求达成明确共识,并将其详细载入合同条款,明确索赔的定义、范围、适用条件以及提出、审核、裁决、执行等具体流程,以确保项目执行过程中一旦发生索赔事件,双方能迅速依据合同条款,按既定程序妥善处理,避免争议升级和延误。同时,项目管理者或专门的索赔处理团队需加强对索赔请求的审核审查力度,细致核实索赔事项的真实性、合理性及合规性,既要确保符合法律法规,又要严格对照合同条款评估其合理性与正当性,有效防止虚假或过度索赔,维护合同严肃性及项目经济利益,为提高索赔处理效率,项目管理者应积极探索应用现代化信息管理手段,实现索赔信息的快速录入、分类、审核及跟踪,提升处理速度和透明度,为决策提供全面数据分析支持,助力科学、合理应对复杂索赔问题^[3]。

3.5 加强合同造价管理人才队伍建设

为了有效提升工程项目的经济效益并强化合同造价管理的能力,加强合同造价管理人才队伍建设成为一项核心任务。这一目标的实现,关键在于构建一支兼具深厚专业知识与精湛管理技能的人才队伍,他们能够高效精准地执行合同造价管理的各项任务,确保项目成本得到有效控制。为此,我们需要从源头上引进和培养那些拥有扎实工程造价理论基础、熟悉合同管理相关法律法规且具备丰富实战经验的专业人才,通过优化招聘流程、拓宽招聘渠道,为团队注入新鲜血液和活力。对现有合同造价管理人员的持续培训和教育同样重要,以帮助他们紧跟市场环境的不断变化和技术的飞速发展,不断更新知识结构,提升业务素质和综合素质水平。我们应定期组织专业技能培训、法律法规解读、案例分析等多样化的培训活动,提高他们的专业能力和应对复杂问题的能力。加强合同造价管理人才队伍的激励机制也至

关重要,通过设立合理的薪酬体系、晋升机会和职业发展规划,激发管理人员的积极性和创造力,鼓励他们主动学习和提升自我,为团队的长远发展贡献力量。

3.6 建立科学的合同造价管理体系

科学的合同造价管理体系需全面覆盖预测、计划、控制、分析和评价等多个关键环节。在预测阶段,需依据历史数据和项目特性进行成本预估,为后续管理奠定坚实基础;计划环节则需基于预测结果,制定详细可行的成本控制计划,明确各阶段、各部分的成本目标和预算分配。进入控制阶段,需实施严格的监控和审核机制,确保成本支出按计划进行,及时发现并纠正偏差。分析环节则着重于深入挖掘成本数据,揭示成本变化的规律和趋势,为未来决策提供依据。在评价阶段,需全面评估项目的成本效益,总结经验教训,为后续项目提供参考,为确保这一体系的有效运行和持续改进,必须强化监督和管理力度,既要建立完善的内部监督机制,确保管理活动合规执行,又要通过定期审查和外部审计等方式,全面评估体系运行效果,及时发现并解决问题,推动体系不断完善和优化。

结语

综上所述,合同造价管理对工程项目经济效益的影响深远。通过加强合同造价管理,可以显著提升工程项目的成本控制能力,优化资源配置,确保施工进度和质量,降低风险。未来应该继续完善合同造价管理体系,加强人才队伍建设,推动合同造价管理向更加科学、精细、高效的方向发展,为工程项目的长期效益和可持续发展提供有力保障。

参考文献

- [1]孙悦.项目建设中合同管理对工程造价的影响分析[J].门窗,2023(4):154-156.
- [2]程锐.合同管理对工程结算及工程造价的影响分析[J].砖瓦世界,2021(11):182,185.
- [3]贾维筠.项目建设中合同管理对工程造价的影响研究[J].中国设备工程,2022(7):247-249.